

# LAPORAN SEMINAR NASIONAL

**“ADAPTASI *RISK MANAGEMENT* DI ERA  
EKONOMI HIJAU”**



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PAKUAN**

**2022**



Yayasan Pakuan Siliwangi  
Universitas Pakuan  
**Program Pascasarjana**

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*

Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123 E-mail: [pasca@unpak.ac.id](mailto:pasca@unpak.ac.id) Web: [www.pasca.unpak.ac.id](http://www.pasca.unpak.ac.id)



**SURAT KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PAKUAN  
Nomor: 449/Kep/PPs/Unpak/VIII/2017**

**Tentang**

**PERILAKU KECENDEKIAWANAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN**

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA**

- Menimbang** : 1. bahwa keterlibatan mahasiswa dalam pengembangan perilaku kecendekiawanan dalam hal kepedulian terhadap lingkungan dapat meningkatkan citra Program Pascasarjana Universitas Pakuan;  
2. Bahwa sehubungan dengan hal tersebut di atas, perlu dikeluarkan Surat Keputusan tentang Perilaku Kecendekiawanan di Program Pascasarjana Universitas Pakuan.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012, tentang Pendidikan Tinggi;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;  
4. Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;  
5. Statuta Universitas Pakuan Tahun 2016;  
6. SK Rektor No. 56/KEP/REK/VII/2017 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Pejabat Struktural di Lingkungan Universitas Pakuan Masa Bakti Tahun 2017-2022.
- Memperhatikan** : 1. Pengembangan kreativitas mahasiswa Program Pascasarjana;  
2. Hasil Keputusan Rapat Tinjauan Manajemen Program Pascasarjana dan Evaluasi Wakil Mahasiswa Tahun 2017.

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan Pertama** : Jenis Perilaku Kecendekiawanan di lingkungan Program Pascasarjana meliputi:  
1. Melakukan bantuan dalam penanggulangan kemiskinan;  
2. Memberikan bantuan terhadap korban bencana alam;  
3. Memberikan pelatihan-pelatihan;  
4. Student Day;  
5. Seminar.
- Kedua** : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan akan dilakukan perbaikan dan atau perubahan sebagaimana mestinya apabila terdapat kekeliruan di dalam penetapannya.

Ditetapkan di : Bogor

Pada tanggal : 21 Agustus 2017

Direktur,



Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata

Tembusan:

1. Rektor Universitas Pakuan;
2. Wakil Rektor Bidang Akademik;
3. Wakil Rektor Bidang SDM dan Keuangan;
4. Para Wakil Direktur PPs Unpak;
5. Para Ketua dan Sekretaris Program Studi PPs Unpak.



Yayasan Pakuan Siliwangi  
Universitas Pakuan

## Sekolah Pascasarjana

*Kejuruan, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123 E-mail: [pasca@unpak.ac.id](mailto:pasca@unpak.ac.id)  
Web: [www.pasca.unpak.ac.id](http://www.pasca.unpak.ac.id)



**SURAT KEPUTUSAN  
DEKAN SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PAKUAN  
NOMOR : 058/Kep/SPs/Unpak/V/2022**

**Tentang**

**PEMBENTUKAN PANITIA SEMINAR NASIONAL  
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN TAHUN 2022  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN**

**DEKAN SEKOLAH PASCASARJANA**

- Menimbang** : 1. Bahwa sehubungan dengan Seminar Nasional Tahun 2022 Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan;  
2. Bahwa untuk kelancaran kegiatan tersebut diatas perlu dibentuk Panitia Seminar Nasional Program Studi Ilmu Manajemen Tahun 2022 Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan yang dituangkan dalam suatu Keputusan Dekan.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012, tentang Pendidikan Tinggi;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;  
4. Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;  
5. Statuta Universitas Pakuan Tahun 2019;  
6. Keputusan Rektor Universitas Pakuan Nomor 35/KEP/REK/VIII/2020 dan 36/KEP/REK/VIII/2020, tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Pejabat Struktural Masa Bakti 2020-2025 di Lingkungan Universitas Pakuan.
- Memperhatikan** : 1. Kewajiban mahasiswa Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan dalam melaksanakan Seminar Tahunan;  
2. Persyaratan mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Pakuan untuk Penyusunan Disertasi.

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** : Pembentukan Seminar Nasional Program Studi Ilmu Manajemen Tahun 2022 Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan.
- Pertama** : Mengangkat dan memberi tugas kepada nama-nama yang tercantum dalam lampiran keputusan ini, sebagai Panitia Seminar Nasional Program Studi Ilmu Manajemen Tahun 2022 Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan;
- Kedua** : Kepada semua yang tercantum dalam Surat Keputusan ini diberikan tugas, tanggung jawab dan hak sebagaimana mestinya demi kelancaran pelaksanaan kegiatan tersebut;

Ketiga : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan akan diadakan perubahan dan atau perbaikan sebagaimana mestinya bila ternyata di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya.

Ditetapkan di : Bogor  
Pada tanggal : 25 Mei 2022

Dekan,



Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata  
NIP. 195812131982111001

Tembusan:

1. Yth. Para Wakil Dekan SPs Unpak;
2. Yth. Para Ketua dan Asisten Program Studi SPs Unpak.

Lampiran Keputusan Dekan Sekolah Pascasarjana

Nomor : 058/Kep/SPs/Unpak/V/2022

Tanggal : 25 Mei 2022

**SUSUNAN PANITIA  
SEMINAR NASIONAL ILMU MANAJEMEN TAHUN 2022  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN**

- Pengarah : Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata  
(Dekan Sekolah Pascasarjana)
- Penanggungjawab : Prof. Dr. Hj. Anna Permanasari, M.Si.  
(Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan)  
Dr. Ir. Sufrin Hannan, MM.  
(Wakil Dekan Bidang SDM dan Keuangan)
- Ketua : Prof. Dr. Hari Gursida, CA., M.M, CPA.  
(Ketua Program Studi Ilmu Manajemen)
- Sekretaris : Towaf Totok Irawan, SE., ME.
- Moderator : Ir. Hj. Yuary Farradia, M.Sc., Ph.D.
- Anggota : Muhammad

Ditetapkan di : Bogor  
Pada tanggal : 25 Mei 2022  
Dekan,



Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata  
NIP. 195812131982111001

**PROPOSAL SEMINAR NASIONAL  
PRODI ILMU MANAJEMEN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN**

---

**ADAPTASI *RISK MANAGEMENT* DI ERA EKONOMI HIJAU**

**1. Latar Belakang**

Penerapan praktik ekonomi hijau<sup>1</sup> merupakan salah satu syarat untuk mendukung terwujudnya pembangunan berkelanjutan<sup>2</sup>. Pembangunan berkelanjutan bertujuan untuk menjamin kelestarian alam yang menjamin kehidupan generasi di masa mendatang. Tujuan baik ini pada kenyatannya tidak mudah diwujudkan karena beberapa sebab; **pertama**, rendahnya kesadaran pelaku industri dalam mewujudkan *environmental friendly*. Seperti diketahui banyak praktik pelaku industri yang berdampak pada pencemaran lingkungan akibat dari buangan CO<sub>2</sub> dan zat buangan lainnya yang membahayakan kehidupan manusia. Salah satunya adalah industri pakaian (*fast fashion*) sebagai industri kedua yang paling merusak lingkungan, yaitu pengelolaan dan pewarnaan pakaian telah menyumbang 10% dari kerusakan bumi. Tidak hanya itu, industri ini juga membutuhkan air dalam jumlah besar, menghasilkan limbah kimia beracun hingga besarnya energi yang digunakan sehingga berkontribusi besar dalam pemanasan global.

---

<sup>1</sup> Ekonomi Hijau adalah suatu gagasan ekonomi yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan dan kesetaraan sosial masyarakat, sekaligus mengurangi risiko kerusakan lingkungan secara signifikan. Ekonomi hijau juga dapat diartikan sebagai perekonomian yang rendah atau tidak menghasilkan emisi karbondioksida terhadap lingkungan, hemat sumber daya alam dan berkeadilan sosial.

<sup>2</sup> Elemen pembangunan berkelanjutan itu adalah **Profit** (*Returns for Shareholders; sustainable products & services*); **People** (*health, safety & Security; employee development, Ethic & Compliance; human right, our communities; diversity & national content*); **Planet** (*pollution prevention; waste minimation, resource conservation*).

Selain industri pakaian, pertambangan juga disadari berpotensi menimbulkan pencemaran dan kerusakan lingkungan. Limbah yang dihasilkan pun tidak hanya mengancam masyarakat, namun juga lingkungan sekitar. Eksternalitas negatif yang ditimbulkan oleh industri memang menyebabkan terjadinya pencemaran, baik di udara (*air pollution*), air (*Water Pollution*), dan daratan (*Land Pollution*). Sebagaimana polusi industri pabrik berat berdampak pada terjadinya hujan asam, pembuangan limbah industri di sungai menyebabkan pencemaran baik di darat maupun di laut. Berbagai fenomena tersebut berkaitan erat dengan praktik-praktik pembangunan dan sistem produksi yang tidak berkelanjutan.

**Kedua, law enforcement.** Pemerintah melalui Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2017 tentang Instrumen Ekonomi Lingkungan Hidup melakukan respons untuk penyelamatan lingkungan dengan pengenaan *Green Tax* bagi pelaku industri yang menyebabkan eksternalitas negatif terhadap lingkungan. Akan tetapi penegakan aturan ini masih belum sepenuhnya efektif menghentikan praktik pencemaran lingkungan.

Pada tingkat global, banyak negara-negara yang telah menyepakati untuk mengurangi dan bahkan menghapuskan penggunaan batubara sebagai sumber energi bagi industrinya. Indonesia telah menetapkan pada 2070 menghapuskan penggunaan energi batubara baik untuk sumber energi pembangkit listrik maupun industri. Sikap yang ditunjukkan oleh Indonesia sebagai salah satu negara pengekspor batubara terbesar di dunia telah memberikan sinyal kuat atas komitmennya dalam mendukung terwujudnya ekonomi hijau, yang mendukung kelestarian lingkungan dan memberikan jaminan masa depan bagi generasi mendatang.

Ada beberapa fakta yang dapat dicatat jika diterapkan kebijakan ekonomi hijau, khususnya di sektor perbankan; **pertama, resiko pembiayaan.** berdasarkan data 46 bank di Uni Eropa, ada sekitar 15 persen dari aset mereka memiliki risiko saat beralih ke pembiayaan hijau karena perubahan iklim. Misalnya, perubahan iklim membuat runtuhnya pasar real estat di

daerah dataran rendah. Perbankan juga menghadapi risiko penutupan pembangkit listrik tenaga batubara sebelum masa manfaat berakhir. **Kedua, ongkos adaptasi.** Dalam laporan UN Adaption Gap, ongkos per tahun yang dikeluarkan perusahaan untuk beradaptasi dengan perubahan iklim sebesar US\$500 miliar. Dana tersebut digunakan untuk transformasi ke energi terbarukan, upaya menekan emisi karbon, dan elektrifikasi kendaraan transportasi.

Pada perkembangannya, Otoritas Jasa Keuangan (OJK) telah mendorong implementasi keuangan berkelanjutan alias *environmental, social, and corporate governance* (ESG). Saat ini inisiatif keuangan berkelanjutan Indonesia dilakukan oleh 13 bank dan PT Sarana Multi Infrastruktur (SMI). Jumlah penyaluran kredit dan pembiayaan kepada sektor ekonomi berorientasi hijau oleh ketiga belas bank dan SMI tersebut mencapai Rp 809,75 triliun. Hingga saat ini PT SMI sudah menerbitkan *Green Bond* atau surat utang berbasis ESG di pasar modal Indonesia senilai Rp 500 miliar, dengan target mencapai Rp 3 triliun. Ada pula penerbitan *global sustainability* dalam bentuk *Green Bond* sebesar USD 1,92 miliar atau setara Rp 27,4 triliun di Singapore Exchange oleh Bank Rakyat Indonesia (BRI), Bank Mandiri, dan Barito Pacific Indonesia.

