

# LAPORAN PERTANGGUNG JAWABAN

## WORKSHOP PENYAMAAN PERSEPSI



### MENGENAI JUDUL PENELITIAN DISERTTASI & TESIS

---

Program Studi Doktor Ilmu Manajemen dan Magister Manajemen

---

Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan

**04 NOVEMBER 2020**



Yayasan Pakuan Siliwangi  
**Universitas Pakuan**  
**Sekolah Pascasarjana**

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 1121/SPs/Unpak/X/2020

30 Oktober 2020

Lampiran : TOR

Perihal : Pengajuan Kegiatan

Kepada : Kepada Yth. Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata  
Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan  
di Tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka penyamaan persepsi di antara dosen pembimbing dan penguji di Program Studi Doktor Ilmu Manajemen dan Program Studi Magister Manajemen maka dengan ini bermaksud mengadakan kegiatan dengan tema **“Penyamaan Persepsi Mengenai Judul Disertasi dan Tesis”**.

Sehubungan dengan itu, maka kami bermaksud mengajukan proposal kegiatan tersebut sebagaimana terlampir.

Demikian pengajuan ini kami sampaikan, besar harapan kami pengajuan ini dapat terealisasi. Atas perhatian dan persetujuan Bapak disampaikan terima kasih.

Ketua Program Studi,

Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA., MM., CPA.

Tembusan:

1. Yth. Wadec I Bidang Akademik dan Kemahasiswaan
2. Yth. Wadec II Bidang Administrasi Umum dan Keuangan

# TERM OF REFERENCE

## “Penyamaan Persepsi Penulisan Judul Tesis Dan Disertasi”

Diselenggarakan oleh:

Program Studi Doktor Ilmu Manajemen dan Magister Manajemen  
Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

### Pendahuluan

Bagi mahasiswa pascasarjana program S2 dan S3 merupakan kewajiban untuk menuliskan karya ilmiah berupa tesis dan disertasi sebagai salah satu syarat penyelesaian studinya. Namun demikian, dalam penulisan karya ilmiah tersebut mahasiswa sering terkendala dalam penulisan judul penelitian. Pada intinya pemilihan judul penelitian baik untuk tesis maupun disertasi adalah proses perumusan suatu gagasan intelektual yang mencakup suatu fenomena, peristiwa atau kejadian di suatu lingkungan tertentu yang dapat dijadikan objek kajian. Secara fungsional judul penelitian menunjukkan suatu konsep penelitian dan sekaligus merepresentasikan konsep penerapan fungsi disiplin ilmu tertentu. Hakikat membuat judul penelitian adalah merangkai suatu pernyataan yang menunjukkan konsep dan objek penelitian tertentu sehingga dapat menjelaskan arah kajian yang akan dilakukan. Penetapan judul penelitian dapat dilakukan melalui penetapan *gap research* yang diperoleh dari proses *literature review* yang mendalam. Selain itu, judul penelitian juga dapat diperoleh melalui penetapan fenomena yang diperoleh dari proses pengamatan atas peristiwa tertentu yang sedang berlangsung.

Namun demikian, dalam praktik akademik penulisan judul penelitian sering menimbulkan perdebatan antar akademisi. Perdebatan tersebut terjadi karena perbedaan persepsi yang dilatarbelakangi oleh pengalaman intelektual, pengetahuan, preferensi atau pun sudut pandang yang diyakini oleh pembimbing. Perdebatan tersebut terjadi umumnya karena faktor *pertama*, kelayakan judul. Sering judul penelitian S2 dan S3 dipermasalahkan karena cara meredaksikannya terlalu sederhana sehingga tidak mewakili judul penelitian untuk strata S2 dan S3. *Kedua*, jumlah kata. Perdebatan sering terjadi karena faktor panjang atau pendeknya penyajian kalimat judul penelitian. *Ketiga*, kurang merepresentasikan isi penelitian. Terkadang judul penelitian ditulis secara sederhana namun isi kajian dilakukan secara mendalam, atau sebaliknya. *Keempat*, penulisan judul monoton. Penulisan judul penelitian sering disajikan secara monoton, sehingga terkesan kurang kreatif, inovatif dan menarik.

Oleh karena itu, untuk menjembatani permasalahan tersebut di atas, Program Studi Doktor Ilmu Manajemen dan Magister Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan bermaksud menyelenggarakan kegiatan workshop dengan tema “Penyamaan Persepsi Penulisan Judul Tesis dan Disertasi”. Dengan diselenggarakan workshop ini diharapkan dapat terjadi penyamaan persepsi antar pembimbing terkait penulisan judul tesis dan disertasi, sehingga dapat membantu dan memudahkan mahasiswa dalam penulisan dan penyelesaian penelitiannya.

## **Maksud**

Maksud penyelenggaraan workshop ini adalah untuk menyamakan persepsi antar dosen pembimbing terkait dengan penulisan judul penelitian yang disusun oleh mahasiswa.

## **Tujuan**

Tujuan workshop ini adalah untuk memberikan kemudahan bagi dosen pembimbing dalam mengarahkan penulisan judul penelitian kepada mahasiswa. sehingga memudahkan mahasiswa dalam penyusunan proposal penelitian.

## **Jadwal Pelaksanaan**

Hari/Tanggal : Rabu/ 4 November 2020

Waktu : 15.30 – 17.30 WIB

Media : ZOOM

## **Peserta**

Dosen Magister Manajemen dan Ilmu Manajemen Pascasarjana Universitas Pakuan

## **Narasumber**

Prof. Dr. Ratih Hurriyati M.P.

## **Rencana Agenda Kegiatan**

<b>Waktu</b>	<b>Kegiatan</b>	<b>PIC</b>
15.00 – 15.30	Persiapan (cek koneksi. sound. setting presentasi)	Panitia
15.30 – 15.40	Pembukaan	MC
15.40 – 15.50	Sambutan Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan	Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata
15.50 – 16.20	Penyampaian materi	Prof. Dr. Ratih Hurriyati M.P.
16.20 – 17.15	Tanya Jawab	
17.15	Penutupan	Panitia

## Kepanitiaan

Penanggungjawab : Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan  
Penasehat/Pengarah : Wakil Dekan 1 dan Ketua Program Studi  
Ketua Panitia : Towaf Totok Irawan. S.E. M.E.  
Sekretariat : Try Junanto. Ahmad

## Anggaran Biaya

No.	Uraian	Satuan	volume	Besaran	Jumlah
1	Narasumber	Jam	3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
2	Penanggung Jawab	Orang	1	Rp 750.000	Rp 750.000
3	Pengarah	Orang	3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
4	Moderator	Orang	1	Rp 700.000	Rp 700.000
5	Ketua Panitia	Orang	1	Rp 650.000	Rp 650.000
6	Sekretariat	Orang	2	Rp 500.000	Rp 1.000.000
	<b>Total</b>				<b>Rp 9.100.000</b>

## Penutup

Demikian proposal kegiatan workshop “Penyamaan Persepsi Penulisan Judul Tesis dan Disertasi Program Studi Doktor Ilmu Manajemen dan Magister Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan dukungan Bapak Dekan. kami ucapkan terima kasih.

Program Studi Doktor Ilmu Manajemen dan Magister Manajemen.



Prof. Dr. Hari Gursida. SE.. Ak.. MM.. CA.. CPA.



Yayasan Pakuan Siliwangi  
**Universitas Pakuan**  
**Sekolah Pascasarjana**

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 1123/SPs/Unpak/X/2020 30 Oktober 2020  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan menjadi Narasumber  
  
Kepada : Yth. Prof. Dr. Ratih Hurriyati, M.P.  
Guru Besar Universitas Pendidikan Indonesia (UPI)  
Bandung

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Workshop Penyamaan Persepsi mengenai Judul Penelitian Disertasi dan Tesis yang diselenggarakan oleh Program Doktor Program Studi Ilmu Manajemen dan Program Magister Program Studi Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kesediaan Ibu untuk menjadi Narasumber pada kegiatan tersebut.

Adapun workshop Penyamaan Persepsi Mengenai Judul Penelitian Disertasi dan Tesis tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Rabu, 04 November 2020  
Pukul : 15.30 – 17.30 WIB  
Tempat : **Zoom Meeting Online (ID dan password menyusul)**

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas Perhatian dan perkenan Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Dekan,

Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata

Tembusan:

1. Yth. Wadep 1 Bidang Akademik dan Kemahasiswaan
2. Yth. Wadep 2 Bidang Administrasi Umum dan Keuangan
3. Arsip.



Yayasan Pakuan Siliwangi  
**Universitas Pakuan**  
**Sekolah Pascasarjana**

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 1124/SPs/Unpak/X/2020 30 Oktober 2020  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan menjadi Pengarah/Moderator  
  
Kepada : Yth. Prof. Dr. Anna Permanasari, M.Si.  
Guru Besar Universitas Pendidikan Indonesia (UPI)  
Bandung

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Workshop Penyamaan Persepsi mengenai Judul Penelitian Disertasi dan Tesis yang diselenggarakan oleh Program Doktor Program Studi Ilmu Manajemen dan Program Magister Program Studi Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kesediaan Ibu untuk menjadi Pengarah/Moderator pada kegiatan tersebut.

Adapun workshop Penyamaan Persepsi Mengenai Judul Penelitian Disertasi dan Tesis tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Rabu, 04 November 2020  
Pukul : 15.30 – 17.30 WIB  
Tempat : **Zoom Meeting Online (ID dan password menyusul)**

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas Perhatian dan perkenan Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Ketua Program Studi,

Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA, MM., CPA.

Tembusan:

1. Yth. Wadep 1 Bidang Akademik dan Kemahasiswaan
2. Yth. Wadep 2 Bidang Administrasi Umum dan Keuangan
3. Arsip.



Yayasan Pakuan Siliwangi  
**Universitas Pakuan**  
**Sekolah Pascasarjana**

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 1125/SPs/Unpak/X/2020

30 Oktober 2020

Lampiran : -

Perihal : Undangan Menghadiri Kegiatan

Kepada : Yth. Ketua Program Studi Manajemen  
di Lingkungan Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Workshop Penyamaan Persepsi mengenai Judul Penelitian Disertasi dan Tesis yang diselenggarakan oleh Program Doktor Program Studi Ilmu Manajemen dan Program Magister Program Studi Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kesediaan Bapak untuk berkenan menghadiri pada kegiatan tersebut.

Adapun workshop Penyamaan Persepsi Mengenai Judul Penelitian Disertasi dan Tesis tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Rabu, 04 November 2020

Pukul : 15.30 – 17.30 WIB

Tempat : **Zoom Meeting Online (ID dan password menyusul)**

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas Perhatian dan kehadiran Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Ketua Program Studi,

Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA, MM., CPA.

Tembusan:

1. Yth. Wadep 1 Bidang Akademik dan Kemahasiswaan
2. Yth. Wadep 2 Bidang Administrasi Umum dan Keuangan
3. Arsip.





Yayasan Pakuan Siliwangi  
**Universitas Pakuan**  
**Sekolah Pascasarjana**

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 1129/SPs/Unpak/X/2020  
Lampiran : -  
Perihal : Undangan Menghadiri Kegiatan

30 Oktober 2020

Kepada : Yth. Dosen Program Studi Doktor Ilmu Manajemen dan  
Dosen Program Studi Magister Manajemen  
di Lingkungan Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Workshop Penyamaan Persepsi mengenai Judul Penelitian Disertasi dan Tesis yang diselenggarakan oleh Program Doktor Program Studi Ilmu Manajemen dan Program Magister Program Studi Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kehadiran Bapak/Ibu pada kegiatan tersebut.

Adapun workshop Penyamaan Persepsi Mengenai Judul Penelitian Disertasi dan Tesis tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Rabu, 04 November 2020  
Pukul : 15.30 – 17.30 WIB  
Tempat : **Zoom Meeting Online (ID dan password menyusul)**

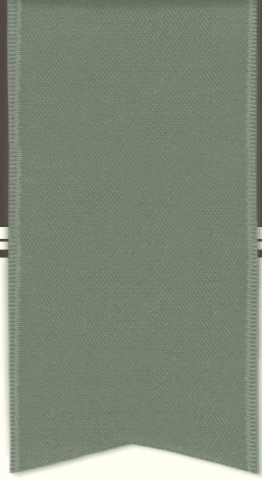
Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas Perhatian dan kehadiran Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Ketua Program Studi,

Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA, MM., CPA.

Tembusan:

1. Yth. Wadep 1 Bidang Akademik dan Kemahasiswaan
2. Yth. Wadep 2 Bidang Administrasi Umum dan Keuangan
3. Arsip.



# PENYAMAAN PERSEPSI PENULISAN KARYA TULIS ILMIAH TESIS DAN DISERTASI

Ratih Hurriyati  
4 November 2020

UNPAK BOGOR



# Agenda Presentasi

---

---



---

---

Meet Me

---

---

Introduction

---

---

Research

---

---

Road Map Research  
Management

# Ratih Hurriyati



Scopus

Search Sources Lists SciVal ↗



## Author details

< Return to search results 1 of 1

### Hurriyati, Ratih

[View potential author matches](#)

Author ID: 57074106300 ⓘ

<http://orcid.org/0000-0002-7792-360X>

Affiliation(s): ⓘ

Universitas Pendidikan, Bandung, Indonesia [View more](#) ▾

Other name formats:

Subject area:

[View all](#) ▾

### Profile actions

[Edit author profile](#)

[Connect to ORCID](#) ⓘ

Alerts

[Set citation alert](#)

[Set document alert](#)

[Save to author list](#)

[Learn more about Scopus Profiles](#) ↗

Documents by author

41

[Analyze author output](#)

Total citations

48 by 47 documents

[View citation overview](#)

*h*-index: ⓘ

4

[View \*h\*-graph](#)



Ratih Hurriyati ↗

41 Documents

[View Mendeley profile](#) ↗





# Hurriyati, Ratih

Indonesian Education University, Bandung, Indonesia [Show all author info](#)

57074106300 <https://orcid.org/0000-0002-7792-360X> [View Mendeley profile](#)

[Edit profile](#) [Set alert](#) [Save to list](#) [Potential author matches](#) [Export to SciVal](#)

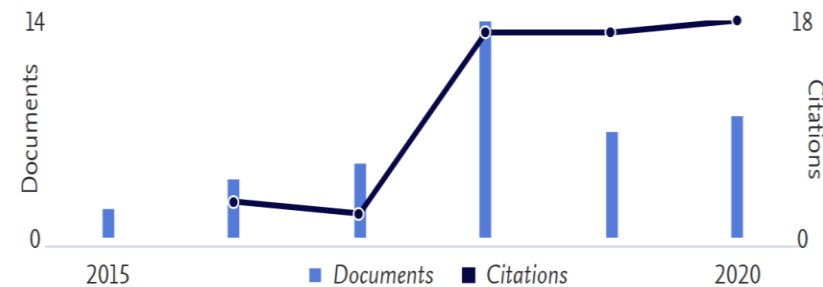
## Metrics overview

40  
Documents by author

62  
Citations by **59 documents**

4  
h-index: [View h-graph](#)

## Document & citation trends



[Analyze author output](#) [Citation overview](#)

## Most contributed Topics 2015-2019

Market Orientation; Marketing Capabilities; Customer Ties  
[3 documents](#)

Customer Loyalty; Switching Barriers; Consumer Satisfaction  
[3 documents](#)

Entrepreneurial Intention; Effectuation; Opportunity Recognition  
[2 documents](#)

[View all Topics](#)

# Ratih Hurriyati

Google Scholar



Review affiliation

Help colleagues find you.

REVIEW



Add co-authors

We have co-authors suggestions.

ADD



Ratih Hurriyati

FOLLOWING

Professor of Marketing Management ,[Universitas Pendidikan Indonesia](#)

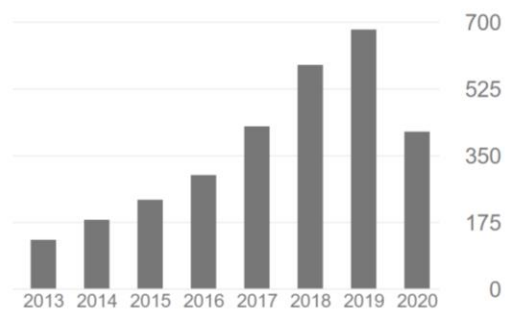
Verified email at upi.edu

[Business](#) [Management](#) [Marketing](#) [Service Management](#) [Strategic Entrepreneursh...](#)

Cited by

[VIEW ALL](#)

	All	Since 2015
Citations	3264	2651
h-index	10	10
i10-index	12	12



Co-authors

[EDIT](#)

No co-authors

<input type="checkbox"/>	TITLE		CITED BY	YEAR
<input type="checkbox"/>	<a href="#">Bauran pemasaran dan loyalitas konsumen</a> R Hurriyati Bandung: Alfabeta 27, 100		2346	2005
<input type="checkbox"/>	<a href="#">Pemasaran stratejik jasa pendidikan</a> B Alma Bandung: Alfabeta 2, 555-569		297	2003
<input type="checkbox"/>	<a href="#">Manajemen corporate &amp; strategi pemasaran jasa pendidikan</a> B Alma, R Hurriyati Alfabeta		184	2008
<input type="checkbox"/>	<a href="#">Bauran pemasaran dan loyalitas konsumen</a> H Ratih Bandung: Alfabeta		146	2005
<input type="checkbox"/>	<a href="#">Manajemen Pemasaran Jasa Dan Bauran Pemasaran</a>		23	2010

## Author Profile



**RATIH HURRIYATI**

Universitas Pendidikan Indonesia

Management Program

SINTA ID : 5984336

Subjects/Areas:

ID

Business Management Marketing Service Management Strategic Entrepreneurship nt



23.94

Overall Score

10.32

3 Years Score

1907

Overall Score V2

1083

3 Years Score V2

0

Books

1834

Rank in National

884

3 Years National Rank

0

IPR

Scoring

24

Rank in Affiliation

28

3 Years Affiliation Rank

Overview

Books

IPR

Network

Rama Documents

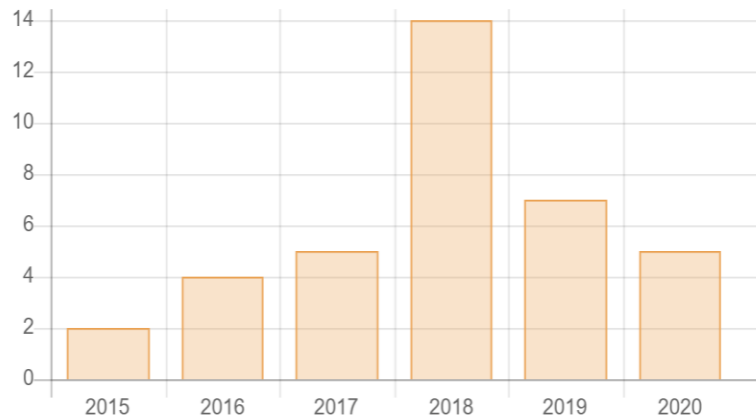
GS Documents

WoS Documents

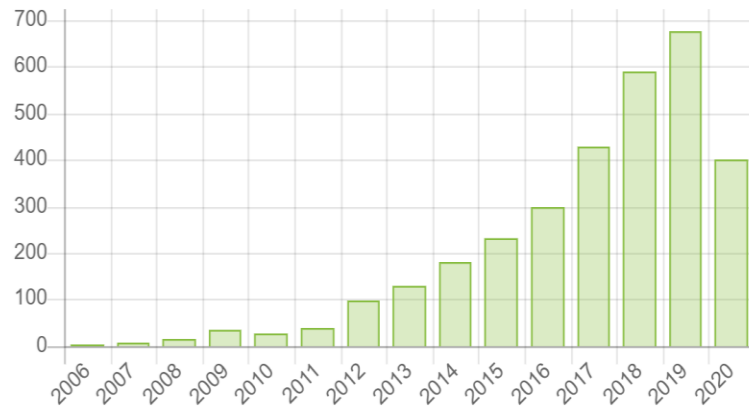
Research

Scopus Documents

### Documents per Year **Scopus**



### Citations per Year **Google**



### Documents per Year **WEB OF SCIENCE**

### Research Output **Scopus**

Articles	Conference	Other	Total
27	8	2	37

### Quartile **Scopus**

Q1	Q2	Q3	Q4	Undefined
0	6	17	7	7

### Accreditation **SINTA**

S1	S2	S3	S4	S5	S6	Uncategorized
0	0	4	0	1	0	213

# My Story



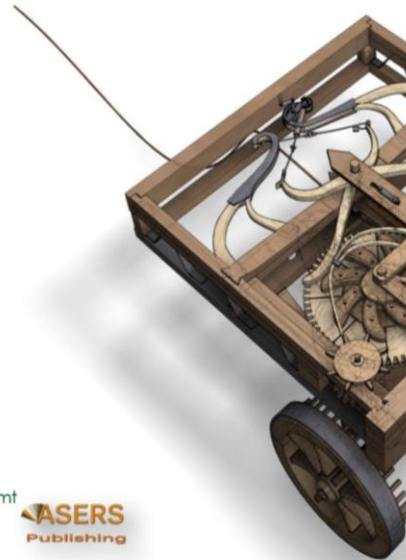
ASERS

## Journal of Environmental Management and Tourism

**Biannually**

Volume VI  
Issue 2(12)  
Winter 2015

ISSN 2068 – 7729  
Journal DOI  
<http://dx.doi.org/10.14505/jemt>



Winter 2015  
Volume VI,  
Issue 2(12)

**Editor in Chief**

**Ramona PIRVU**  
University of Craiova, Romania

**Editorial Advisory Board**

**Omran Abdelnaser**  
University Sains Malaysia, Malaysia

**Huong Ha**  
University of Newcastle, Singapore, Australia

**Harjeet Kaur**  
HELP University College, Malaysia

**Janusz Grabara**  
Czeszochowa University of Technology, Poland

**Vicky Katsoni**  
Technological Educational Institute of Athens, Greece

**Sebastian Kot**  
Czeszochowa University of Technology, The Institute of Logistics and International Management, Poland

**Nodar Lekishvili**  
Tbilisi State University, Georgia

**Andreea Marin-Pantelescu**  
Academy of Economic Studies Bucharest, Romania

**Piotr Misztal**  
The Jan Kochanowski University in Kielce, Faculty of Management and Administration, Poland

**Chuen-Chee Pek**  
Nottingham University Business School, Malaysia

**Roberta De Santis**  
LUISS University, Italy

**Fabio Gaetano Santeramo**  
University of Foggia, Italy

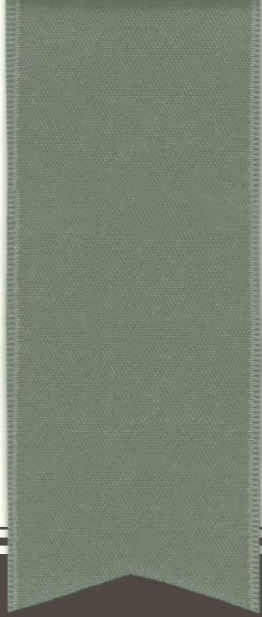
**Dan Seligteanu**  
University of Craiova, Romania

**Laura Ungureanu**  
Spiru Haret University, Romania

ASERS Publishing  
<http://www.asers.eu/asers-publishing>  
ISSN 2068 – 7729  
Journal DOI: <http://dx.doi.org/10.14505/jemt>

<b>8</b>	<b>Analysis of Co-Creation Experience Towards a Creative City as a Tourism Destination and Its Impact on Revisit Intention</b> Ratih HURRIYATI, Dara Myrna Pusparani SOFWAN	<b>353</b>
<b>9</b>	<b>Carbon Market in Russia. Organizational Issues</b> Irina BELIK, Natalia STARODUBETS	<b>365</b>
<b>10</b>	<b>The Competitiveness of Hotel Facilities. Theory and Practice</b> Marina Viktorovna KOPYAK, Ilna Elena LVOVNA	<b>374</b>
<b>11</b>	<b>Management of Sustainable Development of Oil and Gas Producing Region</b> Elena Anatolievna KORIAKINA, Nadezhda Sergeevna KULAKOVA	<b>382</b>
<b>12</b>	<b>An Attempt at the Comparative Analysis of Foreign and Russian Style of Advertising Travel Services</b> Tatyana Borisovna KURBATSKAYA, Svetlana Georgievna DOBROTVORSKAYA, Pavel Nikolayevich USTYN	<b>392</b>
<b>13</b>	<b>Shaping Financial and Economic Competencies in the Process of Training Personnel for The Hospitality Industry</b> Anna A. LARIONOVA, Elena A. DZHANDZHUGAZOV, Igor G. MINERVIN Ruslan V. YAKIMENKO, Irina V. BALITSKAYA	<b>402</b>
<b>14</b>	<b>Foresight Technologies Usage in Working Out Long Term. Forecasts of Service and Tourism Personnel Training System Development</b> Natalia A. ZAITSEVA, Anna A. LARIONOVA, Igor G. MINERVIN, Ruslan V. YAKIMENKO, Irina V. BALITSKAYA	<b>410</b>
<b>15</b>	<b>The Development of Health-Improving Tourism in Kazakhstan</b> Aiman YESSENGABYLOVA, Sairan SURAGANOVA, Alken BISSEKOV, Gulshat ZHUNUSOVA, Inna REY	<b>418</b>





---

---

# INTRODUCTION

---

---

# Why Tesis atau Disertasi

---

- Didalam suatu proses pendidikan (khususnya jalur akademik), tahap akhir yang harus ditempuh mahasiswa adalah penulisan KARYA AKHIR untuk
  - Program pendidikan Magister (S2) berbentuk TESIS dan
  - Doktor (S3) berbentuk DISERTASI.
- Mengingat program Pendidikan S2/S3 merupakan gelar akademik, maka karya akhir mahasiswa harus dapat dikategorikan sebagai Karya Tulis Ilmiah.
- Tidaklah mudah, karena mahasiswa dituntut untuk menguasai kriteria ilmiah yang akan digunakan dalam penulisan Tesis/Disertasi.
- Persyaratan pokok suatu Tesis/Disertasi yang dapat dikategorikan sebagai Karya Tulis Ilmiah adalah, materi penulisan perlu diangkat dari hasil penelitian ilmiah (scientific research) yang intinya harus memberikan sumbangan terhadap pengembangan ilmu.
- Karena penelitian dilakukan untuk pemecahan masalah maka akan lebih lengkap lagi apabila materi Tesis/Disertasi dapat memberikan sumbangan terhadap pemecahan masalah praktis (dalam Manajemen harus berguna untuk Managemen Problem Solving).

# Pemenuhan Kualifikasi Tesis dan Disertasi

---



Pemenuhan persyaratan tersebut tidak mudah untuk dipenuhi mahasiswa dalam penyusunan Tesis/Disertasi yang menjadi tahap akhir dari proses studi.

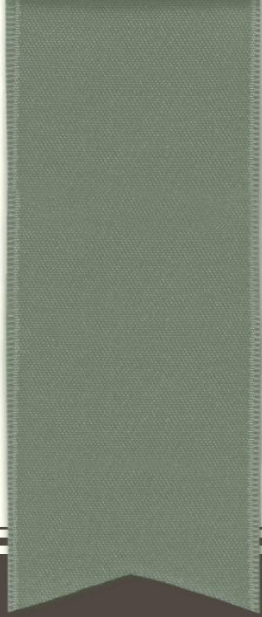
Tidaklah sedikit terhambatnya penyelesaian studi disebabkan oleh keterbatasan kemampuan mahasiswa dalam penulisan Tesis/Disertasi.

Selain kemampuan mahasiswa, kualitas Tesis/Disertasi ditentukan juga oleh peran promotor/Pembimbing dalam membimbing proses penelitian.