Selain itu, ada 15 emiten saham SRI-Kehati di pasar modal Indonesia yang telah digunakan 11 manajemen investasi untuk menerbitkan reksa dana ESG. Total dana kelolaan atau *asset under management* (AUM) indeks tersebut mencapai Rp 2,5 triliun. Selain itu, Bursa Efek Indonesia (BEI) telah meluncurkan ESG Leaders Index untuk menjawab permintaan yang tinggi atas reksa dana ESG dan Exchange Traded Fund.

Terkait dengan kebijakan keuangan berkelanjutan, OJK akan berfokus pada 3 hal, yaitu **pertama**, menyelesaikan taksonomi hijau sebagai pedoman dalam pengembangan produk-produk inovatif keuangan berkelanjutan; **kedua**, mengembangkan kerangka manajemen risiko



untuk industri jasa keuangan; dan **ketiga**, menyusun pedoman pengawasan keuangan terkait iklim.

Sektor keuangan, khususnya perbankan, harus menyikapi secara proaktif perubahan eksternal akibat adanya tuntutan praktik ekonomi hijau. Perbankan harus menata kembali penerapan *risk management*<sup>3</sup> untuk melindungi neraca keuangannya. Dengan mempertimbangkan fakta dan informasi di atas, panitia seminar bermaksud menyelenggarakan Seminar Nasional dengan judul: *Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau*.

## **2. Tujuan**

Tujuan pelaksanaan Seminar Nasional ini adalah:

- a. Memberikan fakta dan informasi terkait penerapan isu ekonomi hijau di sektor industri;
- b. Memberikan fakta dan informasi transformasi penerapan *risk management* di sektor keuangan dan perbankan;
- c. Menemukan solusi agar penerapan ekonomi hijau tidak berdampak negatif terhadap neraca keuangan sektor keuangan dan perbankan melalui penerapan *risk management* yang adaptif;

## **3. Tema & Narasumber**

- a. “Penerapan Ekonomi Hijau di Sektor Industri”  
(Mella Famiola, S.TP, MT, Ph.D./Manajemen Bio-Industry dan Kewirausahaan)
- b. “Penerapan *Risk Management* di Sektor Keuangan & Perbankan”  
(Dr. Ferry Ardiansyah/Head Group Risk Management BSI)

---

<sup>3</sup> Dalam konteks bisnis *risk management* adalah usaha guna menghindari resiko dengan memonitor sumber resiko, melacak, dan melakukan serangkaian upaya agar dampak resiko dapat diminimalisir.

#### **4. Tanggal, Waktu & Tempat**

Hari, Tanggal : Senin 06 Juni 2022

Waktu : 09.00 s/d 12.00

Tempat : Zoom meet

#### **5. Peserta:**

- a. Pemerintah
- b. Akademisi
- c. Praktisi Industri dan Keuangan
- d. Pegiat lingkungan
- e. Umum

#### **6. Susunan Kepanitiaan**

### **SUSUNAN KEPANITIAAN SEMINAR NASIONAL PRODI ILMUMANAJEMEN TAHUN 2022**

Pengarah : Prof. Dr.-Ing. H. Soewarto Hardhienata (Dekan SPs)

Penanggungjawab : Prof. Dr. Anna Permanasari, M.Si. (Wadek 1)  
Dr. Sufrin Hannan, M.M, EPC. (Wadek 2)

Moderator : Ir. Hj. Yuary Farradia, M.Sc., Ph.D.

Ketua : Prof. Dr. Hari Gursida CA., MM., CPA

Sekretaris : Towaf Totok Irawan SE. ME

Anggota : -Muhammad  
-Heri Susanto  
-Sri Setiawati

## 7. Biaya Kegiatan

Biaya Kegiatan adalah sebagai berikut :

No.	Uraian	Satuan	Besaran	Jumlah
1	Narasumber	2 Orang	Rp 1.500.000	Rp 3.000.000
2.	Moderator	1 Orang	Rp. 700.000	Rp. 700.000
3.	Pengarah	1 Orang	Rp. 1.000.000	Rp. 1.000.000
4.	Penanggung Jawab	2 Orang	Rp. 750.000	Rp. 1.500.000
5.	Ketua Panitia	1 Orang	Rp 600.000	Rp 600.000
6.	Sekretariat	1 Orang	Rp 500.000	Rp 500.000
7.	Anggota	3 Orang	Rp 500.000	Rp 1.500.000
8.	Konsumsi/Pulsa	4 Orang	Rp. 400.000	Rp. 400.000
9.	Sertifikat & Flyer Digital	1 Qty	Rp. 200.000	Rp. 200.000
<b>Total</b>				<b>Rp 9.400.000</b>

Bogor, 14 Mei 2022



Prof. Dr. Hari Gursida, CA, MM, CPA.

# Green Economy

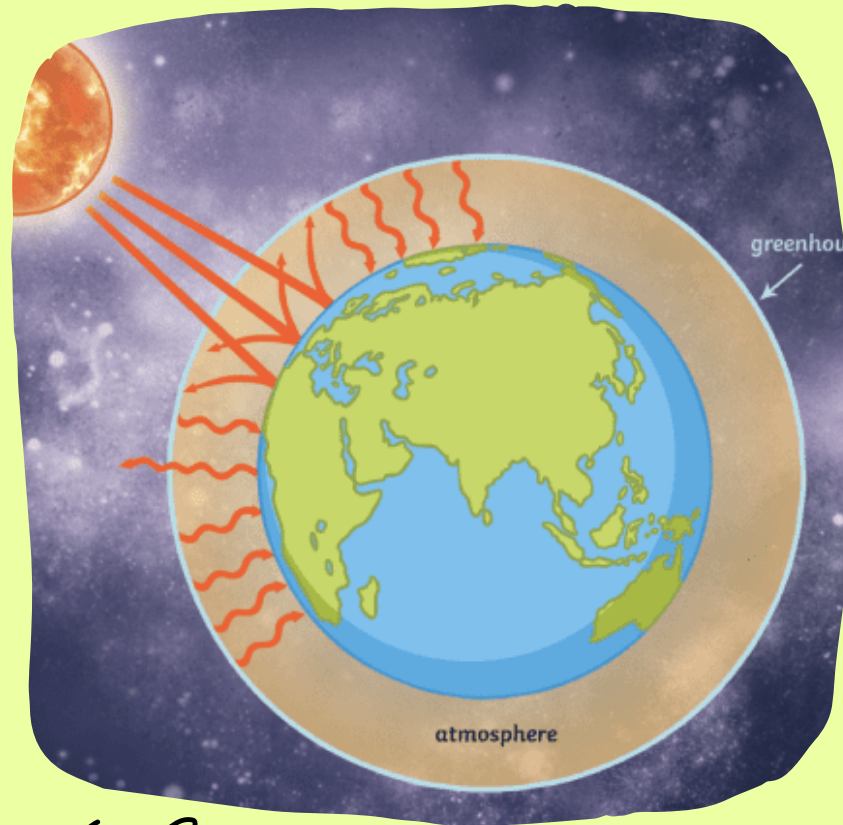
Prakteknya di sektor industri



Melia Famiola, STP, MT, PhD  
Sekolah Bisnis dan Manajemen  
Institut Teknologi Bandung



# Green Economy ?



*Low carbon  
Growth*



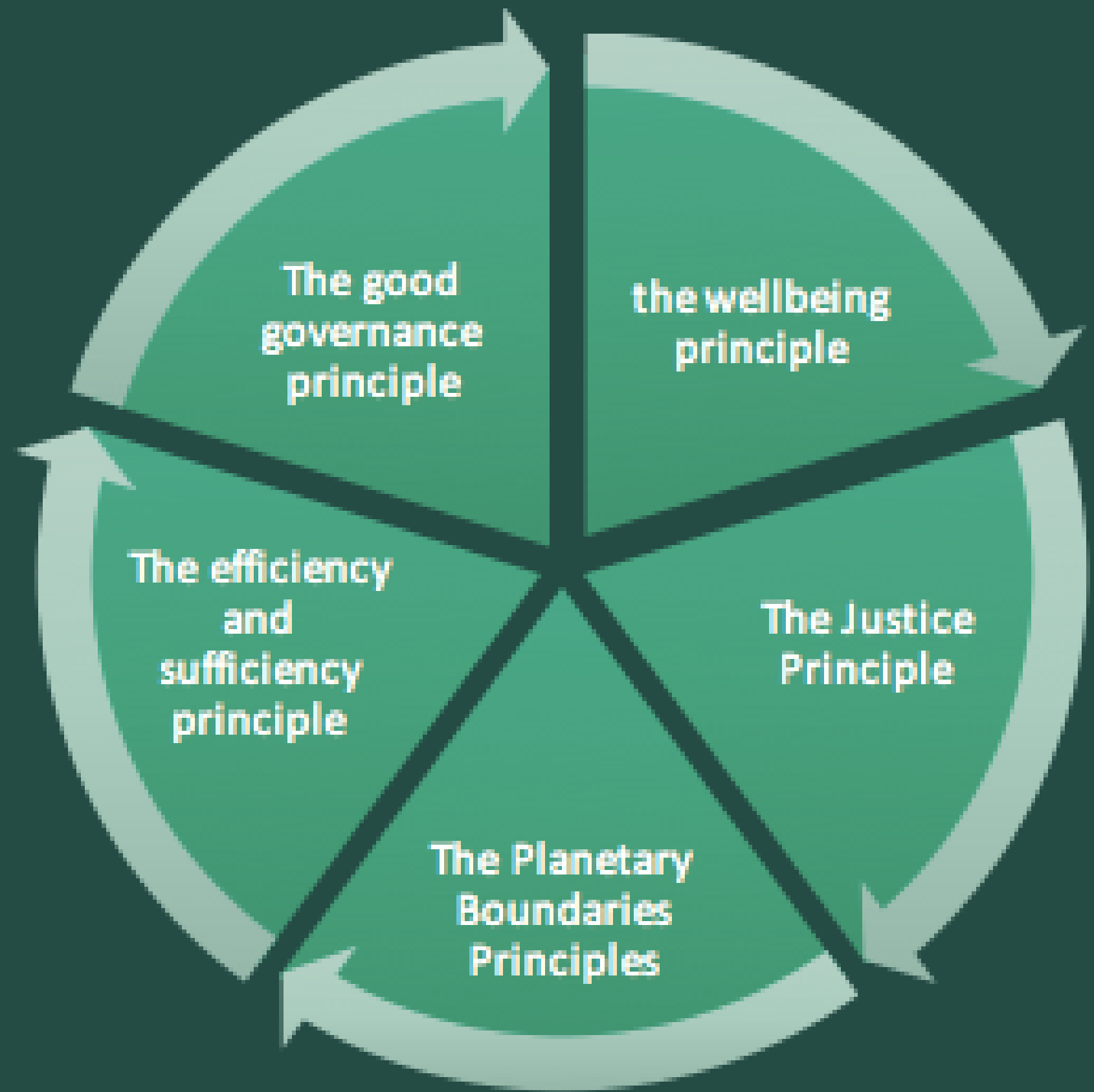
*Resources  
Efficiency*



*Social  
Inclusivity*

**SUTAINABLE DEVELOPMENT**

# Prinsip Green Economy



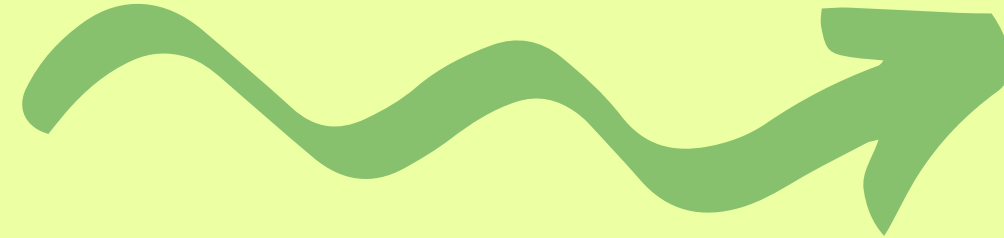
Becomming *an impactful* Institution

# Tantangan Industri



*Tekanan Internasional*

- Stadarisasi
- Sustainable report
- Investment
- International agreement



*Market*

- Education
- Green Consumers



*Regulasi*

- Green Institution
- Kebijakan dan undang-undang

# Bagaimana dunia usaha menyikapinya?



Setiap bisnis /industri harus membangun roadmap Hijau nya







# Sustainable Innovation

## **Technical Innovation:**

Melihat kepada bisnis proses dan rantai nilai dari bisnis untuk mendukung "Green Practices"