# Kualifikasi Dosen dan Pembimbing Thesis dan Disertasi

---

- Kualifikasi penentuan promotor termaktub dalam Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia **Nomor 44 Tahun 2015** Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- Pasal 26 Dosen program magister dan program magister terapan harus berkualifikasi akademik lulusan doktor atau doktor terapan yang relevan dengan program studi.
  - (13) Dosen program magister dan program magister terapan sebagaimana dimaksud pada ayat
  - (12) dapat menggunakan dosen bersertifikat profesi yang relevan dengan program studi dan berkualifikasi setara dengan jenjang 9 (sembilan) KKNl
- Dosen program doktor dan program doktor terapan: a. harus berkualifikasi akademik lulusan doktor atau doktor terapan yang relevan dengan program studi, dan dapat menggunakan dosen bersertifikat profesi yang relevan dengan program studi dan berkualifikasi setara dengan jenjang 9 (sembilan) KKNl; dan
- Didalam hal sebagai pembimbing utama, dalam waktu 5 (lima) tahun terakhir telah menghasilkan paling sedikit:
  - 1. 1 (satu) karya ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi atau jurnal internasional yang bereputasi; atau
  - 2. 1 (satu) bentuk lain yang diakui oleh kelompok pakar yang ditetapkan senat perguruan tinggi,



---

# RESEARCH

The Management Science Approach to Problem Solving

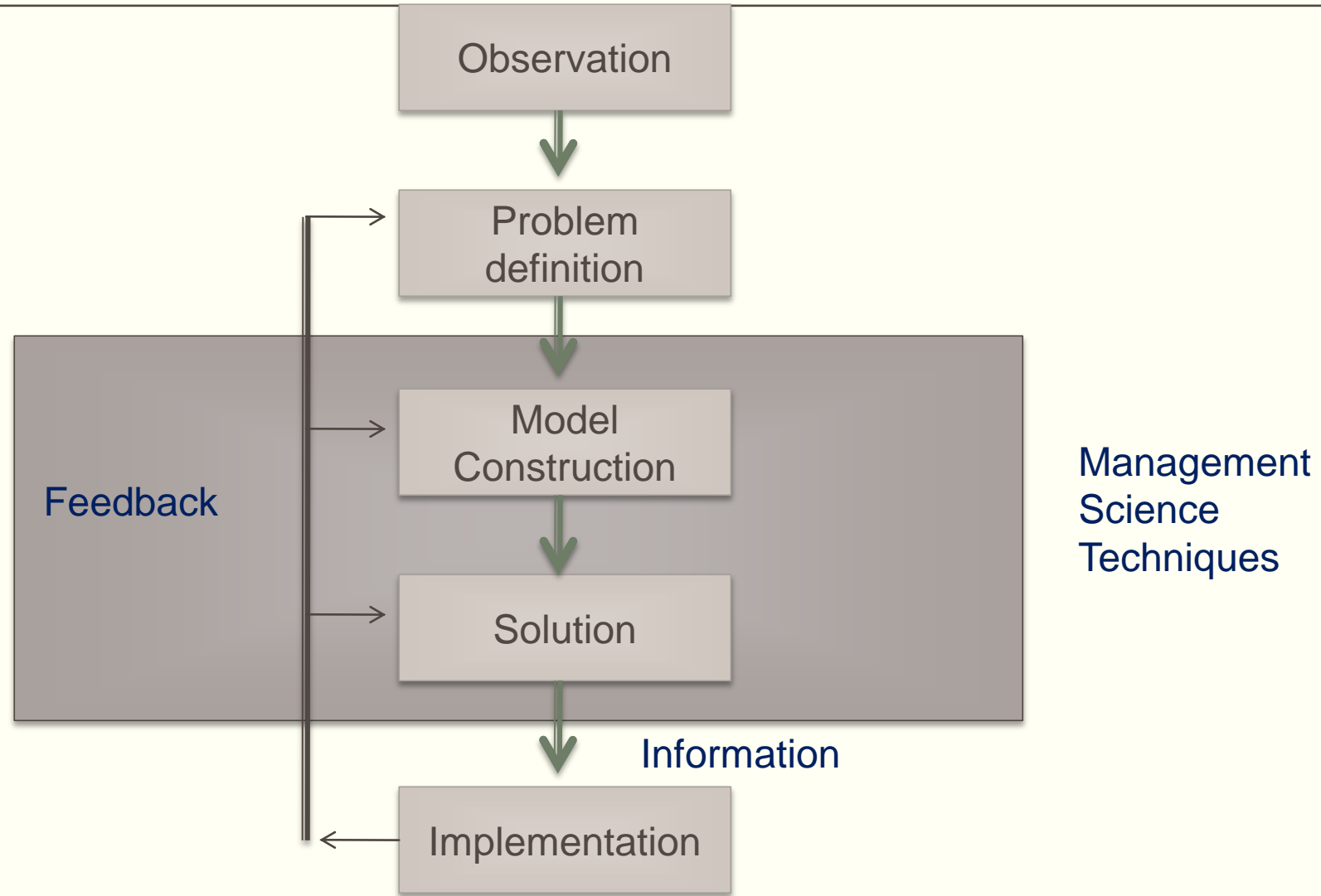
---

# The Management Science Approach to Problem Solving

---

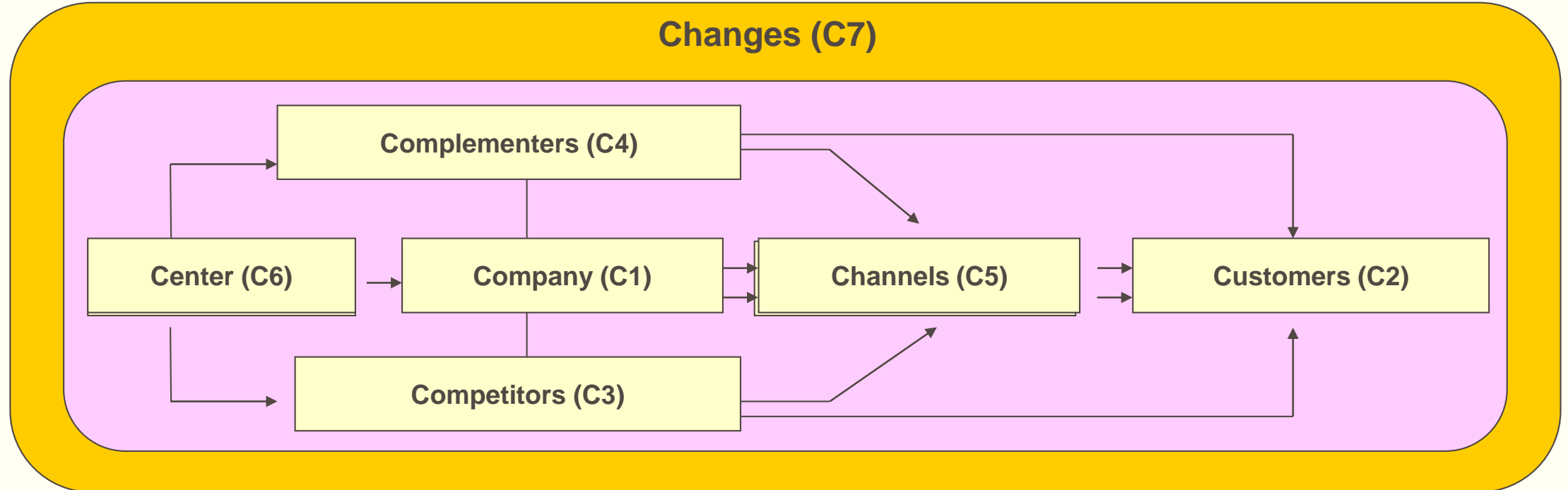
- The Steps of the scientific methods :
  - Observation
  - Problem definition
  - Model Construction
  - Model Solution, and
  - Implementation

# The Management Science Process



# PERANAN PENELITIAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN

## Situasi Lingkungan Organisasi



Perubahan lingkungan bisnis menuntut peran Manajemen yang mampu melakukan adaptasi, sehingga dapat membawa organisasi bertahan dan berkembang

Didalam menghadapi situasi di atas dimasa datang dituntut karakteristik Manajemen yang memiliki hubungan luas tidak saja dengan lingkungan mikro dan makro, juga cakupan nasional, tetapi juga internasional / global.

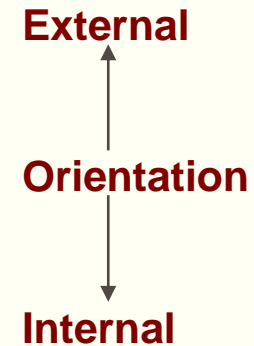
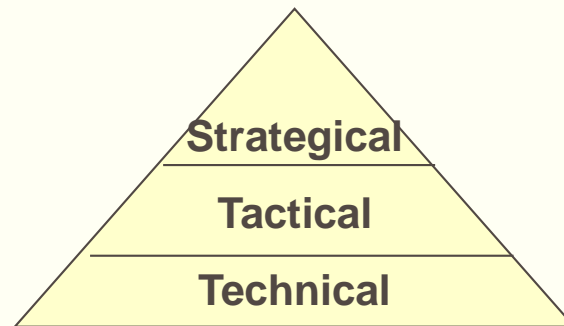


# Pengambilan keputusan Manajemen

---

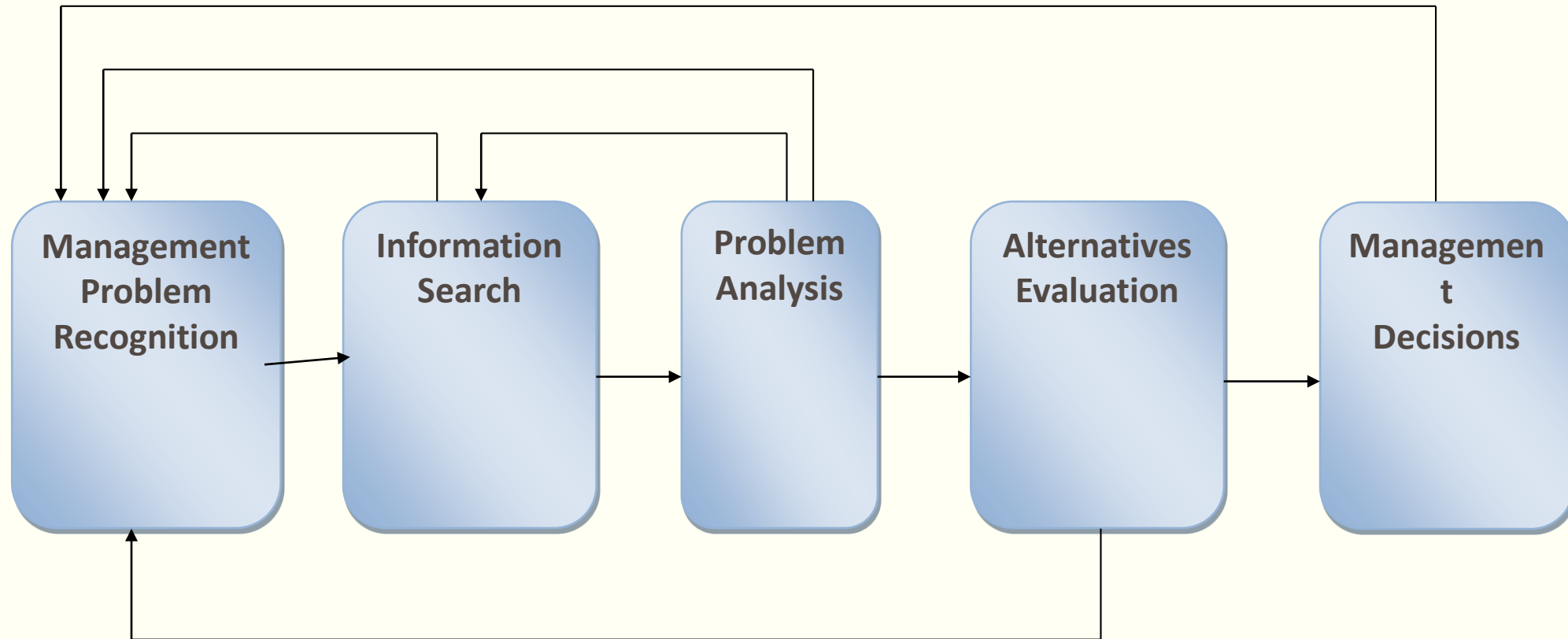
- Suatu proses perumusan, evaluasi, dan pemilihan alternatif untuk memecahkan masalah manajemen (keputusan diambil oleh setiap orang dan setiap hari).

## Tingkatan Pengambilan Keputusan



# Process Pengambilan Keputusan Manajemen

---



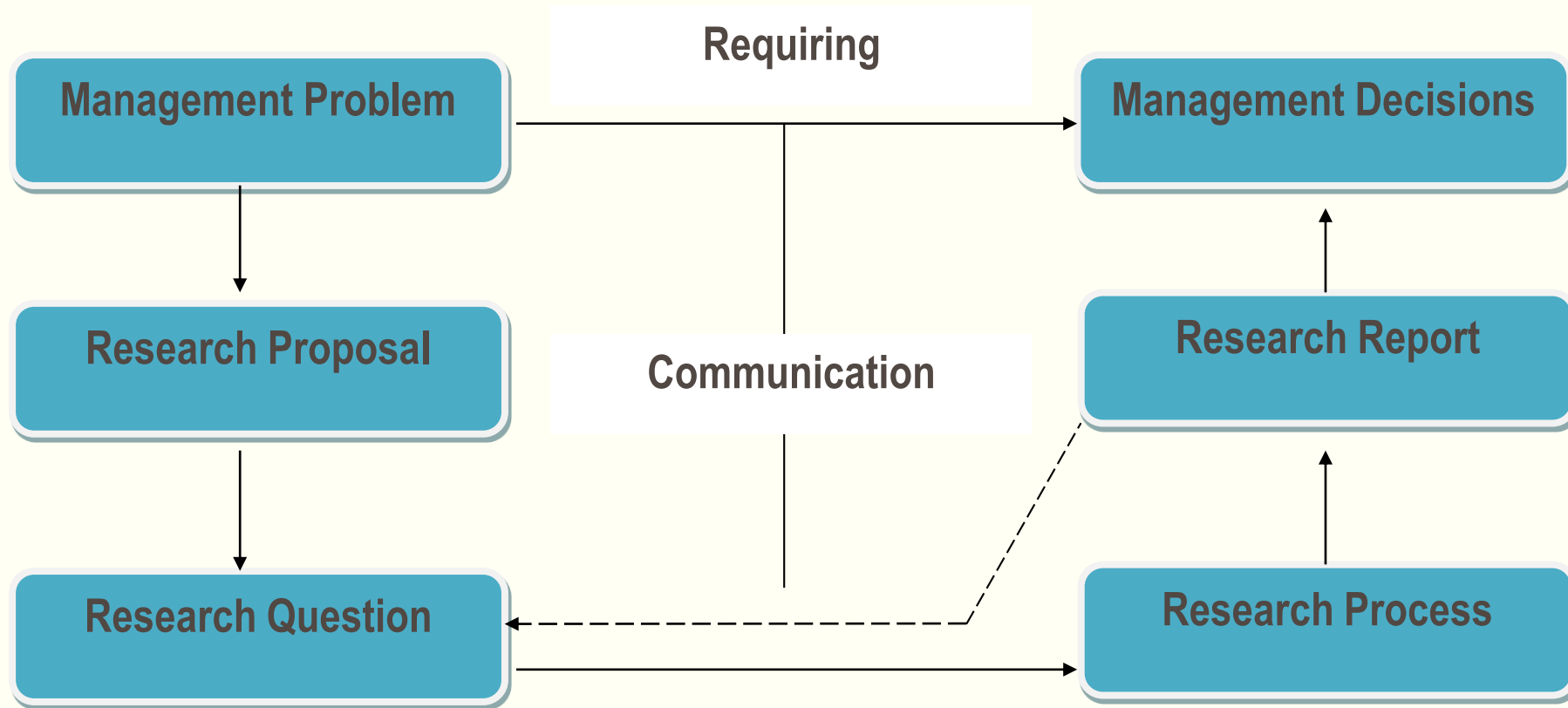
# Cara Memperoleh Informasi dalam Pengambilan Keputusan

---



# Hubungan Penelitian dengan Manajemen

---

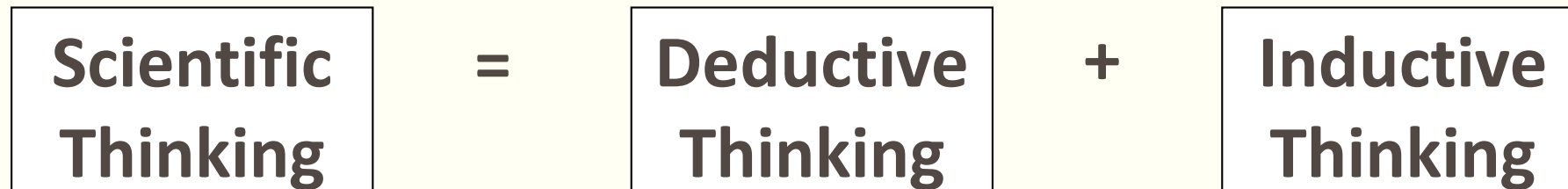


# Peranan Penelitian

---

- Memperoleh informasi melalui penyelidikan yang sistematis, empiris, kritis dan dikendalikan untuk dari satu fenomena yang menarik untuk pengambilan keputusan manajerial.

Scientific Thinking Process



# HUBUNGAN ILMU DENGAN PENELITIAN

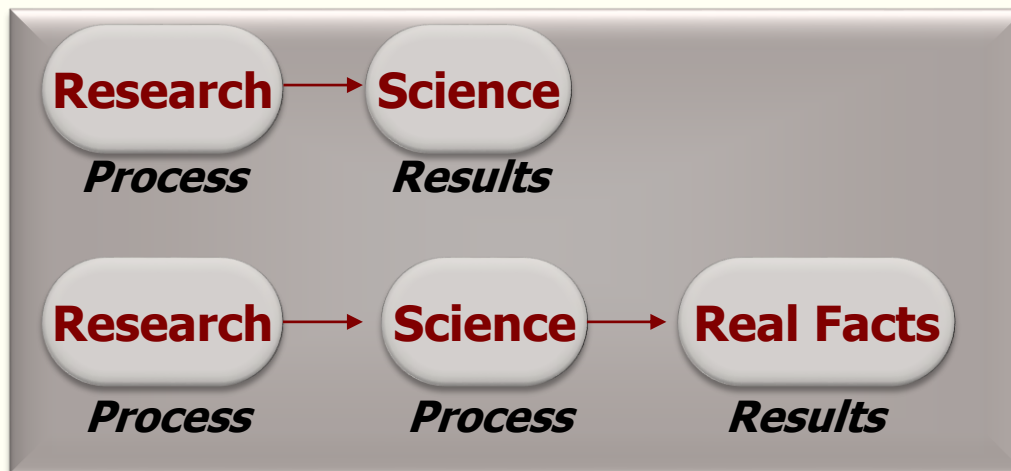
---

## SCIENCE (ILMU)

Akumulasi pengetahuan yang tersusun secara sistematis, rasional, logis, metodik, dan ditemukan secara **empirik** melalui penelitian yang dilakukan oleh ilmuwan.

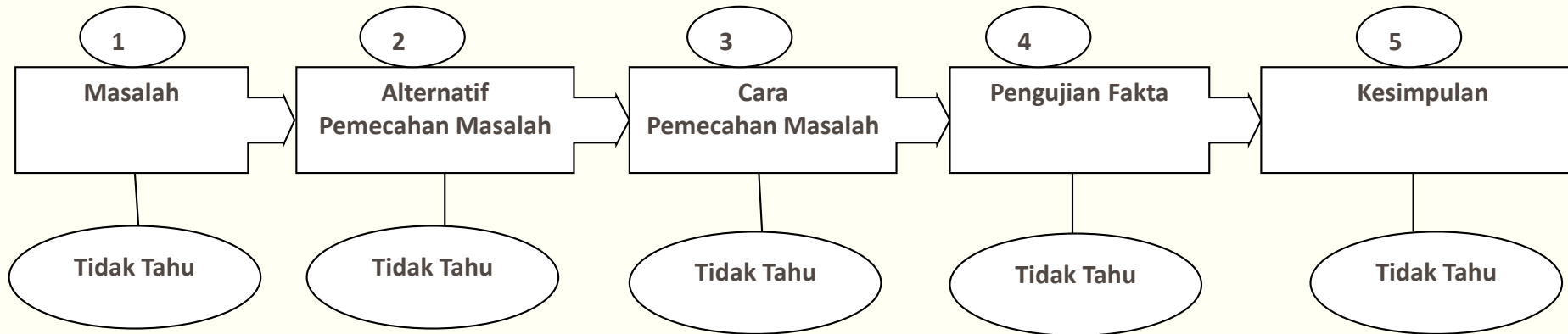
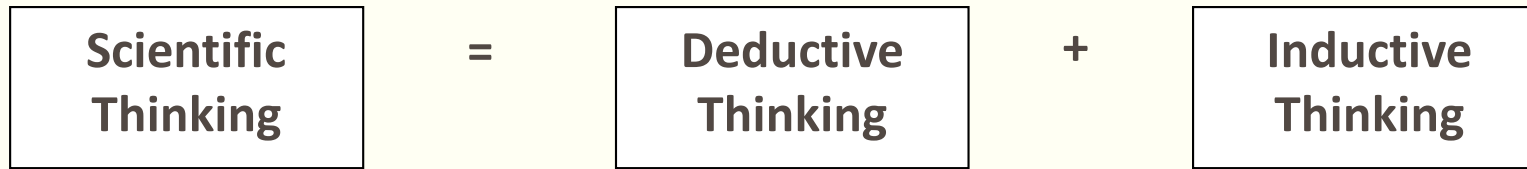
## RESEARCH (MENCARI TAHU)

Penyelidikan yang dilakukan secara sistematis dalam memperoleh Informasi yang bertujuan untuk pemecahan suatu masalah



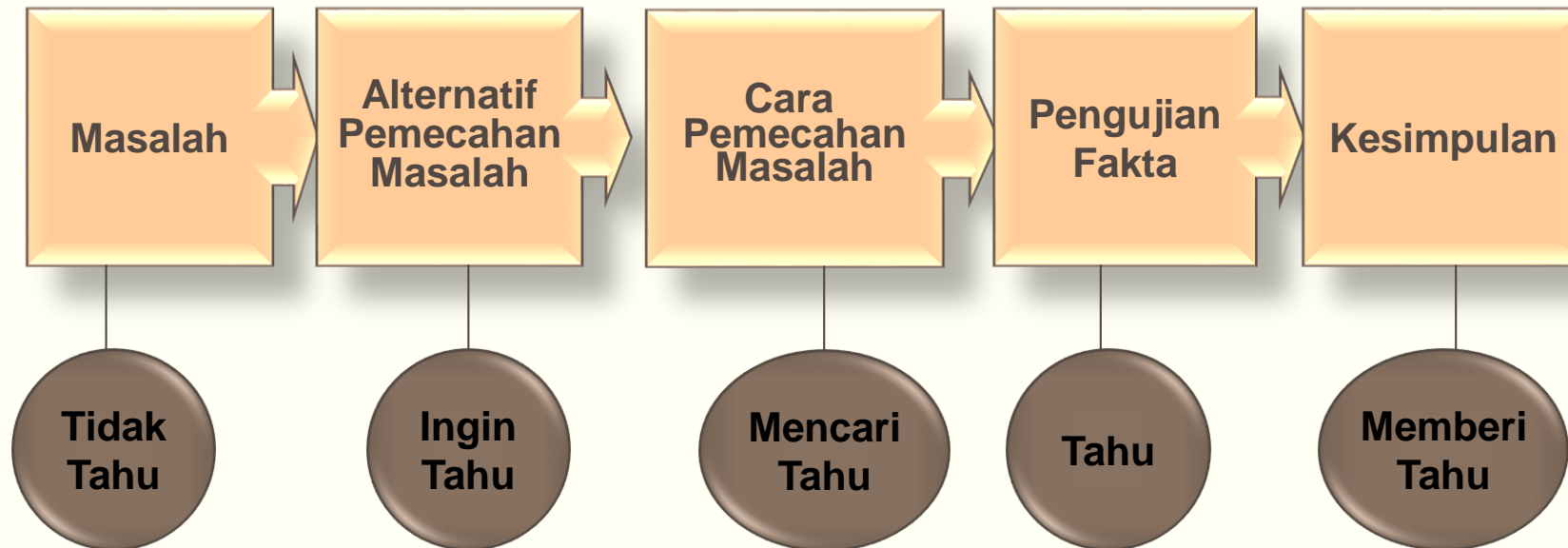
# Scientific Thinking Process

---



# THINKING PROCESS

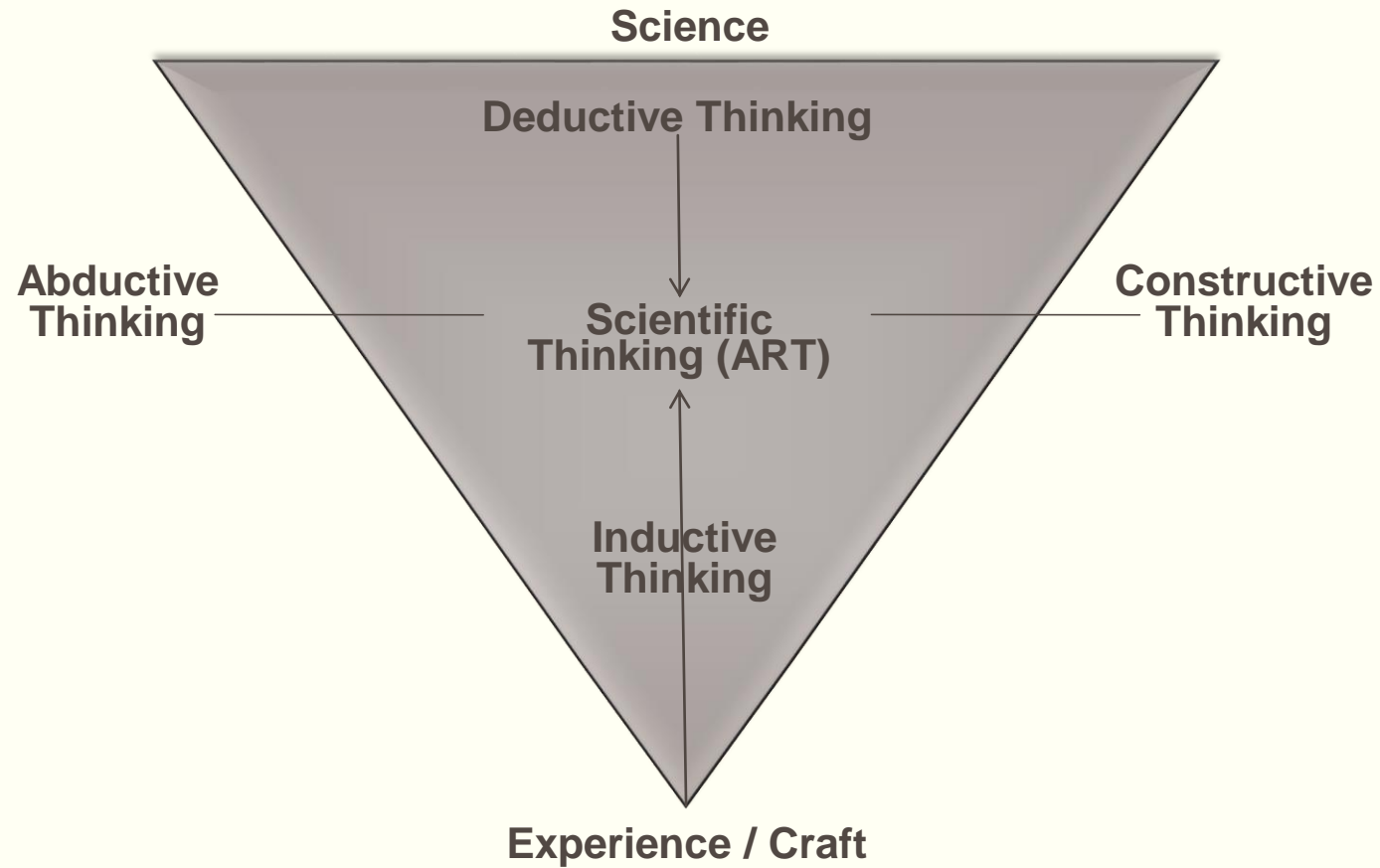
---





# STYLES OF THINKING (Thinking Methods)

---



# Scientific Method Characteristics:

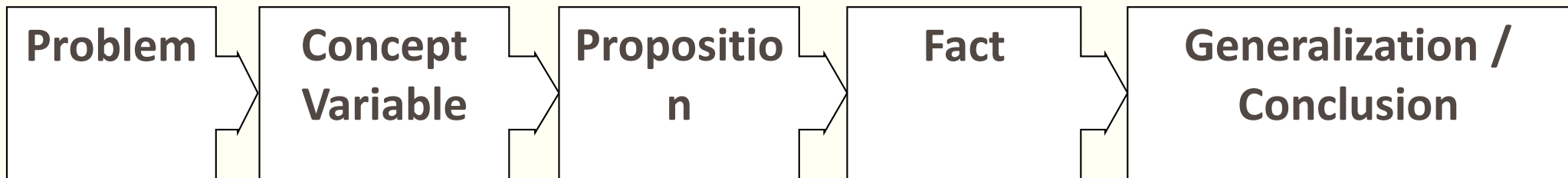
---

Critical, analysis, logical, conceptual, theoretical, empirical, systematic.