## **Social Innovation:**

Mengali isu sosial yang terkait dengan bisnisnya/Kemampuan untuk berkontribusi bagi perubahan sosial

## **Organisational Innovation:**

Merubah/membentuk organisasi dengan value "inclusive" --> Green institution

# Technical Innovation



**1**

Memaksimalkan  
Material dan energy  
efficiency

**2**

Menganti dengan  
sumberdaya dan proses  
yang lebih alami

**3**

Close resource  
loops



# Social Innovation

**1**

Mengutamakan  
"fungsi" dari  
pada  
kepemilikan



**2**

Mengadopsi  
"stewardship  
role"



**3**

Mendorong  
kecukupan



# Organisational Inovasi



**Menargetkan spesifik untuk mengatasi masalah2 sosial/lingkungan tertentu**



**Pencitaan "inclusif value"**

OUR CSR MILESTONES



**100%**

Source 100 percent RSP0-certified sustainable palm oil



**15%**

Reduce GHGs, energy, water and waste by 15 percent in manufacturing sites



**70%**

Achieve 70 percent compliance with Global Nutrition Guidelines



**100%**

Source 100 percent of eggs from cage-free hens

2017 — 2018 — 2020 — 2021 — 2023 — 2025



**100%**

Achieve 100 percent traceability to the mill of origin for palm oil



**1 Bn**

Deliver 1 billion nutritious meals to people in need



**100%**

Reach 100 percent gestation stall-free housing for pregnant sows



Better Supply Chain



Better Environment



Better Products



Better Communities

The Kraft Heinz Company 2017 CSR Report



apakah perusahaan memilih salah satu atau semuanya?

Bagaimana best practices-nya?

Bagaimana perusahaan didorong untuk melakukannya? Regulasi?

Apa Faktor Kerhasilannya?

**“Business as usual is dead.  
Green growth is the  
answer to both our climate and  
economic problems.”**

Anders Fogh Rasmussen



# **MANAJEMEN RISIKO DI ERA EKONOMI HIJAU PADA SEKTOR KEUANGAN & PERBANKAN**

**Dr. Ferry Ardiansyah, S.TP, MM, CRP, CBV, CIFM, CIERM, CIBG**

Group Head Market & Operational Risk

PT Bank Syariah Indonesia Tbk

Seminar Nasional Manajemen, Sekolah Pascasarjana, Universitas Pakuan

Senin, 06 Juni 2022



# OUTLINE

1. Keuangan Berkelanjutan:
  - a. Dampak Perubahan Iklim
  - b. Kebijakan dan Roadmap
  
2. Kerangka Manajemen Risiko :
  - a. Konsep Manajemen Risiko
  - b. Proses Manajemen Risiko
  - c. Penerapan Manajemen Risiko
  
3. Studi Kasus Penerapan :
  - a. Sektor Keuangan
  - b. Sektor Perbankan



# OUTLINE

## 1. Keuangan Berkelanjutan:

- a. Dampak Perubahan Iklim
- b. Kebijakan dan Roadmap

## 2. Kerangka Manajemen Risiko :

- a. Konsep Manajemen Risiko
- b. Proses Manajemen Risiko
- c. Penerapan Manajemen Risiko

## 3. Studi Kasus Penerapan :

- a. Sektor Keuangan
- b. Sektor Perbankan



# Keuangan Berkelanjutan

## a. Dampak Perubahan Iklim

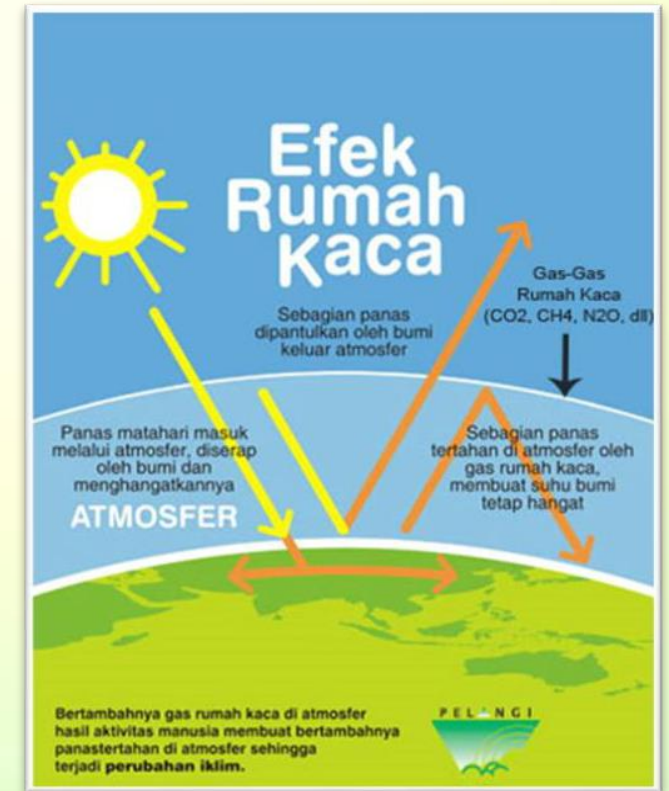
### PERUBAHAN IKLIM (CLIMATE CHANGE)

Aktivitas manusia yang paling penting mengeluarkan gas rumah kaca (GRK). Emisi mulai meningkat secara dramatis pada 1800-an karena Revolusi Industri dan perubahan penggunaan lahan. Banyak kegiatan emisi gas rumah kaca sekarang penting bagi ekonomi global dan bagian mendasar dari kehidupan modern.

1. Pertanian & Peternakan
2. Pembakaran bahan bakar fosil untuk industri
3. Pembakaran bahan bakar fosil untuk transportasi
4. Landfill
5. Deforestasi

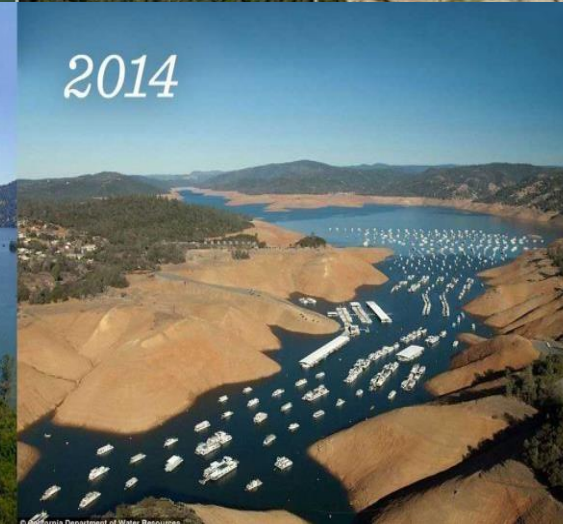
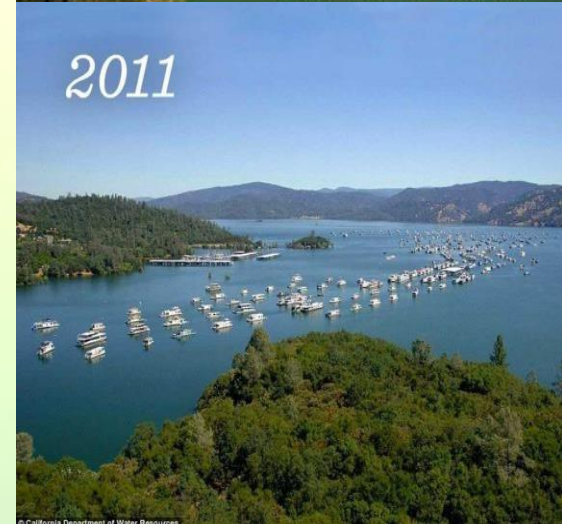


1. Karbon dioksida (CO<sub>2</sub>)
2. Nitro Oksida (NO<sub>x</sub>)
3. Sulfur Oksida (SO<sub>x</sub>)
4. Metana (CH<sub>4</sub>)
5. Chlorofluorocarbon (CFC)
6. Hydrofluorocarbon (HFC)



# Keuangan Berkelanjutan

## a. Dampak Perubahan Iklim

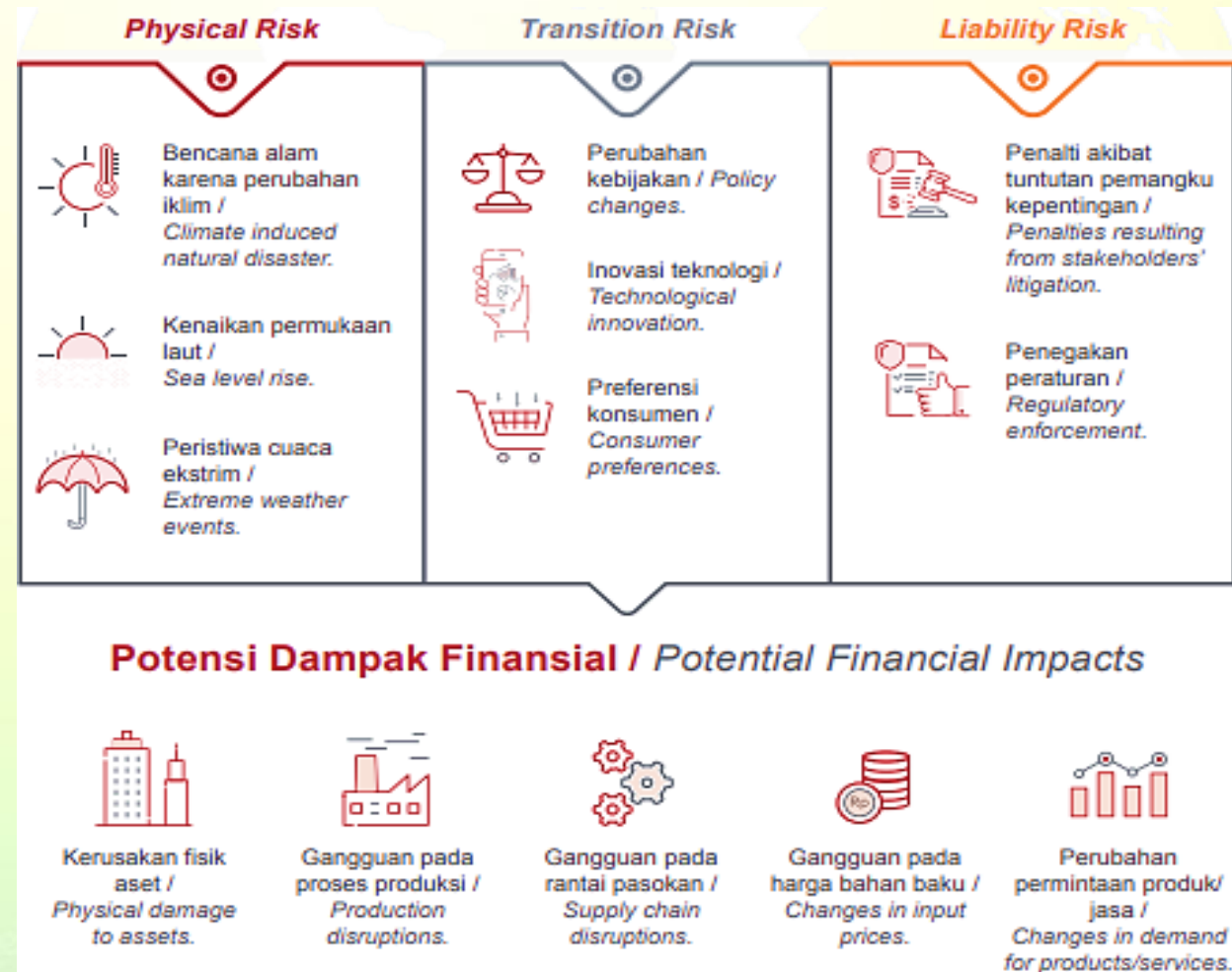


# Keuangan Berkelanjutan

## a. Dampak Perubahan Iklim



**Climate Change**



# Keuangan Berkelanjutan

## a. Dampak Perubahan Iklim



# Keuangan Berkelanjutan

## b. Kebijakan dan Roadmap

**B**ANK MENJADI BAGIAN DARI MASALAH  
ATAU SOLUSI?



# Keuangan Berkelanjutan

## b. Kebijakan dan Roadmap

### *Demand For Sustainability For Banks*



*The integration of sustainability into management systems and practices can bring tangible benefits, including:*

- 1. New lines of business,*
- 2. New clients,*
- 3. Greater access to financing,*
- 4. Greater shareholder value,*
- 5. And improved reputation and goodwill.*



# Keuangan Berkelanjutan

## b. Kebijakan dan Roadmap



Roadmap *Sustainable Finance* telah diluncurkan pada 5 Desember 2014 sebagai salah satu bentuk pelaksanaan Nota Kesepahaman antara OJK dan KLHK (26 Mei 2014)

**Definisi Keuangan Berkelanjutan (*Sustainable Finance*):** Dukungan menyeluruh dari industri jasa keuangan untuk pertumbuhan berkelanjutan yang dihasilkan dari keselarasan antara kepentingan ekonomi, sosial dan lingkungan hidup



### JANGKA MENENGAH (2015-2019)

- Peningkatan *supply* pendanaan ramah lingkungan hidup.
- Peningkatan demand bagi produk keuangan ramah lingkungan hidup.
- Peletakan kerangka dasar pengaturan dan sistem pelaporan.
- Peningkatan pemahaman, pengetahuan serta kompetensi sumberdaya manusia pelaku industri jasa keuangan.
- Pemberian insentif serta koordinasi dengan instansi terkait.