Scientific System

=

Urutan proses berfikir berdasarkan syarat-syarat yang dituntut oleh ilmu



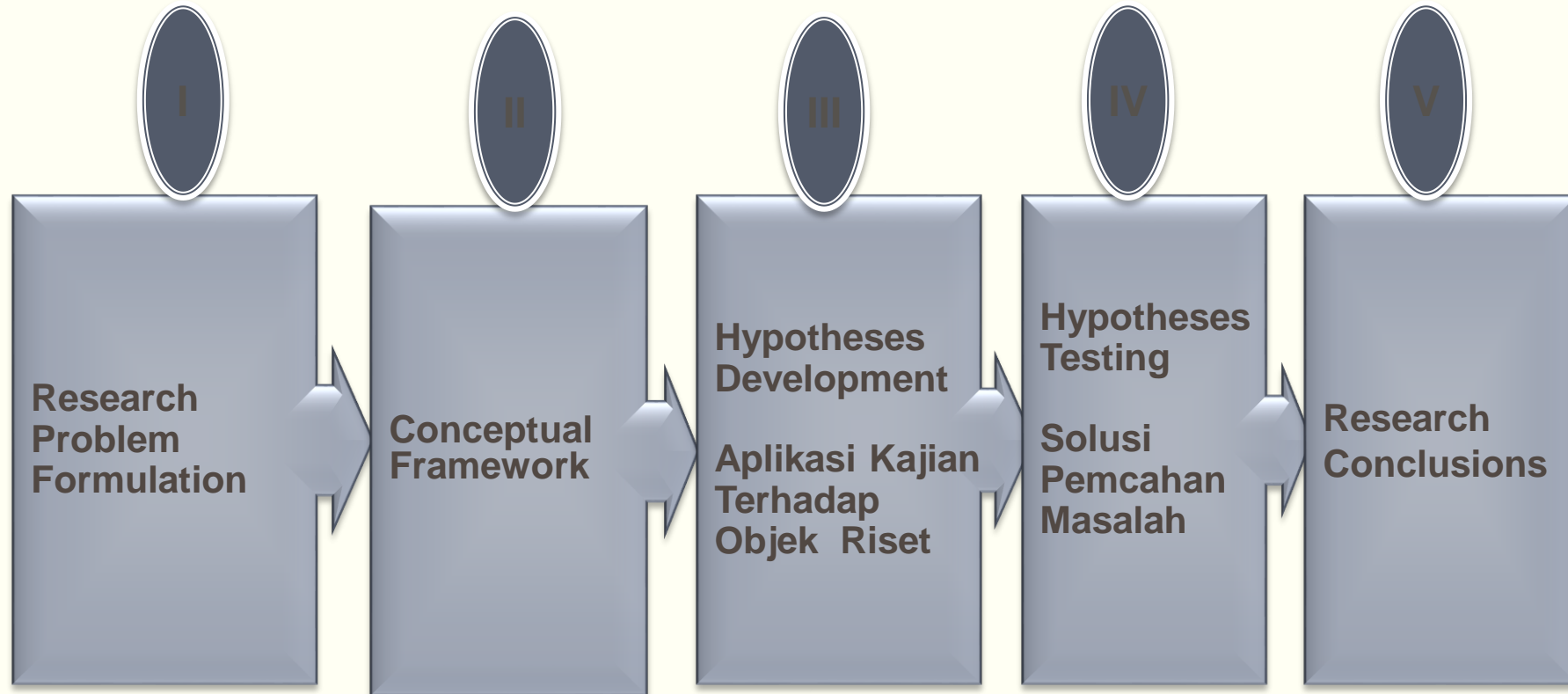
<b>Aspek</b>	<b>Karakter</b>
Masalah Penelitian	Keinginan penelitian karena ada fenomena masalah (kesenjangan)
Tujuan	Pemecahan masalah keilmuan (pengujian, penerimaan, sintesis teori)
Metodologi	Terikat oleh kaidah prosedur kerja keilmiahan (Kerangka Pemikiran, Hipotesis, verifikasi hipotesis)
Hasil	Pertanggung jawaban pada forum ilmiah
Derajat Keilmuan	Dituntut sangat tinggi dan ketat sumbangan teori

# THINKING METHODS – SCIENTIFIC SYSTEM– SCIENTIFIC METHOD

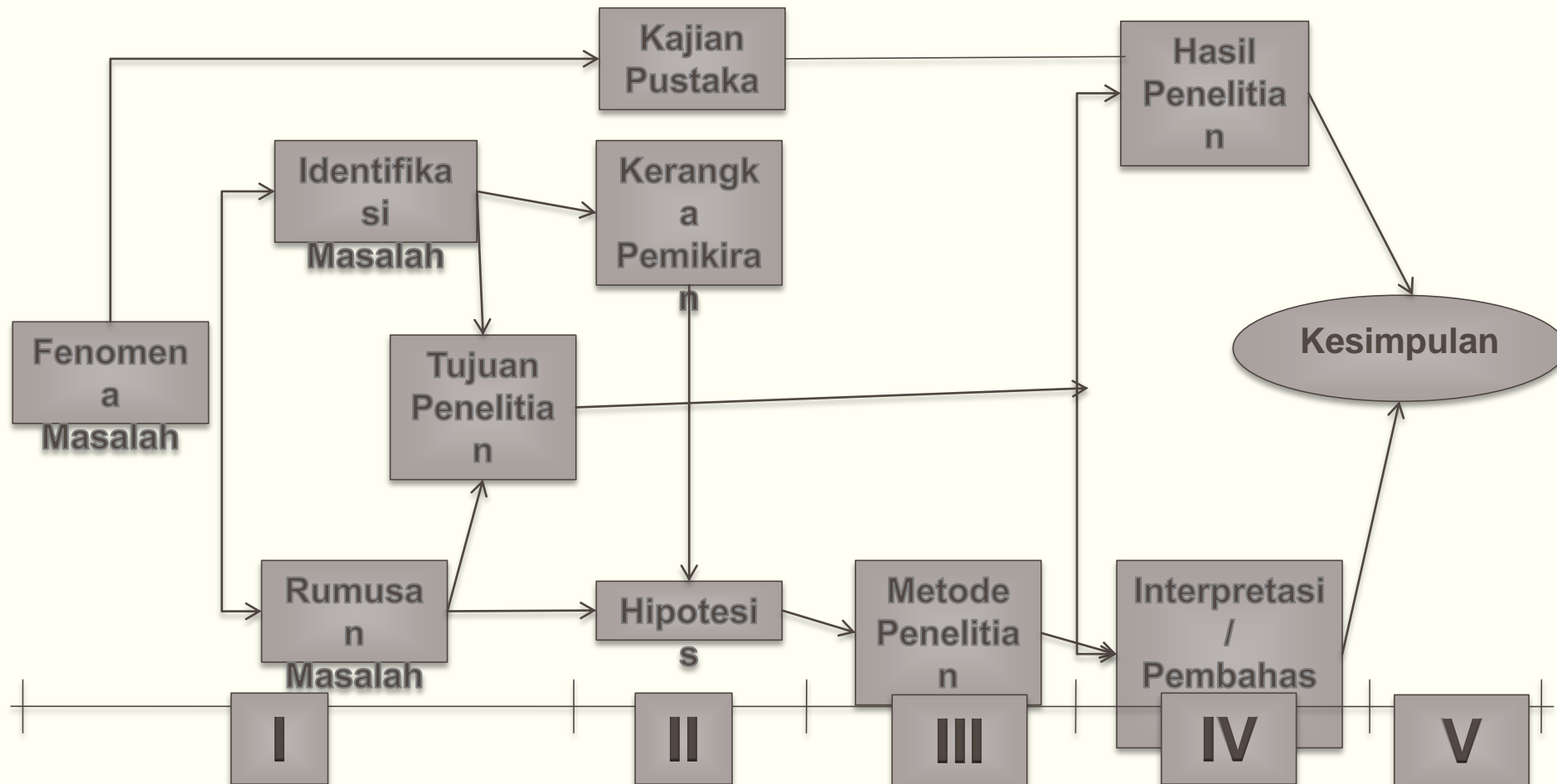
Thinking Methods	Scientific Systems	Scientific Method
Inductive Thinking ↓	Reality (Phenomenon) ↓	Research Problem ↓
Emphiric ↓	Concept / Variable ↓	Conceptual Framework ↓
↑	Proposition ↓	Hypotheses ↓
Rational ↑	Facts ↓	Hypotheses Testing ↓
Deductive Thinking	Theory (Science) / General	Generalization / Conclusion

# SCIENTIFIC RESEARCH PROCESS

---

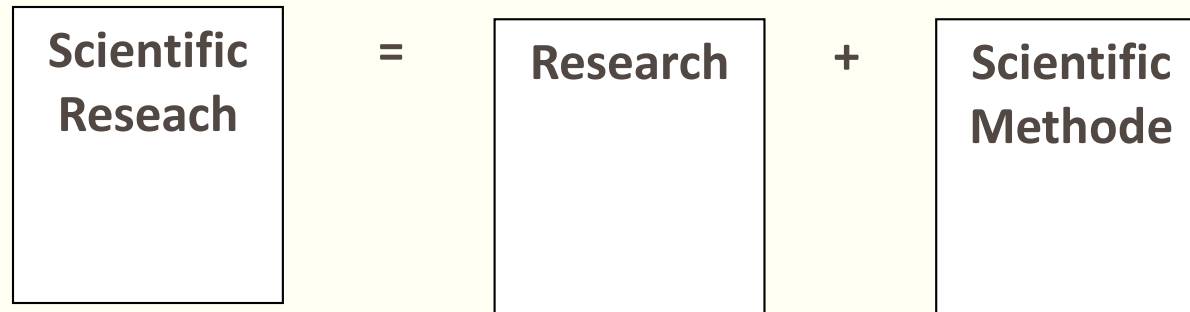


# KONSISTENSI PEMIKIRAN DALAM PROSES PENELITIAN



# **PENELITIAN ILMIAH (SCIENTIFIC RESEARCH)**

---



**Is Systematic, controlled, empirical, and  
critical Investigation of hypothetical proposition  
about the presumed relations among  
phenomena**