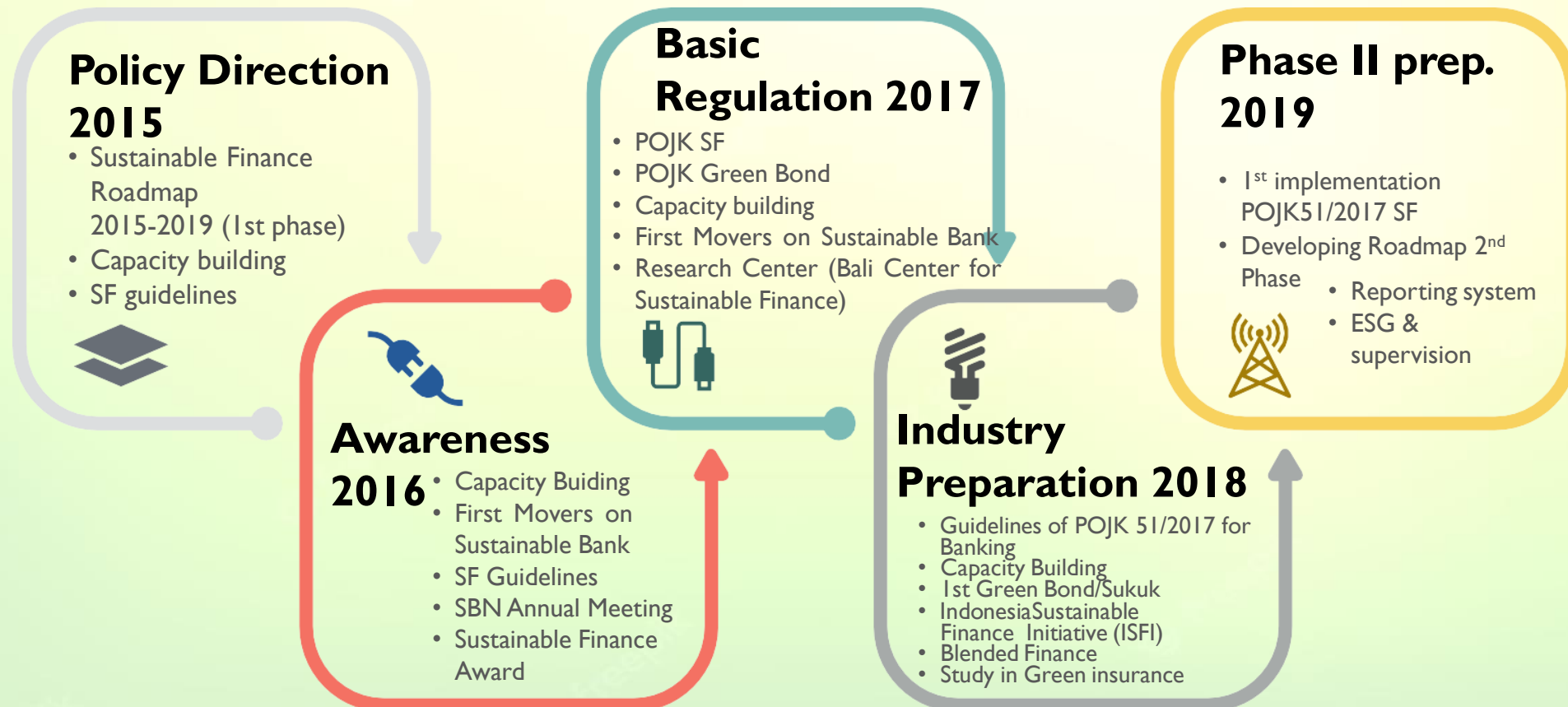
### JANGKA PANJANG (2020-2024)

- Integrasi manajemen risiko, tata kelola perusahaan, penilaian tingkat kesehatan bank dan pembangunan sistem informasi terpadu keuangan berkelanjutan

# Keuangan Berkelanjutan

## b. Kebijakan dan Roadmap

### *Developing Sustainable Finance Ecosystem In Indonesia*



# Keuangan Berkelanjutan

## b. Kebijakan dan Roadmap

### Roadmap Keuangan Berkelanjutan

#### Tahap I (2015-2019)



#### Tahap II (2021-2025)

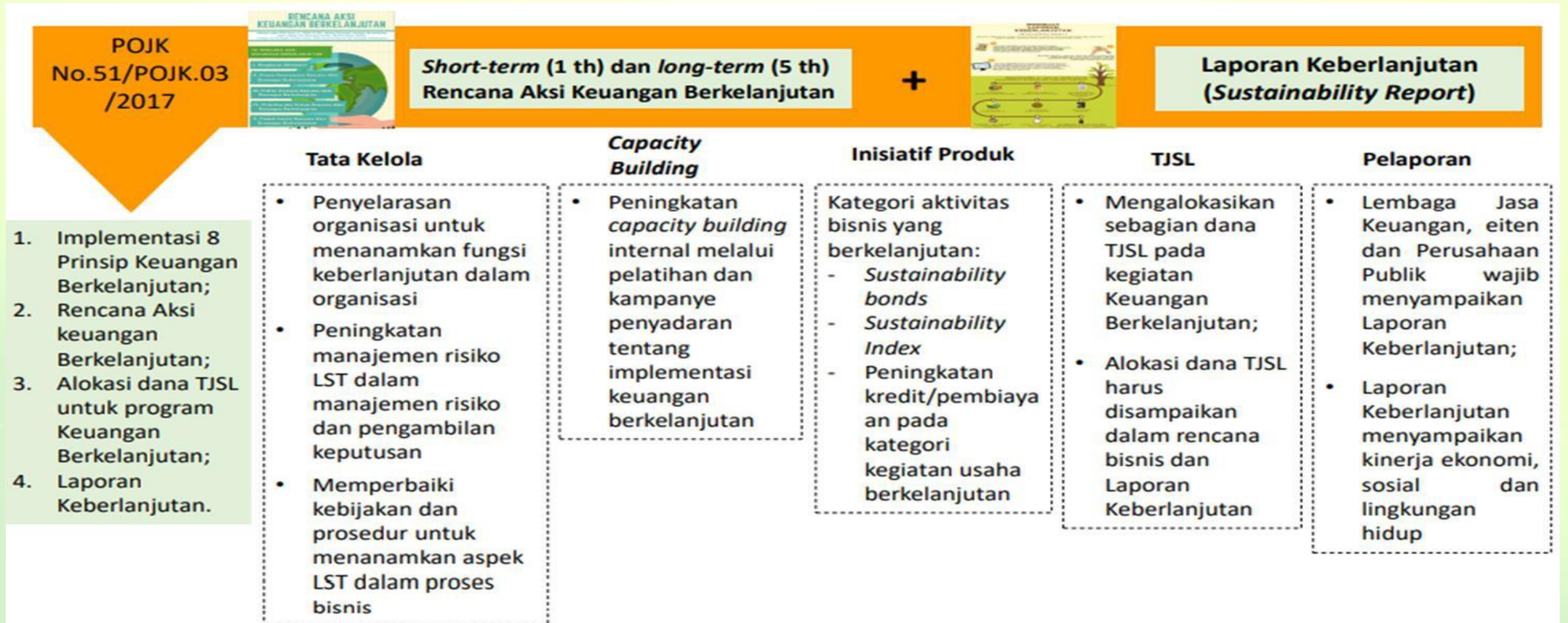
- *Roadmap* Tahap II berfokus pada pembentukan **ekosistem Keuangan Berkelanjutan** yang komprehensif dengan 7 (tujuh) komponen di dalamnya.
- Pengembangan ekosistem merupakan komitmen OJK dalam mewujudkan regulasi yang transparan, membangun sinergi kerja sama dengan kementerian/lembaga dan pemangku kepentingan terkait serta meningkatkan kapabilitas industri keuangan.



# Keuangan Berkelanjutan

## b. Kebijakan dan Roadmap

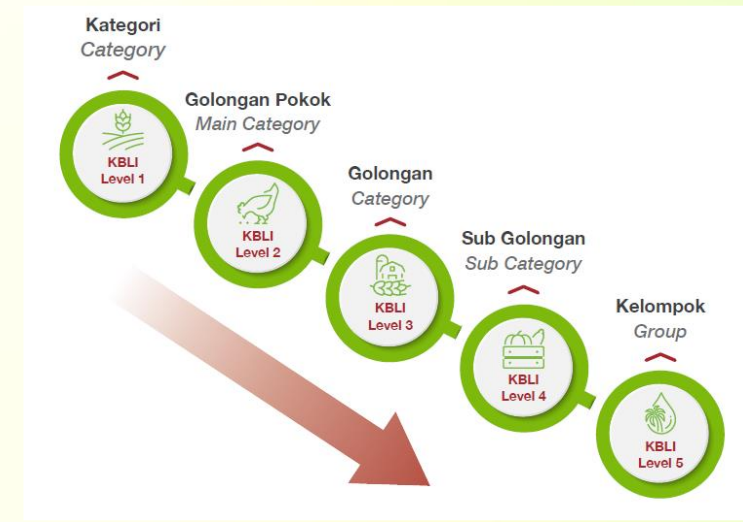
### Penerapan Keuangan Berkelanjutan



# Keuangan Berkelanjutan

## b. Kebijakan dan Roadmap

### Taksonomi Hijau Indonesia



Kebutuhan standar klasifikasi/Taksonomi Hijau telah diidentifikasi dapat menjadi pendorong utama untuk memperluas partisipasi dan akses di antara para pelaku pasar secara inklusif.

Taksonomi Hijau dapat membantu menyelaraskan definisi kegiatan dan aset hijau serta dapat diselaraskan dengan target sektor yang disampaikan dalam dokumen NDC Indonesia.

Selanjutnya, Taksonomi Hijau diharapkan dapat menjadi alat transisi dalam menyediakan akses kepada pendanaan untuk proyek, aset, dan kegiatan yang berkelanjutan.