---

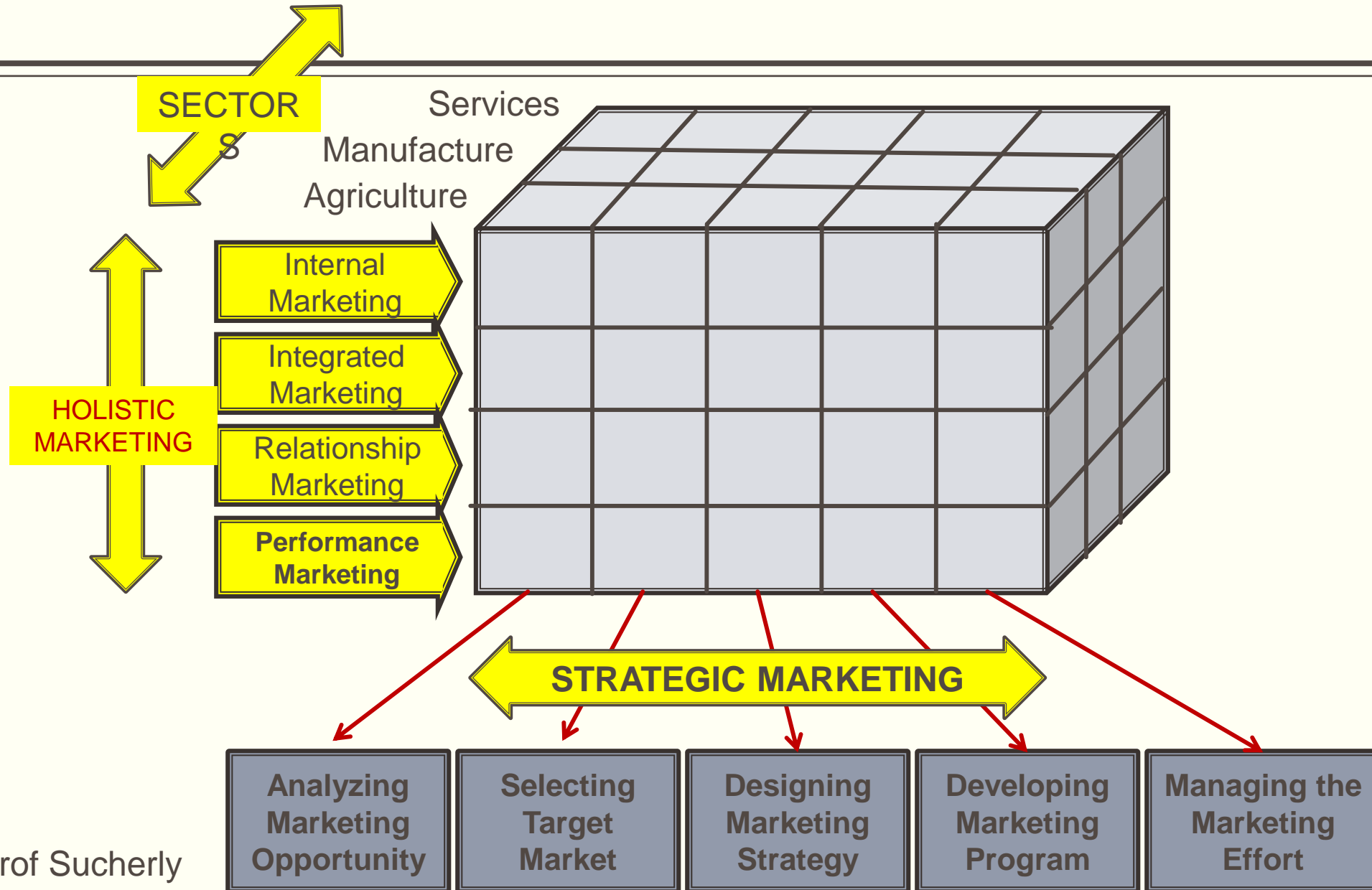
# ROAD MAP RESEARCH MANAJEMEN

Berdasarkan Kelompok kajian Keahlian

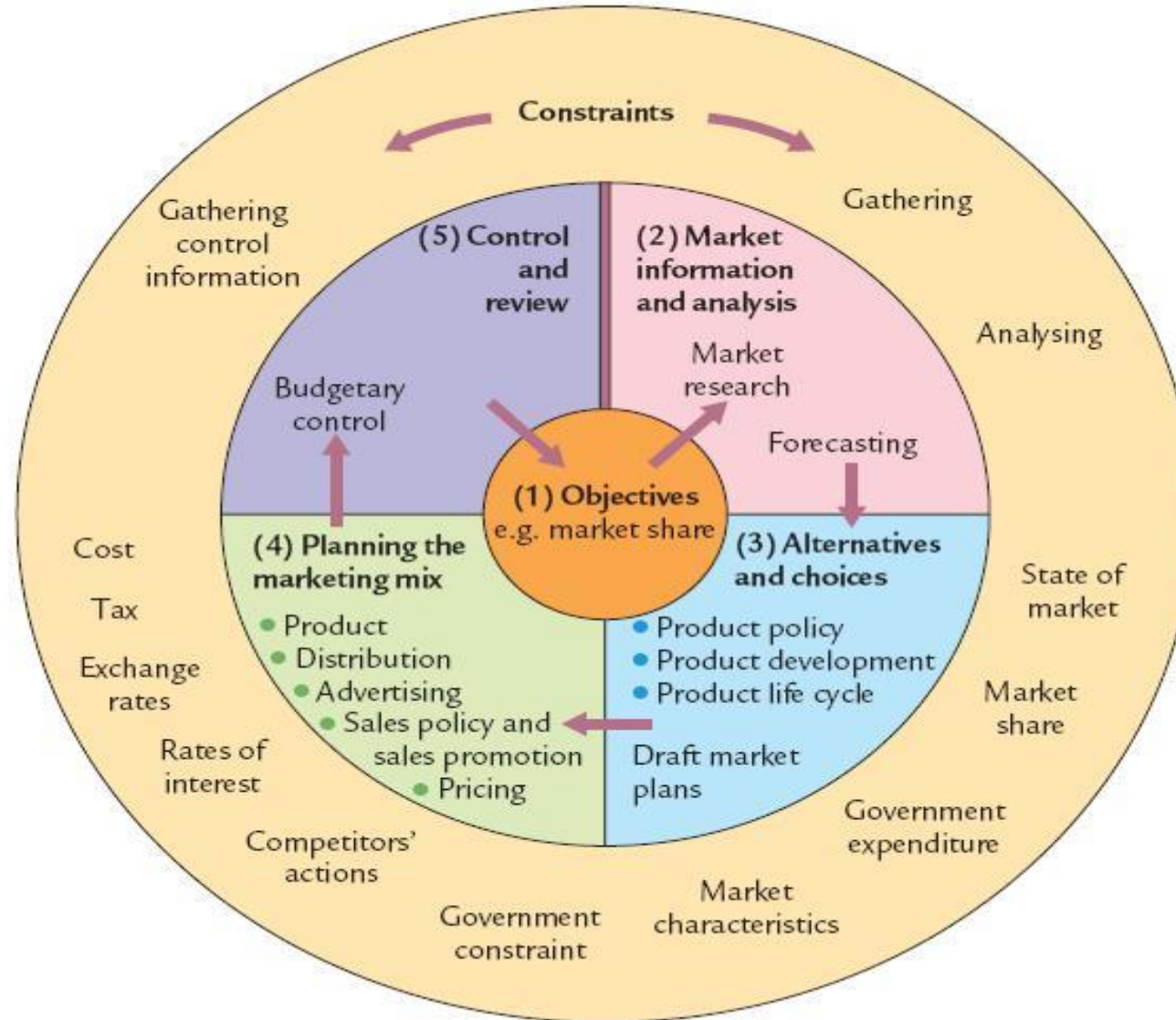
---



# Kelompok keahlian Pemasaran MANAGEMENT RESEARCH



# Isu Strategik



# TOPICS – JUDUL DISETASI- JUDUL ARTIKEL

---

---

▪ **TOPICS : MODEL STRATEGI PENINGKATAN KINERJA BISNIS *FINTECH* DI INDONESIA**

▪ **Judul Disertasi : MODEL BISNIS *FINTECH* DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEMASARAN**

▪ **Judul Artikel**

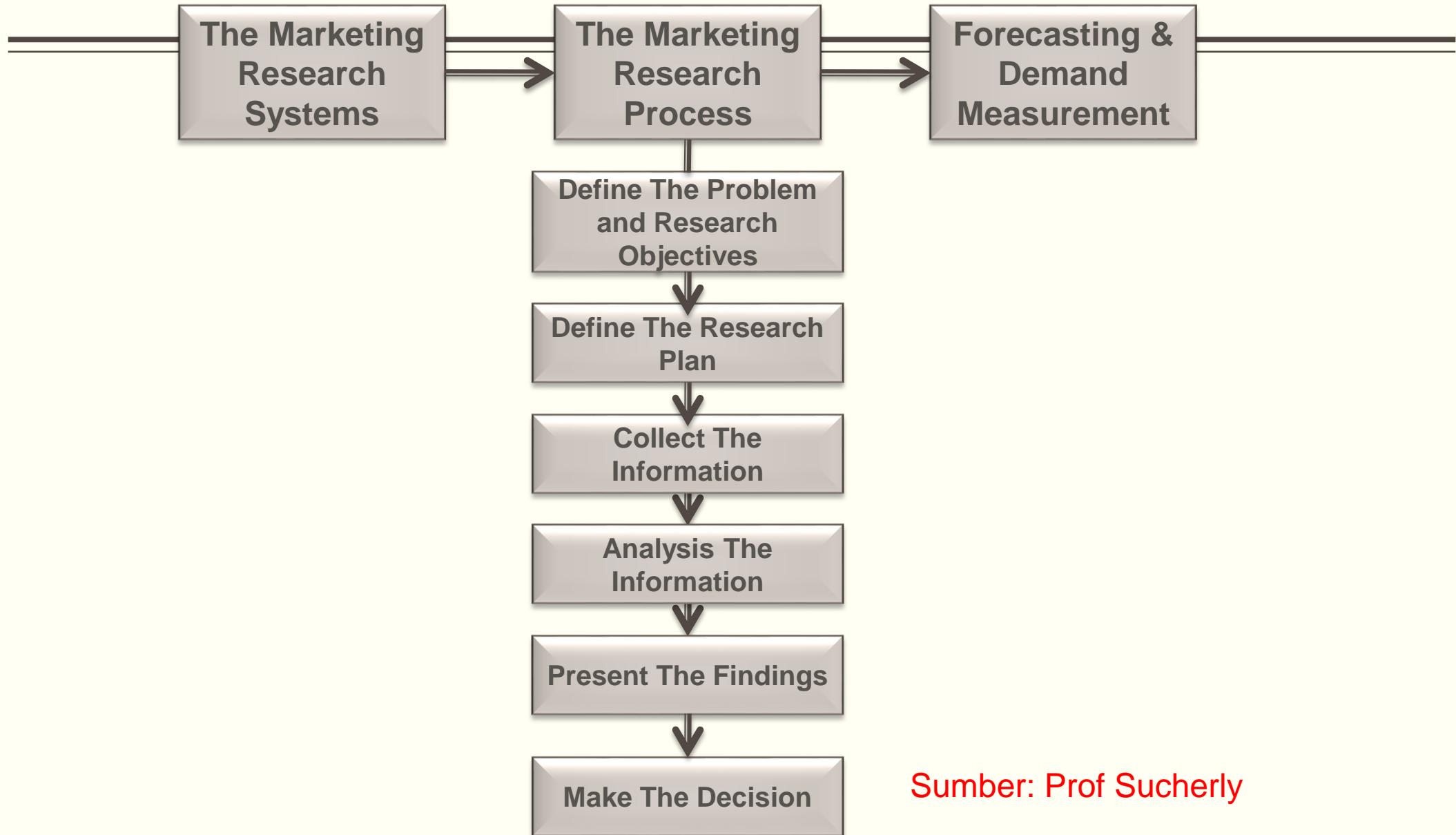
1. Strategies of Business Model Establishment for The Financial Technology Industry in Indonesia
2. Strategies To Improve Fintech Product Innovation
3. The Technology Trust Model Of Fintech User Satisfaction
4. Application Of Customer Behavior In Using Fintech As A Business Media Based On Utaut Models

# THE RESEARCH DESIGN

Sumber: Prof Sucherly

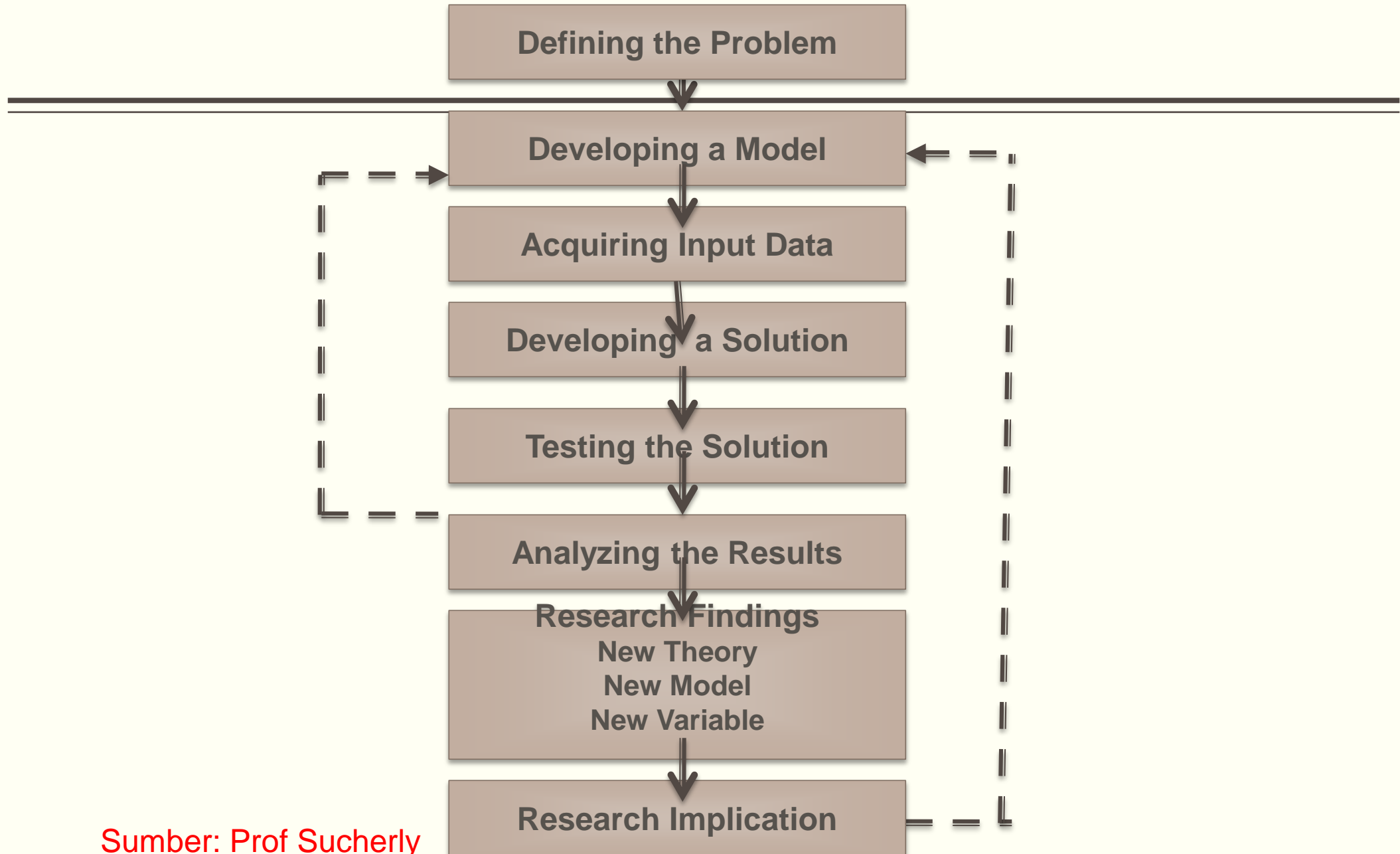
<b>Purpose of the study</b>	- Explanatory Study (fenomena)	
	- Descriptive Study (deduktif)	
	- Hypothesis Testing Study (induktif-deduktif)	- Analytical
		- Predictive
	- Case Study Analysis	
<b>Types of Investigation</b>	- Causal Relationship	
	- Correlational	
	- Group Differences, rank, etc.	
<b>Extent of Researcher Inference With the Study</b>	- Minimal Inference (s1)	
	- Moderate Inference (s2)	
	- Extensive Inference (s3)	
<b>Study Setting</b>	- Contrived (banyak judgment)	
	- Non Contrived (murni)	

# CONDUCTING MARKETING RESEARCH



Sumber: Prof Sucherly

# The Quantitative Analysis Approach



Sumber: Prof Sucherly

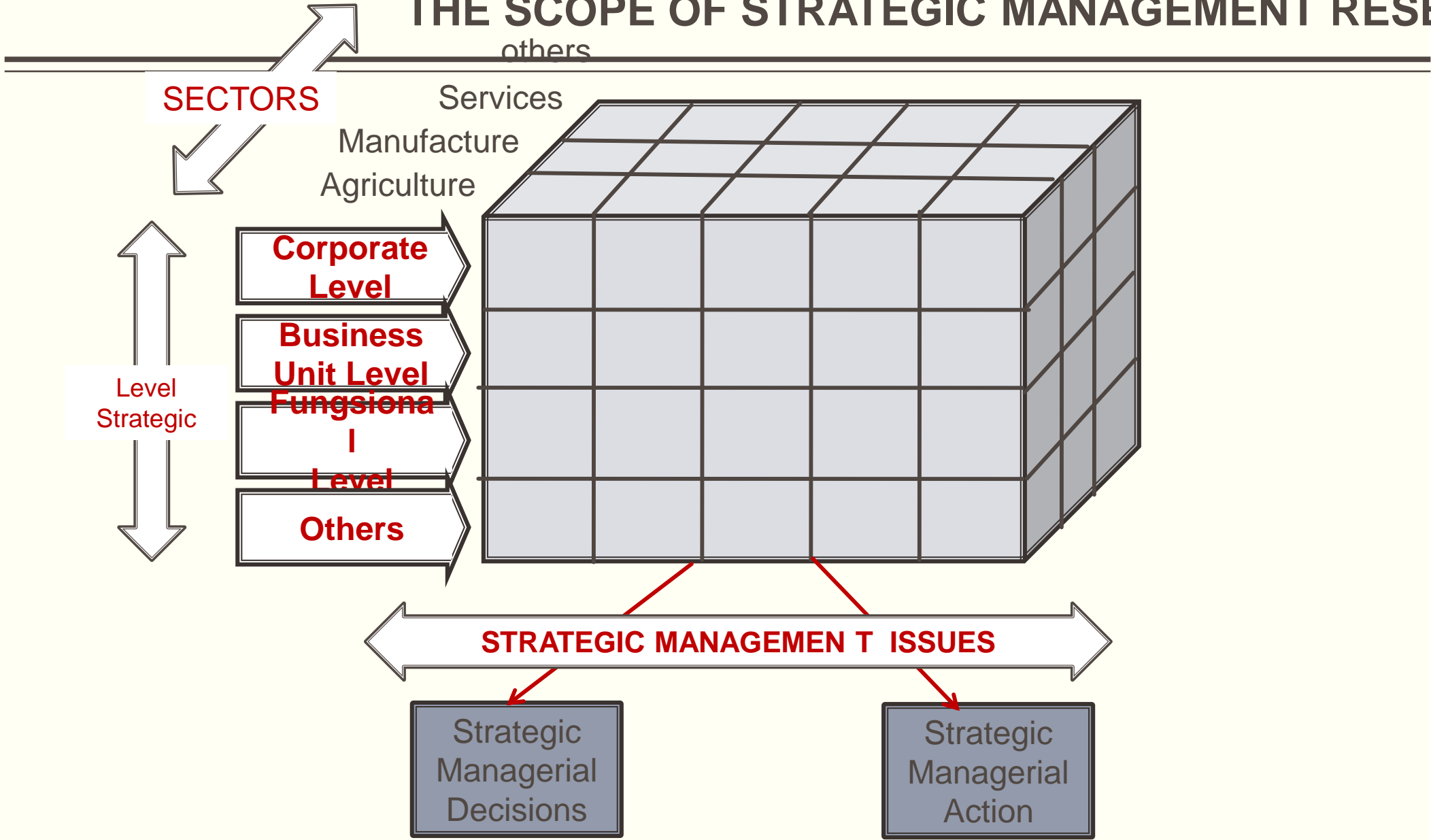
# Luaran

---

- Disertasi
- Artikel yang dimuat dalam jurnal internasional teruji (refereed)
- Menjadi pembicara dalam forum seminar di kelompok keahlian manajemen pemasaran
- Buku referensi\*