Kategori/Category	Penjelasan/Explanation
<b>Hijau</b> <i>(do no significant harm, apply minimum safeguard, provide positive Impact to the environment and align with the environmental objective of the taxonomy).</i>	Kegiatan usaha yang melindungi, memperbaiki, dan meningkatkan kualitas atas perlindungan dan pengelolaan lingkungan hidup, serta mitigasi dan adaptasi perubahan iklim serta mematuhi standar tata kelola yang ditetapkan pemerintah dan menerapkan praktik terbaik di tingkat nasional ataupun tingkat internasional.
<b>Green</b> <i>(do no significant harm apply minimum safeguard, provide positive Impact to the Environment and align with the environmental objective of the taxonomy).</i>	<i>Business activities that protect, restore, and improve the quality of environmental protection and management, as well as climate change mitigation and adaptation, and comply with the governance standards by government, and apply best practices at both the national and international level.</i>
<b>Kuning</b> <i>(do no significant harm).</i>	Kegiatan usaha yang memenuhi beberapa kriteria/ambang batas hijau. Penentuan manfaat kegiatan usaha ini terhadap perlindungan dan pengelolaan lingkungan masih harus ditetapkan melalui pengukuran serta dukungan praktik terbaik lainnya.
<b>Yellow</b> <i>(do no significant harm).</i>	<i>Determination of business benefits for environmental protection and management must still be conducted through measurement and support of other best practices.</i>
<b>Merah</b> <i>(Harmful activities).</i>	Kegiatan usaha tidak memenuhi kriteria/ambang batas kuning dan/atau hijau.
<b>Red</b> <i>(Harmful activities).</i>	<i>The business activities do not meet the yellow and/or green criteria/ threshold.</i>

\*) KBLI = Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia

# Keuangan Berkelanjutan

## b. Kebijakan dan Roadmap

### Taksonomi Hijau Indonesia

#### Contoh : Perkebunan Buah Kelapa Sawit

Informasi Information	Uraian Description
Kode/Code KBLI	01262
NDC	Kehutanan Forestry
KBLI Level 1	Pertanian, Kehutanan dan Perikanan Agriculture, Forestry and Fisheries
KBLI Level 2	Pertanian Tanaman, Peternakan, Perburuan dan Kegiatan YBDI Crop Farming, Livestock, Hunting and related activities
KBLI Level 3	Pertanian Tanaman Tahunan Annual Crop Farming
KBLI Level 4	Perkebunan Buah-Buahan Penghasil Minyak (Oleaginous) Oil-Producing Fruit Plantation (Oleaginous)
KBLI Level 5	Perkebunan Buah Kelapa Sawit Palm Oil Plantation

\*) KBLI = Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia

Informasi Information	Uraian Description
Definisi Definition	<p>Kelompok ini mencakup usaha perkebunan mulai dari kegiatan pengolahan lahan, penyemaian, pembibitan, penanaman, pemeliharaan dan pemanenan buah kelapa sawit. Termasuk kegiatan pembibitan dan pembenihan tanaman buah kelapa sawit.</p> <p><i>This group includes plantation businesses ranging from land management activities, seeding, nurseries, planting, maintenance and harvesting of oil palm fruit. Including the activities of seeding and seeding of oil palm fruit trees.</i></p>
Hijau Green	<p><b>Kementerian Pertanian (Kementan)</b> Memiliki sertifikat Indonesian Sustainable Palm Oil - ISPO (aspek lingkungan, ekonomi, dan sosial) dan standar internasional lain (misalnya Roundtable on Sustainable Palm Oil - RSPO dan lain sebagainya).</p> <p><b>Ministry of Agriculture (Kementan)</b> <i>Have Indonesian Sustainable Palm Oil - ISPO certification (environmental, economic, and social aspect) and other international standards (such as Roundtable on Sustainable Palm Oil - RSPO).</i></p>
Kuning Yellow	<p><b>Kementerian Pertanian (Kementan)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Penerapan sertifikasi ISPO.</li> <li>2. Memiliki Penilaian Usaha Perkebunan (Dokumen Kelas Kebun) yang diterbitkan oleh Bupati atau Gubernur (sesuai dengan kewenangan).</li> <li>3. Telah memahami Good Agriculture Practices (GAP) - <i>self declare</i>.</li> <li>4. Telah memahami Good Handling Practices (GHP) - <i>self declare</i>.</li> <li>5. Telah mengikuti Pelatihan Pengendalian Hama Terpadu.</li> <li>6. Telah memiliki dokumen kesepakatan yang dilalui melalui proses PADIATAPA (Persetujuan Dengan Informasi Awal Tanpa Paksaan).</li> <li>7. Telah memiliki SOP komoditas yang dikembangkan dan/atau Surat Keterangan dari petugas yang berkompeten (Pengendali Organisme Pengganggu Tumbuhan (POPT)/ Pengawas Mutu Hasil Pertanian (PMHP)) yang menyatakan tingkat penggunaan pestisida dan pencemaran sumber air sesuai standar keamanan pangan.</li> <li>8. Telah memiliki dokumen penilaian/identifikasi areal bernilai konservasi tinggi (NKT).</li> <li>9. Telah memiliki buku kerja/pencatatan.</li> </ol> <p><b>Ministry of Agriculture (Kementan)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Have implemented ISPO certification.</i></li> <li>2. <i>Have a plantation business assessment (garden class document) issued by the regent or governor (according to the authority).</i></li> <li>3. <i>Have understood the Good Agriculture Practices (GAP) – self declare.</i></li> <li>4. <i>Have understood the Good Handling Practices (GHP) – self declare.</i></li> <li>5. <i>Have attended Integrated Pest Control Training.</i></li> <li>6. <i>Have acquired an agreement document through the FPIC ((Free, Prior and Informed Consent) process – PADIATAPA.</i></li> <li>7. <i>Have developed commodity SOP and/or certificate from competent officer (Plant Destruction Organism Control (POPT)/Agricultural Product Quality Supervisor (PMHP)) stating the level of pesticide use and contamination of water sources according to food safety standards.</i></li> <li>8. <i>Have acquired a High Conservation Value (HCV) area assessment/identification document.</i></li> <li>9. <i>Have a workbook/recording-keeping.</i></li> </ol>
Merah Red	Tidak memenuhi kriteria Kuning dan Hijau/Does not meet the criteria for yellow and green.

# OUTLINE

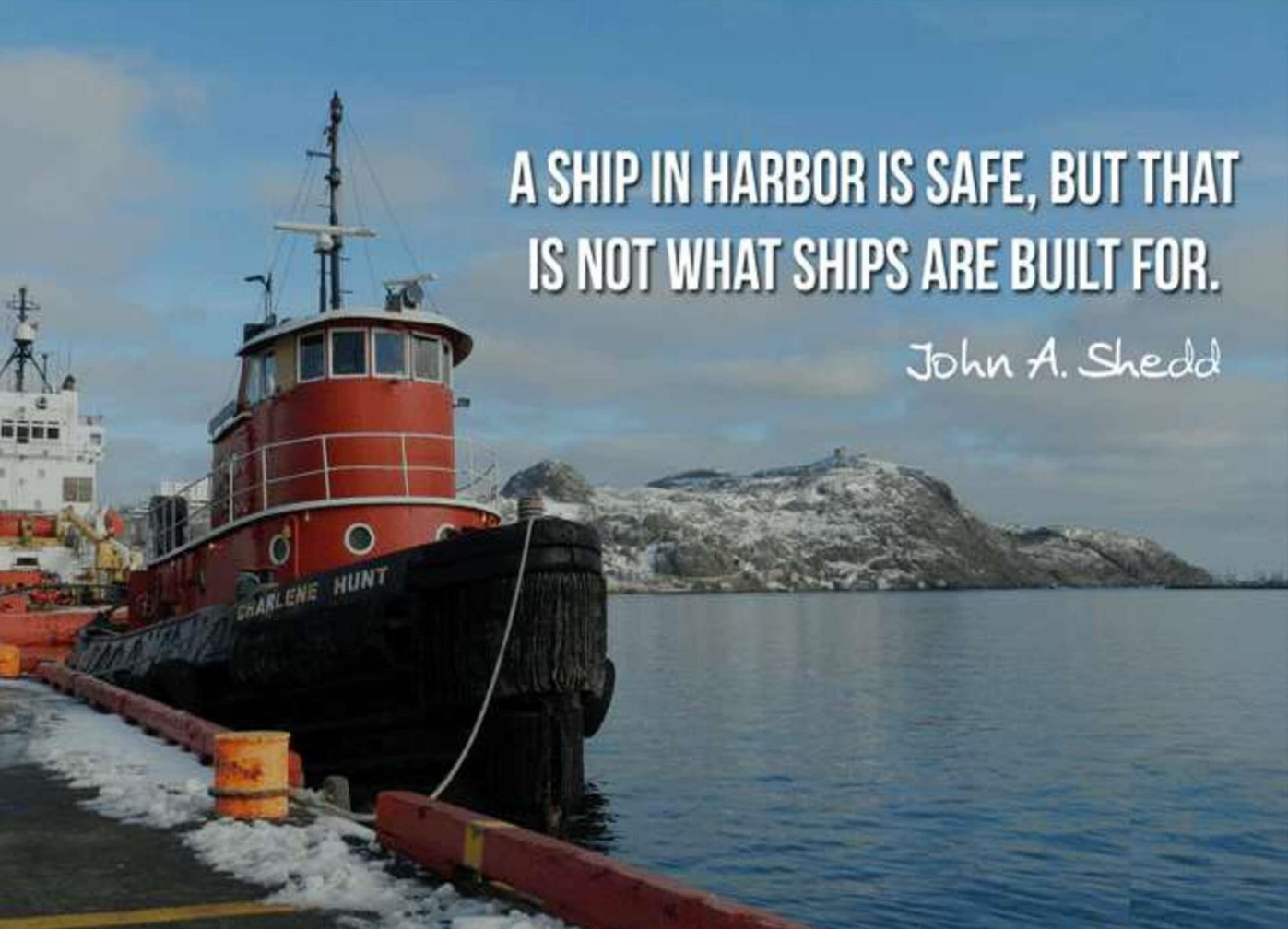
1. Keuangan Berkelanjutan:
  - a. Dampak Perubahan Iklim
  - b. Kebijakan dan Roadmap
- 2. Kerangka Manajemen Risiko :**
  - a. Konsep Manajemen Risiko**
  - b. Proses Manajemen Risiko**
  - c. Penerapan Manajemen Risiko**
3. Studi Kasus Penerapan :
  - a. Sektor Keuangan
  - b. Sektor Perbankan



# Kerangka Manajemen Risiko

## a. Konsep Manajemen Risiko

MENGAPA MANAJEMEN RISIKO?



A SHIP IN HARBOR IS SAFE, BUT THAT  
IS NOT WHAT SHIPS ARE BUILT FOR.

*John A. Shedd*

Tempat yang paling aman bagi Kapal adalah Pelabuhan. Tetapi Kapal tidak diciptakan untuk sekedar diam bertambat di Pelabuhan.



# Kerangka Manajemen Risiko

## a. Konsep Manajemen Risiko

**KARAKTER MANAJEMEN RISIKO:** *Dinamis dan Proaktif*



Tujuan Kapal dibuat adalah untuk berlayar di Samudra luas, sekalipun harus melawan dan menerjang Badai yang Ganas.

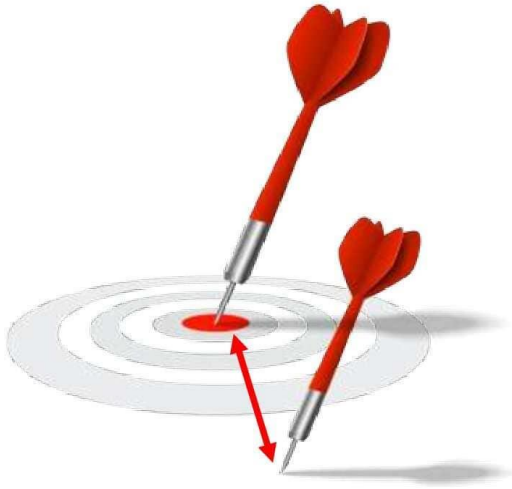


Manajemen Risiko tidak sekedar Sistem Pertahanan yang Defensif. Manajemen Risiko harus Dinamis dan dapat bersifat Proaktif dalam proses penciptaan Nilai bagi Perusahaan.

# Kerangka Manajemen Risiko

## a. Konsep Manajemen Risiko

### WHAT IS RISK?



Efek ketidakpastian  
(penyimpangan) dari  
sasaran (ISO 31000)

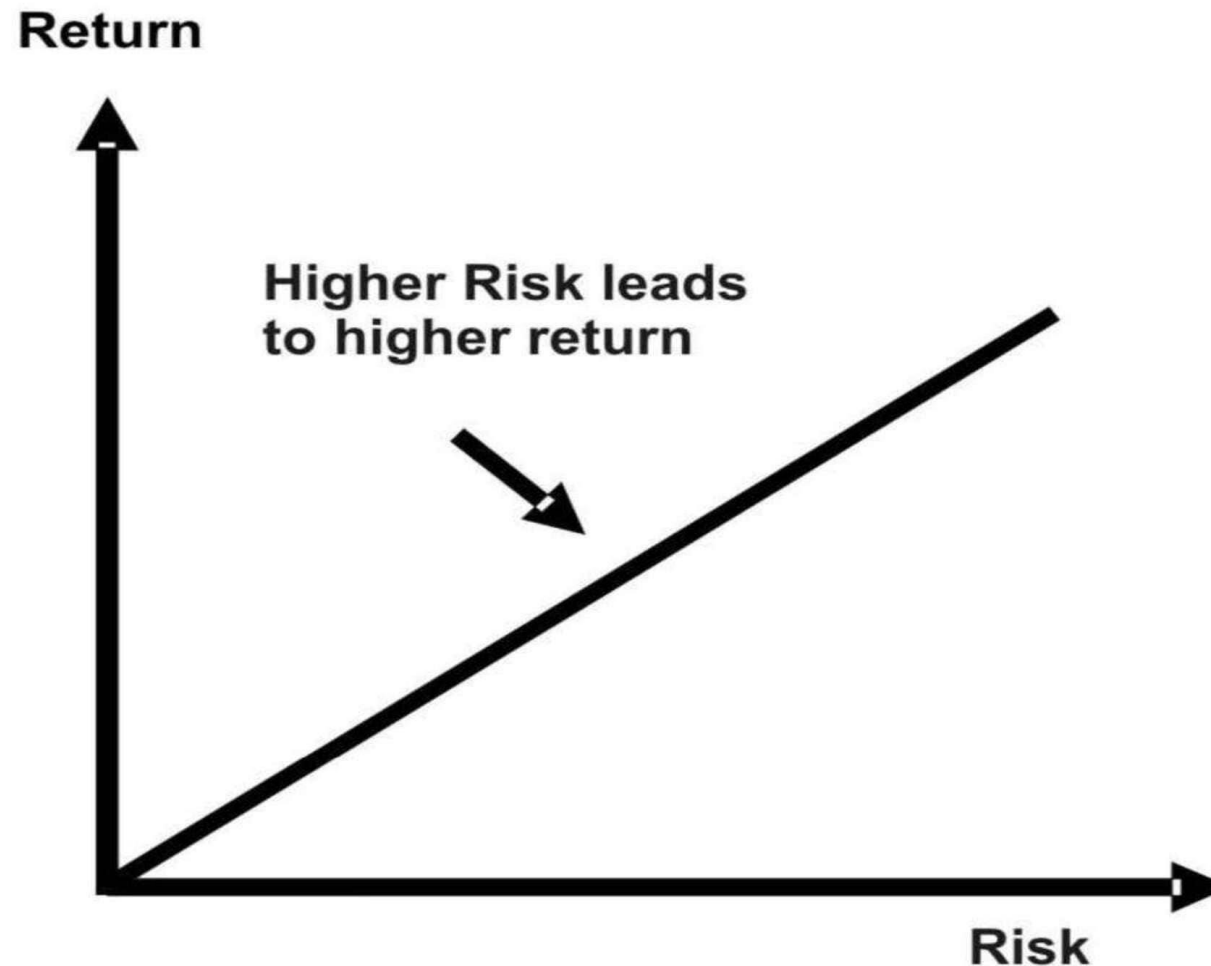


Potensi kerugian akibat  
terjadinya suatu  
peristiwa tertentu (OJK)

# Kerangka Manajemen Risiko

## a. Konsep Manajemen Risiko

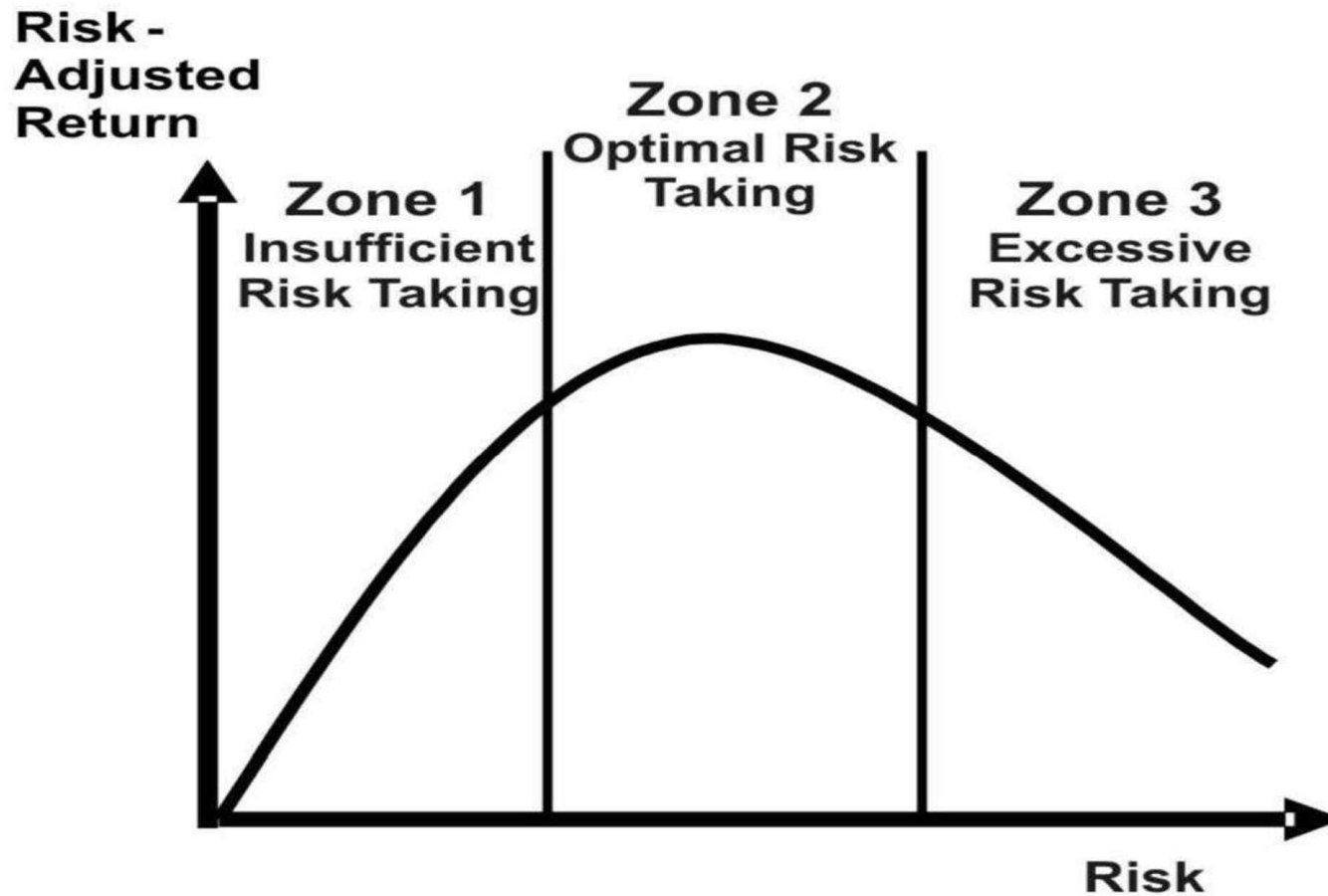
### PANDANGAN KONVENSIONAL HUBUNGAN RISK & RETURN



# Kerangka Manajemen Risiko

## a. Konsep Manajemen Risiko

### PANDANGAN KONTEMPORER HUBUNGAN RISK & RETURN



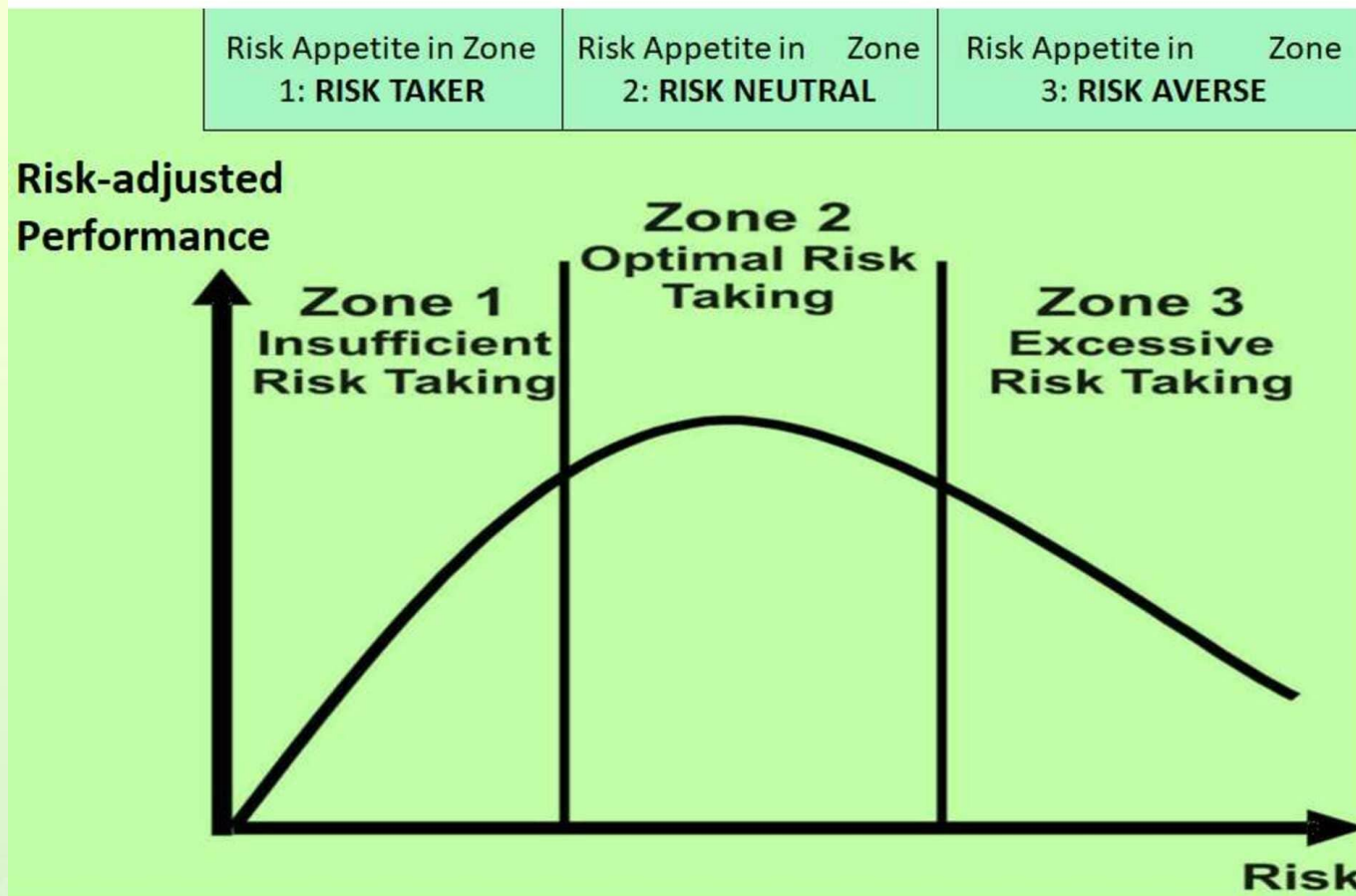
Keterangan :

1. RAROC (Risk Adjusted Return On Capital)
2. RORAC (Return On Risk Adjusted Capital)
3. RARORAC (Risk Adjusted Return On Risk Adjusted Capital)