# Keahlian Manajemen Strategis

## THE SCOPE OF STRATEGIC MANAGEMENT RESEARCH






# Strategic Issues

---

Corporate Managerial Decision Model for Superior Corporate Performance



Business Level Managerial Decision Model for Sustainable Competitive Advantages



Functional Level Managerial Decision for Superior Performance

## TOPICS – JUDUL DISETASI- JUDUL ARTIKEL

---

- Topics : Strategi Peningkatan Kinerja Industri Kreatif Fesyen

- Judul Disertasi :

Soft Innovation Sebagai Strategi Peningkatan Kinerja Industri Kreatif Fesyen

- Judul Artikel

- Breakthrough in Indonesian creative industry through soft innovation

- Soft innovation strategy as a booster in the creative industry

# Keahlian Manajemen keuangan

---

- **Investasi: Aktor, Instrumen Investasi, Lingkungan Investasi, Pasar Finansial / komoditi**
- **Corporate Finance: Capital Structure, Working Capital, IPO, dll**
- **Dividend Policy: Faktor penentu, reaksi pasar, dampak jangka panjang, dll**
- **Asset Pricing: CAPM, APT, Multifactor, Intertemporal, dll**
- **Behavioral Finance**

## KATA KUNCI TEORI INVESTASI/KEUANGAN:

- Alokasi optimal
- Lintas waktu
- Ketidakpastian
- Perilaku aktor keuangan
  - Persepsi, motivasi, preferensi, interaksi, dll



• Angka dan formula

• Ekonomi, Pasar, Perusahaan

• Perilaku manusia



# INVESTASI DAN KEUANGAN BERHUBUNGAN DENGAN ANGKA DAN FORMULA

1. Pemeriksaan keakuratan pelaporan data dan pengukuran kinerja keuangan perusahaan  
==> Sampling techniques



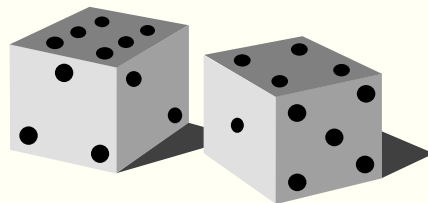
2. Teknik perencanaan ke depan

## PENGANGGARAN MODAL

Net Present Value: Terapan Deret Geometri

3. Pengukuran Risiko

Value at Risk (VAR): confidence interval



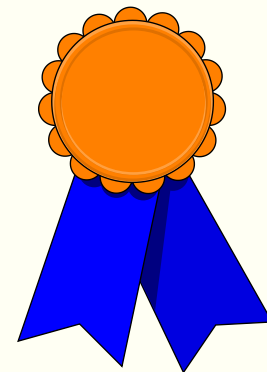
## 4. MARKOWITZ'S MEAN-VARIANCE PORTFOLIO THEORY

Terapan perangkat optimisasi dan statistika dalam perimbangan risiko dan return, plus asumsi tentang perilaku investor

## 5. CAPITAL ASSET PRICING MODEL

Integrasi Teori Mean-variance dan logika ekonomi keuangan ==> NOBEL PRIZE

$$E(R_i) = R_f + \beta_i [ E(R_m) - R_f ]$$



## 6. APT, MULTIBETA CAPM, INTERTEMPORAL CAPM

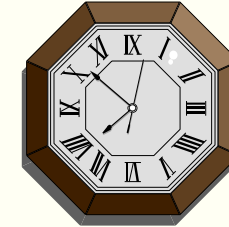
Aplikasi teori limit, dynamic programming, matrix dan ruang vektor

## 7. TEORI PASAR EFISIEN

Pergerakan harga:

Residual dari Conditional Expectation

Proses (Sub) Martingale, Random Walk



## 8. MODEL EMPIRIS DAN PERAMALAN

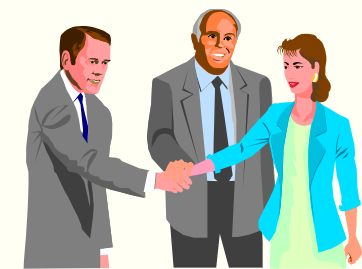
ARCH, GARCH, Vector AutoRegressive  
Fractal Theory, Neural Network

## 9. PRINCIPAL-AGENT PROBLEM

Perilaku interaksi antara bos dan anak buah

## 10. WINNER'S CURSE

Psikologi lelang dan partisipasi awam



## 11. TEORI SIGNALING

Action speaks louder than words

## 12. REPUTASI

Pembentukan persepsi jangka pendek & panjang  
Panas setahun dihapus oleh hujan sehari ?



## 13. PRICING OF DERIVATIVES

Black-Scholes(-Merton) Option Pricing Model

→ NOBEL PRIZE

## 14. MARKET MICROSTRUCTURE

→ Perilaku tick-by-tick

It's about numbers, story behind the numbers  
and people behind the story and numbers



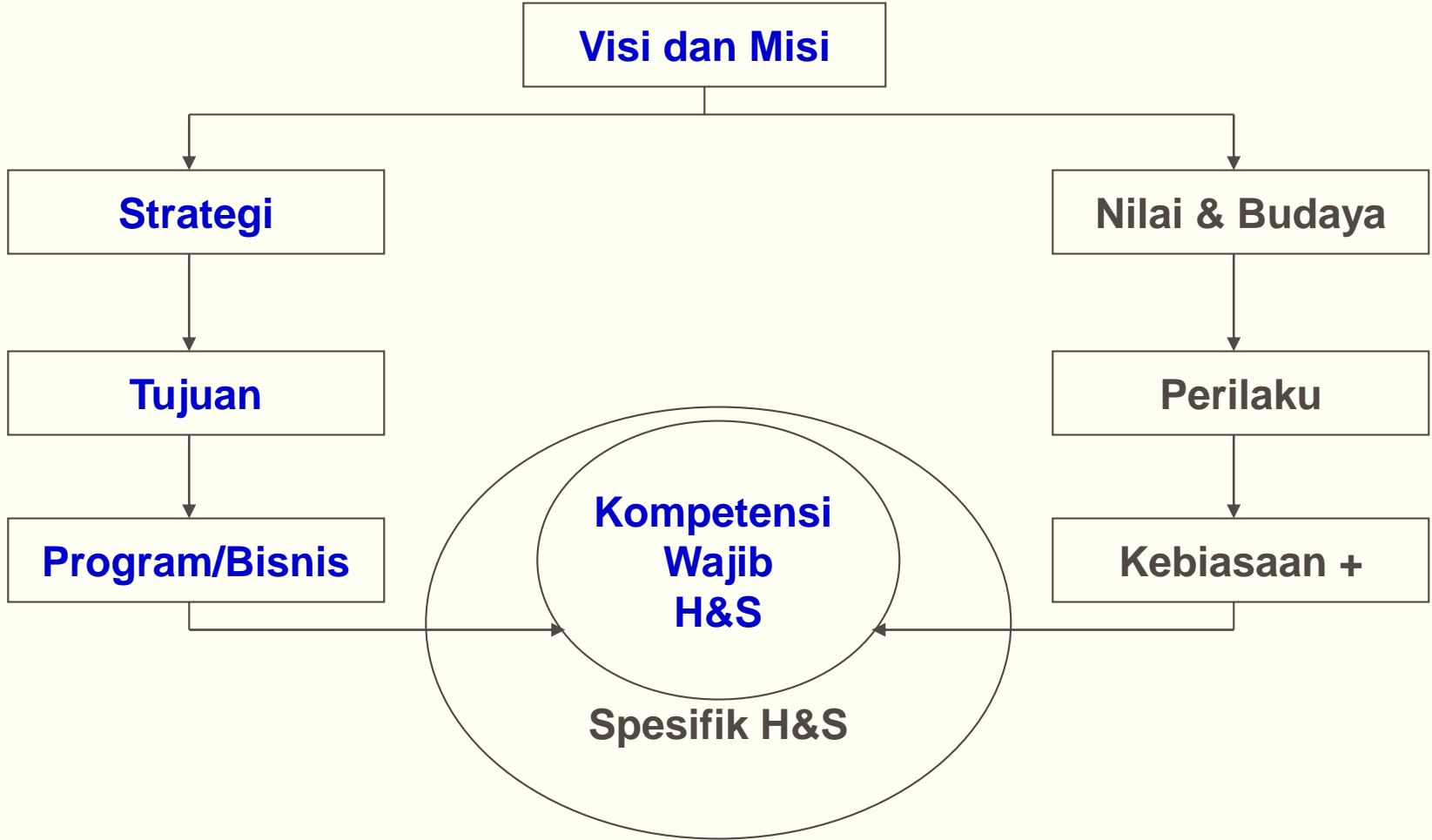
# TOPICS – JUDUL DISETASI- JUDUL ARTIKEL

---

- Topic : IPO
- Judul Disertasi : Determinan Underpricing IPO di Bursa Efek Indonesia Periode 2000-2017
- Artikel
- Initial Public Offering and determining factor for decision making

# Keahlian Man SDM melalui Kompetensi Organisasi

---



## Kebijakan Organisasi

---

---

*Apakah posisi/tenaga kerja sebagai salah satu asset, sumber daya atau faktor usaha?*

---

---

*Apakah tujuan individu-individunya sejalan dengan tujuan organisasi?*

---

---

*Apakah kompetensi organisasi dan kompetensi individu mendapat prioritas atau perhatian yang tinggi dari pimpinan?*

---

---

*Apakah ada program dan disediakan sumber daya untuk implementasinya?*

# Aplikasi MSDM

---

---

Spesifikasi  
jabatan

Jalur karir  
jabatan

Pelatihan  
penjenjangan

Standar  
prestasi

Struktur gaji

Rekrutmen

Seleksi &  
Penempatan

Kebutuhan  
pelatihan  
Individu

Penilaian  
prestasi

Konsultasi  
karir

# Pengukuran Kompetensi

Referensi dari Profesional

Assessment Center

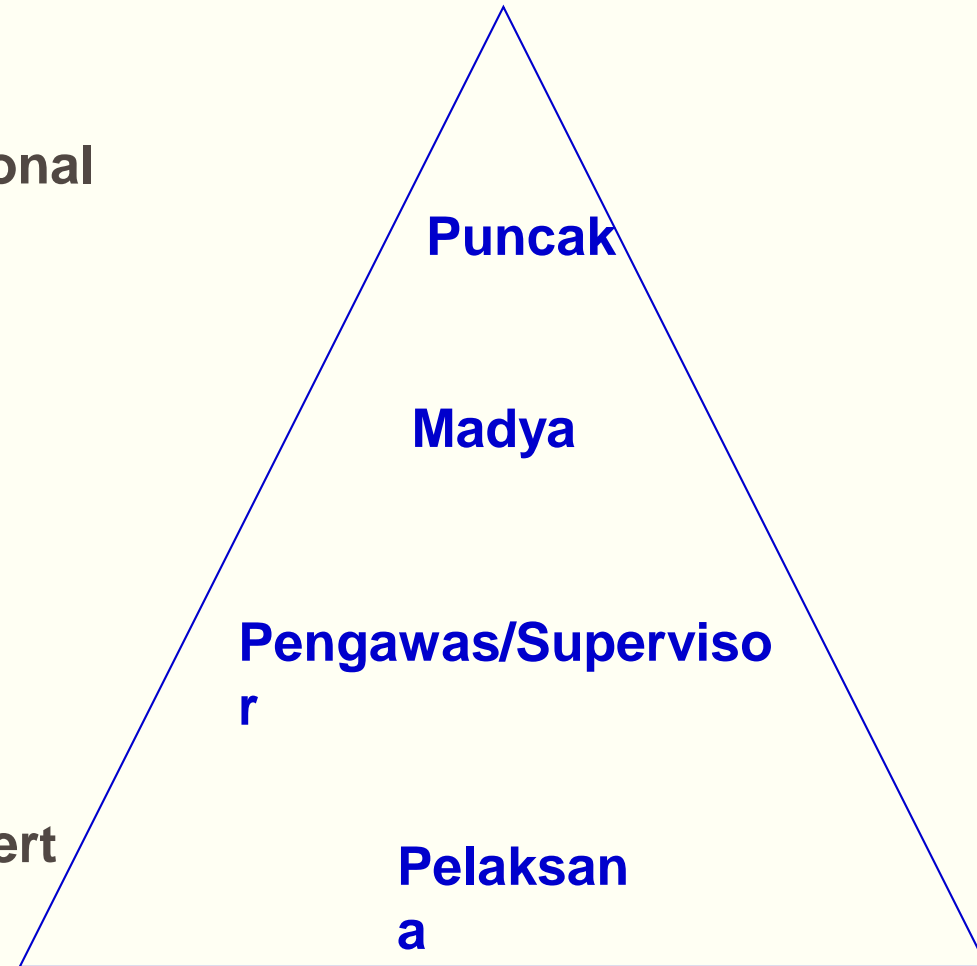
Psikotes

Wawancara  
(*Behavioral Event  
Interview*)