# Kerangka Manajemen Risiko

## a. Konsep Manajemen Risiko

**REFLECTION: *Is Risk Always Negative??***



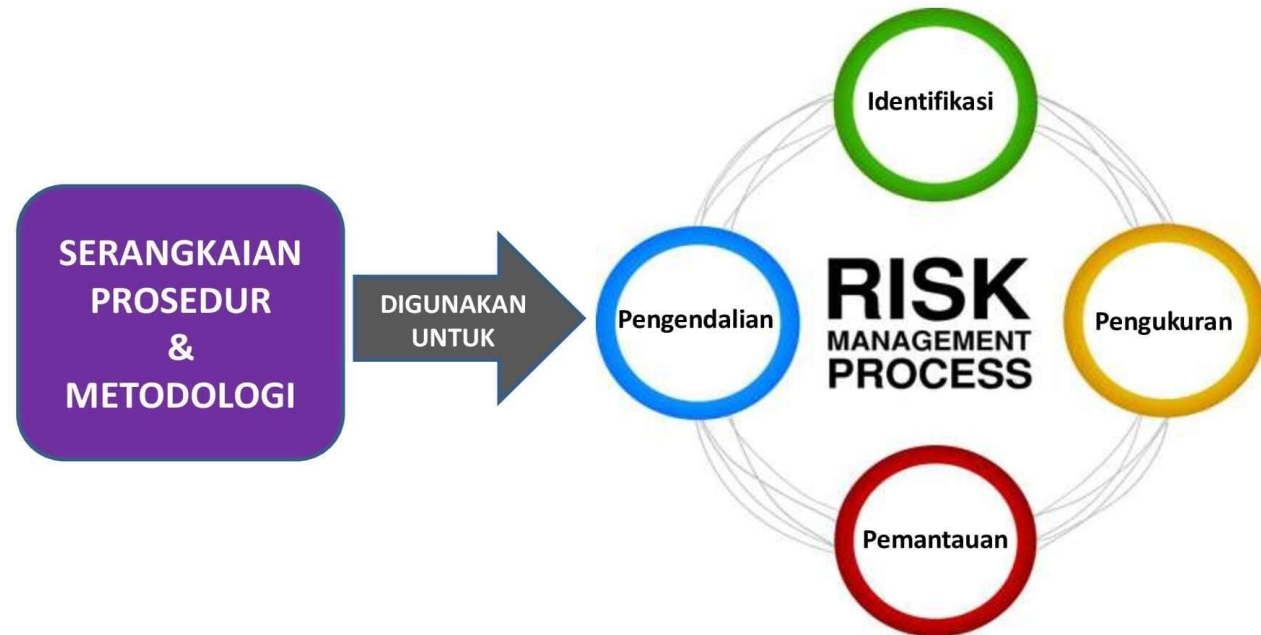
Dalam Zona I, akseptasi terhadap risiko masih dapat ditingkatkan sepanjang penendaliannya memadai. Sebaliknya pada Zona III organisasi perlu mengurangi risiko yang diambil.

# Kerangka Manajemen Risiko

## b. Proses Manajemen Risiko

### PENGERTIAN MANAJEMEN RISIKO

Manajemen Risiko adalah serangkaian prosedur dan metodologi yang digunakan untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan Risiko yang timbul dari kegiatan organisasi



# Kerangka Manajemen Risiko

## b. Proses Manajemen Risiko

### RISK APPETITE (Selera Risiko)

#### (ISO 31000)

- Jumlah dan jenis risiko yang suatu organisasi bersedia untuk mengejar atau mempertahankan

#### OJK

- TINGKAT RISIKO YANG AKAN DIAMBIL (POJK NO.13/2015)
- TINGKAT CAKUPAN RISIKO YANG BERSEDIA DIAMBIL DALAM RANGKA MENCAPAI SASARAN-SASARAN TERINTEGRASI (POJK NO. 17/2014)
- TINGKAT RISIKO YANG AKAN DIAMBIL MEMPERHATIKAN PENGALAMAN YANG DIMILIKI BANK DALAM MENGELOLA RISIKO (POJK NO.18/2016)

#### COSO ERM

- Suatu keadaan di mana organisasi memilih untuk menerima, memantau, mempertahankan diri, atau memaksimalkan diri melalui peluang-peluang yang ada

# Kerangka Manajemen Risiko

## b. Proses Manajemen Risiko

### RISK TOLERANCE (Toleransi Risiko)

#### ISO 31000

- Kesiapan organisasi atau pemangku kepentingan untuk menanggung suatu risiko tertentu setelah perlakuan risiko dalam rangka mencapai sasarnya.

#### OJK

- POTENSI KERUGIAN YANG DAPAT DISERAP OLEH PERMODALAN BPR (POJK No.13/2015 = POJK No.18/2016)
- MERUPAKAN TINGKAT DAN CAKUPAN RISIKO YANG DITETAPKAN SECARA MAKSIMUM DAN MERUPAKAN PENJABARAN DARI TINGKAT RISIKO YANG AKAN DIAMBIL (POJK No.17/2014)



# Kerangka Manajemen Risiko

## b. Proses Manajemen Risiko

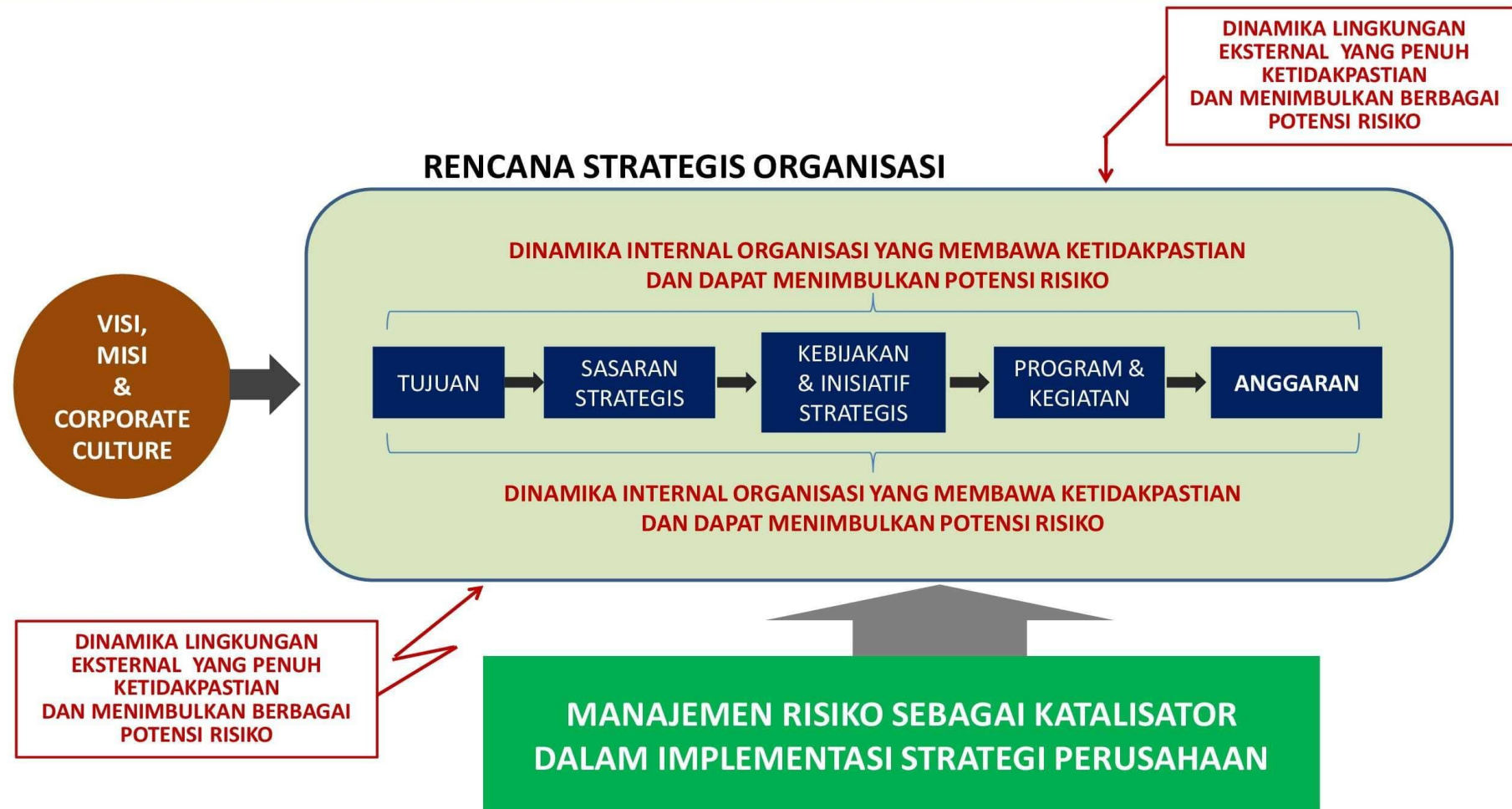
### PENGERTIAN RISK APPETITE DAN RISK TOLERANCE



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

ISU YANG SERING MUNCUL: BAGAIMANA MENGINTEGRASIKAN MANAJEMEN RISIKO DENGAN STRATEGI ORGANISASI



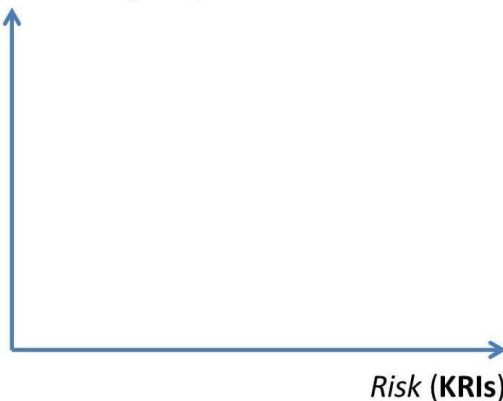
# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### BUSINESS PLAN IS DERIVED FROM VISION & MISSION

Risiko dan Kinerja tidak dapat dipisahkan. Itulah sebabnya risiko sering diistilahkan sebagai risiko bawaan (inherent risk), maksudnya risiko yang melekat pada kegiatan, program, strategi, kebijakan, dan Visi-Misi Organisasi. Oleh karena itu KPIs sebagai representasi dari Kinerja harus connected dengan KRIs (Key Risk Indicators).

*Risk-adjusted  
Performance (KPIs)*



Abstrak,  
Konseptual  
& Kualitatif

Kongkrit,  
Operasional &  
Kuantitatif



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### PENETAPAN KATEGORI RISIKO DALAM KRITERIA RISIKO:

#### *Identifikasi & Taksonomi Risiko*



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM) BERUPAYA MENGINTEGRASIKAN  
MANAJEMEN RISIKO DENGAN STRATEGI ORGANISASI



# Kerangka Manajemen Risiko

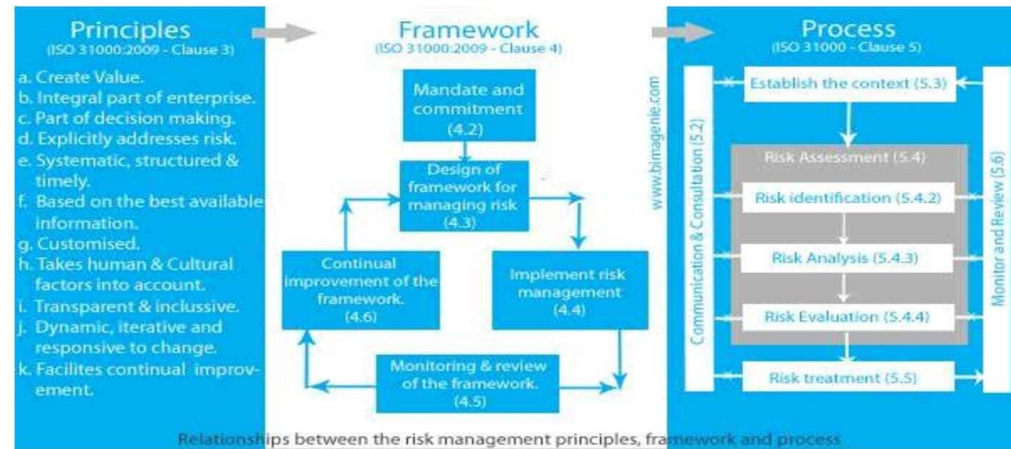
## c. Penerapan Manajemen Risiko

### SOME ERM FRAMEWORKS: COSO, ISO 31000 and Others

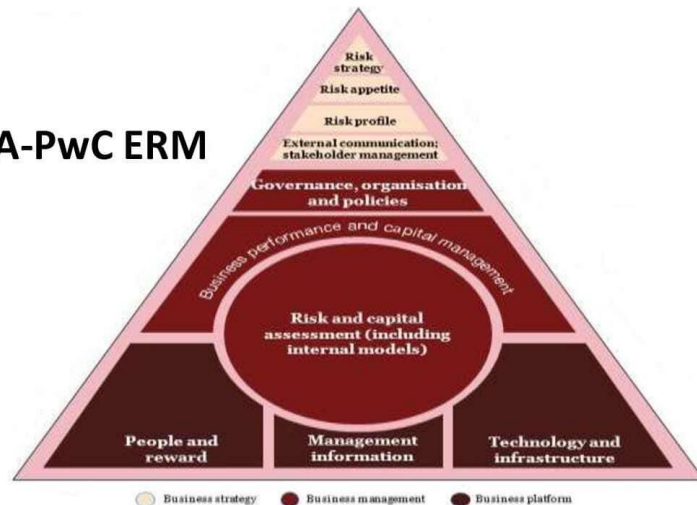
COSO ERM 2004



ISO 31000: 2009



ORSA-PwC ERM



RMA ERM Framework



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

MANFAAT PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO ERM: *PROTECTING & CREATING VALUES*

MELINDUNGI DAN MENINGKATKAN PENCIPTAAN NILAI

**BEBERAPA  
MANFAAT  
PENERAPAN  
ERM  
(MANAJEMEN  
RISIKO  
PERUSAHAAN  
SECARA  
TERINTEGRASI)**

Identifikasi, Pengukuran, Analisis, Mitigasi, Monitoring, & Evaluasi berbagai Risiko secara Terintegrasi



Membangun *Sustainable Competitive Advantage* (Keunggulan Daya Saing Perusahaan) dalam Jangka Panjang



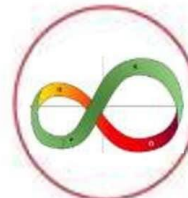
Meningkatkan Efisiensi Ekonomis dalam bentuk Pengurangan Biaya & Peningkatan *Revenue* Perusahaan



Mengidentifikasi Implikasi Berbagai Dinamika Ancaman, Kesempatan, Kekuatan & Kelemahan



Merespon Dinamika Perubahan Internal dan Eksternal secara Proaktif dengan Efisien



Membangun Kepercayaan Customers & Stakeholders serta menjaga Reputasi & Citra positif Perusahaan di Masyarakat



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### INHERENT RISKS: *From Risk Heat Map to Risk Level (Significance)*

		Likelihood				
		Rare (1)	Unlikely (2)	Possible (3)	Likely (4)	Almost Certain (5)
Impact	Catastrophic (5)	Moderate Risk	Moderate Risk	High Risk	Critical Risk	Critical Risk
	Major (4)	Low Risk	Moderate Risk	High Risk	High Risk	Critical Risk
	Moderate (3)	Low Risk	Moderate Risk	Moderate Risk	High Risk	High Risk
	Minor (2)	Low Risk	Low Risk	Moderate Risk	Moderate Risk	Moderate Risk
	Insignificant (1)	Low Risk	Low Risk	Low Risk	Low Risk	Moderate Risk

Risk Score	Risk Level Category	Description
0 - <5	LOW	Risiko kategori LOW tidak perlu menjadi fokus perhatian manajemen senior. Prosedur dan aktivitas operasional rutin dapat digunakan untuk menguculkannya. Namun evaluasi berkala harus tetap dilakukan paling lambat 4 bulan sekali.
5 - <10	LOW TO MODERATE	Risiko kategori LOW TO MODERAT perlu dikelola secara lebih fokus dengan pemantauan dan prosedur yang lebih spesifik (tidak sekedar prosedur rutin). Evaluasi berkala harus dilakukan sekurang-kurangnya tiga bulan sekali.
10 - <15	MODERATE	Risiko kategori MODERAT mulai menjadi fokus perhatian pimpinan senior dan dilaporkan ke pimpinan tertinggi organisasi. Untuk mencegah risiko, evaluasi berkala harus dilakukan sekurang-kurangnya sebulan sekali.
15 - <20	MODERATE TO HIGH	Risiko kategori MODERAT TO HIGH mulai menjadi fokus perhatian utama pimpinan tertinggi organisasi. Sistem pemantauan risiko harus bersifat real time, evaluasi berkala harus dilakukan sekurang-kurangnya seminggu sekali.
20 - <25	HIGH	Risiko kategori HIGH harus menjadi fokus perhatian utama pimpinan tertinggi organisasi. Sistem manajemen risiko harus intensif dengan pemantauan real time. Evaluasi berkala harus dilakukan secara disiplin setiap hari.

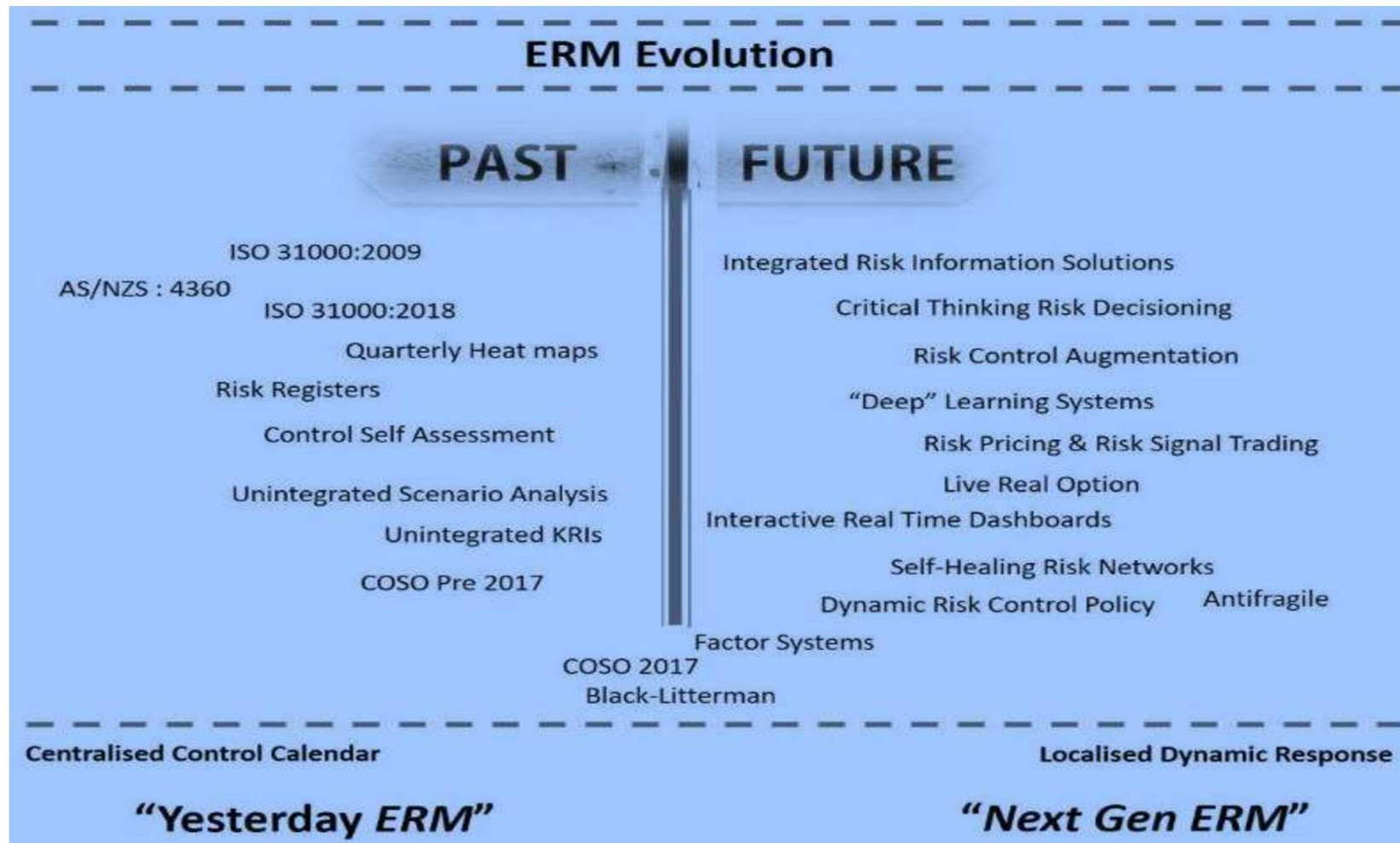




# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### WHAT WE NEED TO KNOW ABOUT THE FUTURE OF ERM

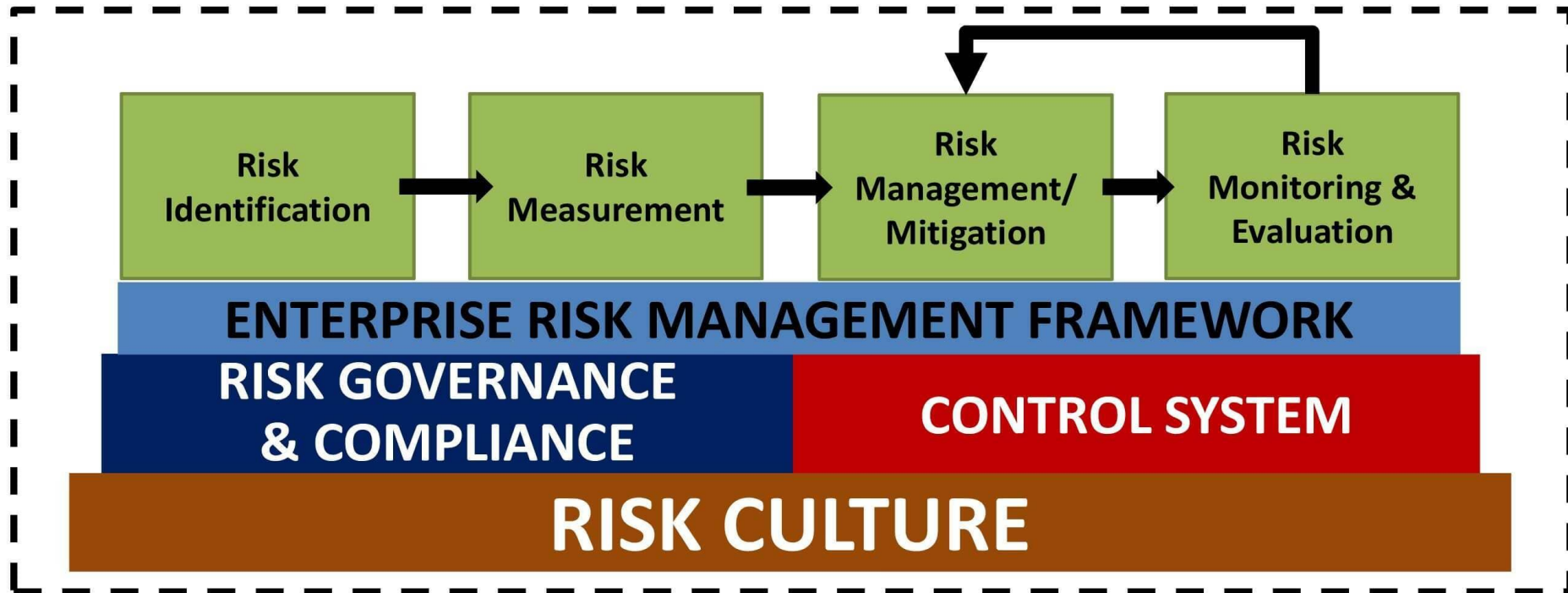


# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

SO WHAT IS ENTERPRISE RISK MANAGEMENT? IT'S A SYSTEM

**ERM IS ESSENTIALLY A SYSTEM**