Penilaian 360°

Kuesioner Ordinal/Likert

Biodata



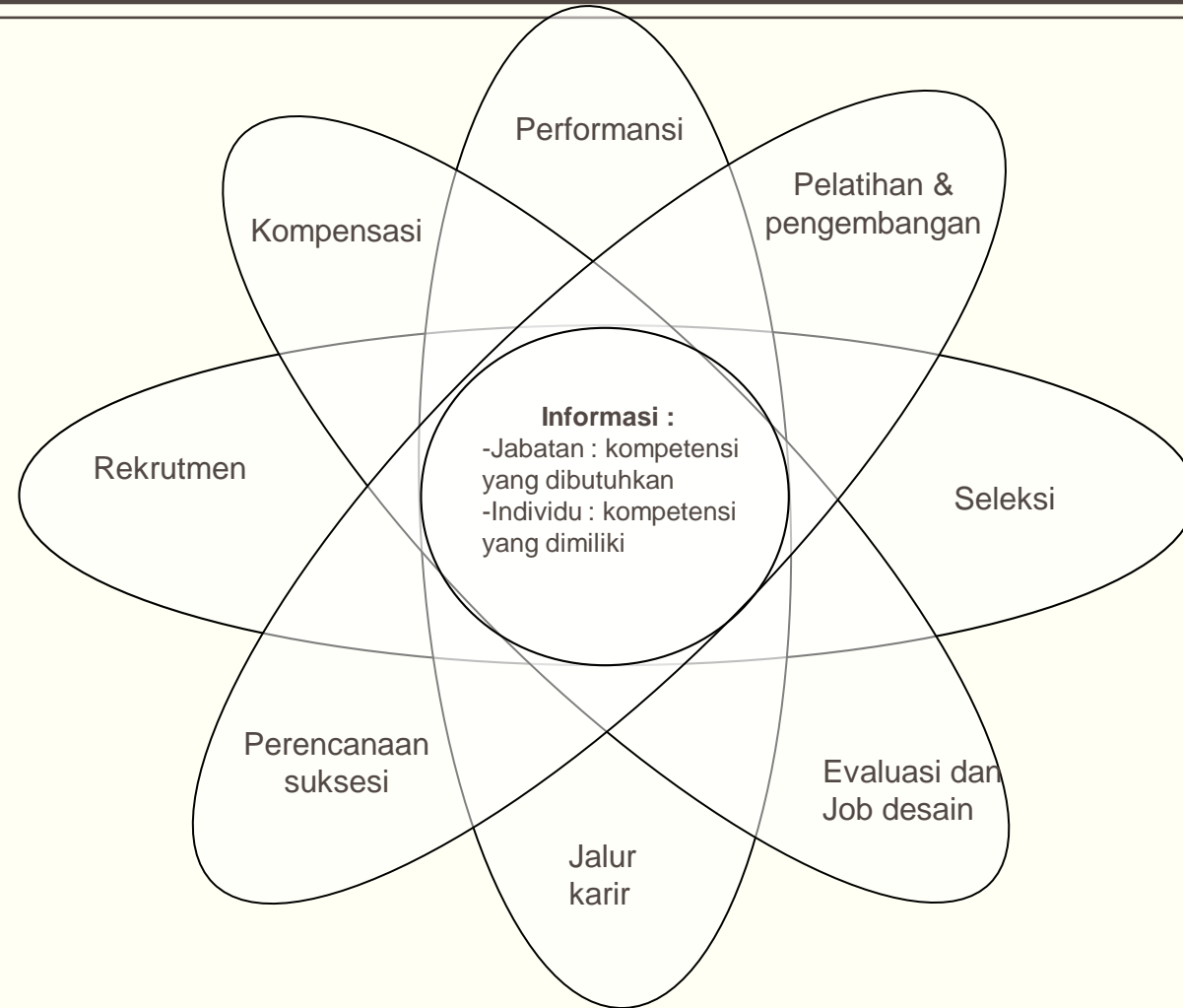
## Proses “Assessment Center”

---

- Nomination (Position, Performance)
- Paper & Pencil Tests (Trait, Personality, Motives)
- In Basket Simulations & Work Plan
- Role Play & Leaderless Group Discussion
- Interview (Behavioral Event Interviews)
- Counseling
- Report & Disposition

# Sistem MSDM Terpadu

---



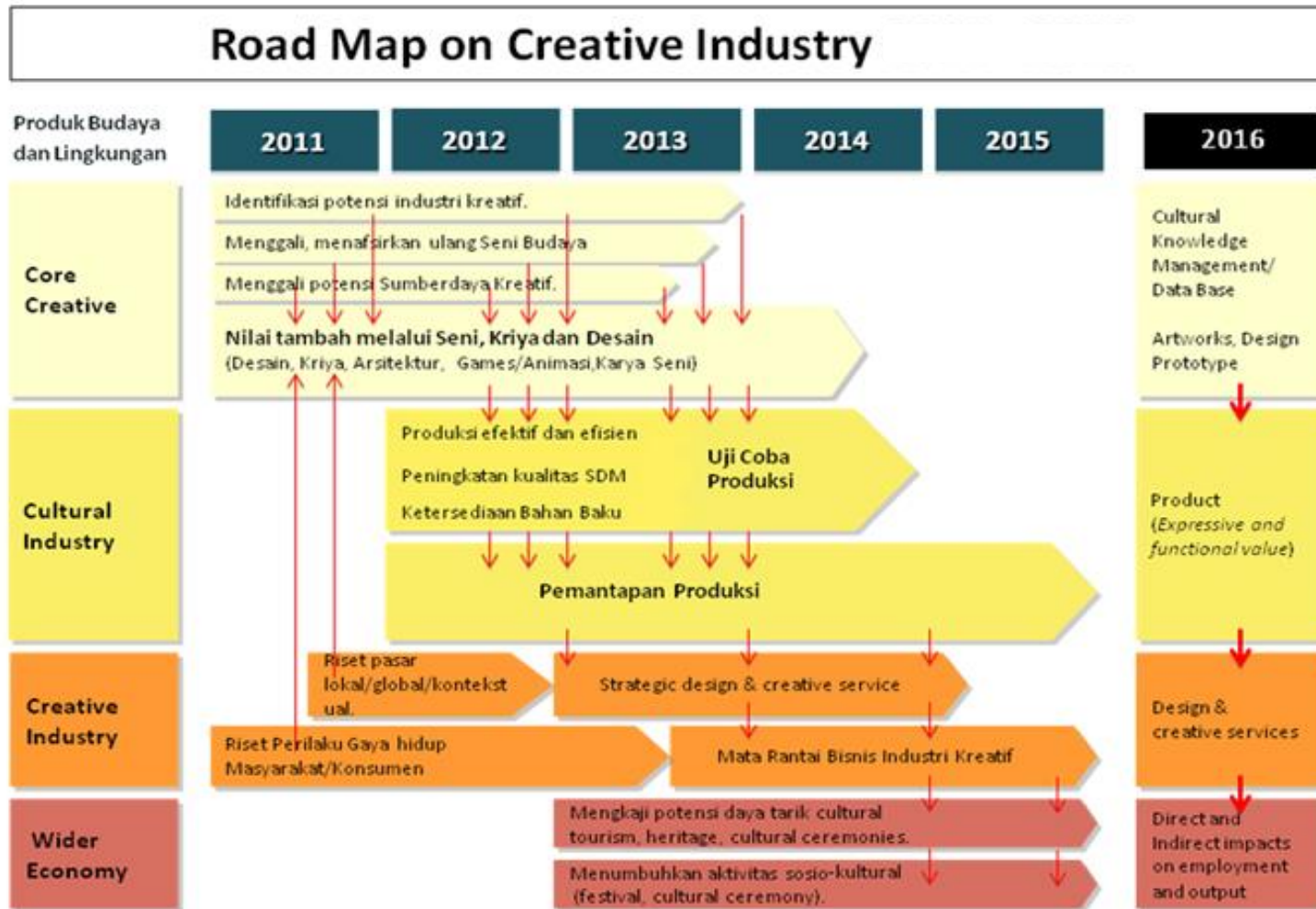
## Topic – Judul disertasi – Artikel

---

- Topik : *Polychronicity sebagai pencipta Turnover intention*
- Judul disertasi : **Model *Conditional Process* Pengaruh terhadap *Polychronicity* Terhadap *Turnover Intention* Karyawan Industri Perhotelan**
- **Artikel publikasi**
- Polychronic behaviors: The role of job residency and education level



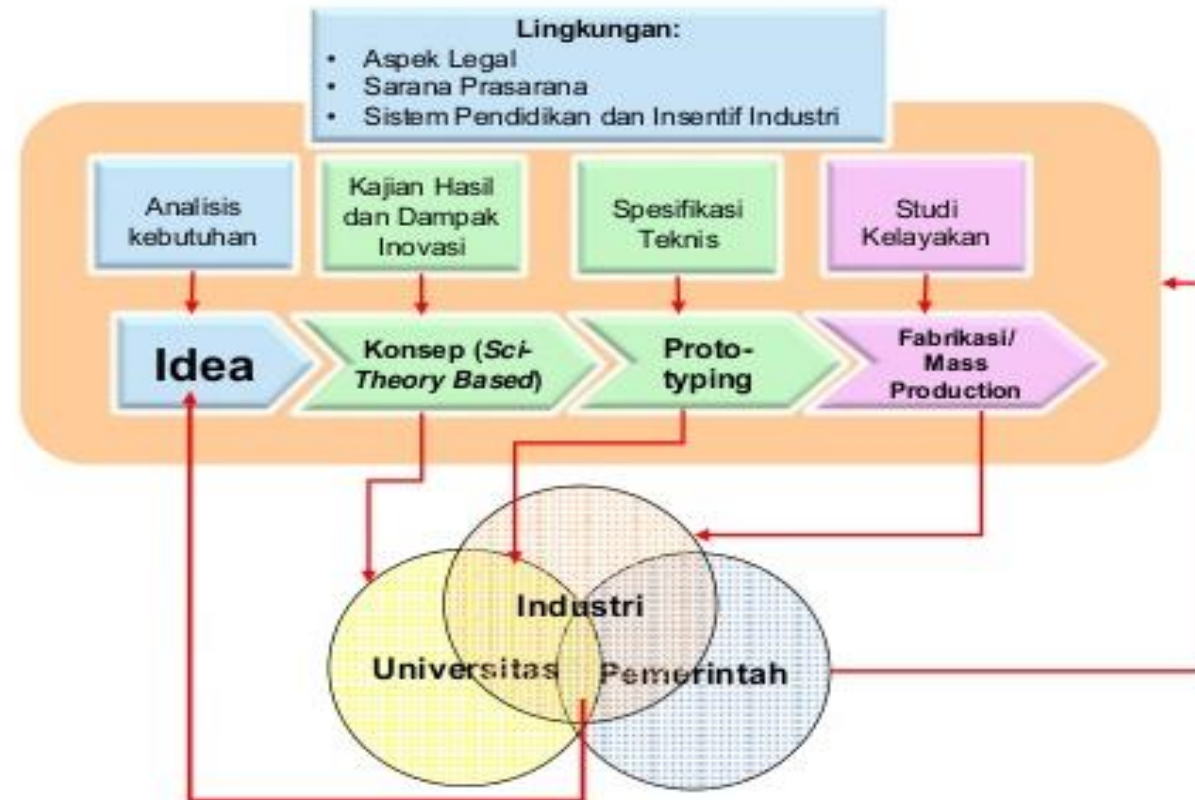
# Keahlian Entrepreneurship



# Model Triple helix

---

## Model Triple Helix



## Instrumen Pengembangan Ekonomi Kreatif di Jawa Barat



## Topic – Judul Disertasi- Artikel

---

- Topik ; Kinerja Bisnis UMKM
- Judul disertasi : **Model Peningkatan Kinerja Bisnis Melalui Kompetensi Kewirausahaan, Orientasi Kewirausahaan Dan Inovasi : Studi pada UMKM Sektor Industri Pengolahan di Jawa Barat**
- Artikel
- Model of the competitive advantage of creative industries in Indonesia based on helix quadruple, creativity and innovation capability
- Model entrepreneurial orientation on smes business performance in Indonesia



Thank You



LinkedIn  
<https://www.linkedin.com/in/ratih-hurriyati-2b6a1a45/>



IG  
@rhurriyati







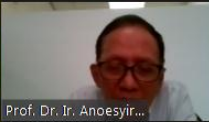
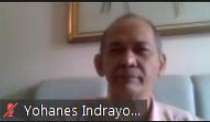







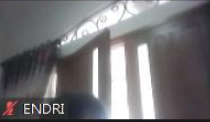





Email  
ratih@upi.edu



FB  
Ratih Hurriyati

Recording Speaker View

 Towaf Totok Irawan	<b>Progam Doktor...</b>	 Hamdy Hady	 Martinus Tukiran	 Hendro Sasongko
 Tara Farina Srihadi	 Anna Permanasari	 Prof. Dr. Ir. Anoesyir...	 Yohanes Indrayo...	 Sufrin Hannan
 H.M. Entang	 Ratih Hurriyati	 Agus Setyo Pran...	 Radjab Tampubolon	 Bahana Sekuritas...
 Herdiyana	 ENDRI	 Kasmir Dr	 Dr. Widodo Sun...	 Aida Vitayala
		<b>Magister Manaj...</b>		

 Towaf Totok Ira...	<b>Progam Doktor...</b>	 Hamdy Hady	 Martinus Tukiran	 Hendro Sasongko
 Tara Farina Sriha...	 Anna Permanasari	 Prof. Dr. Ir. Anoesyir...	 Yohanes Indrayo...	 Sufrin Hannan
 H.M. Entang	 Ratih Hurriyati	 Agus Setyo Pran...	 Radjab Tampubolon	 Bahana Sekuritas-H...
 Herdiyana	 Kasmir Dr	 Dr. Widodo Sun...	 Aida Vitayala	 Jan Purba
	 Endri	<b>Magister Manaj...</b>	<b>Nancy Yusnita</b>	

Progam Doktor...



Herdiyana



Towaf Totok ...



Ratih Hurriyati



Bahana Sekurita...



Recording

SEKOLAH PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI  
DOKTOR ILMU MANAJEMEN DAN MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS PAKUAN



# Sertifikat Narasumber

Diberikan kepada :

*Prof. Dr. Ratih Hurriyati, M.P.*

Atas partisipasi pada kegiatan **Workshop Penyamaan  
Persepsi Mengenai Judul Penelitian Disertasi dan Tesis**

Diselenggarakan oleh Program Studi Doktor Ilmu Manajemen dan Magister Manajemen

Pada hari Rabu, 04 November 2020

Dekan Sekolah Pascasarjana



Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata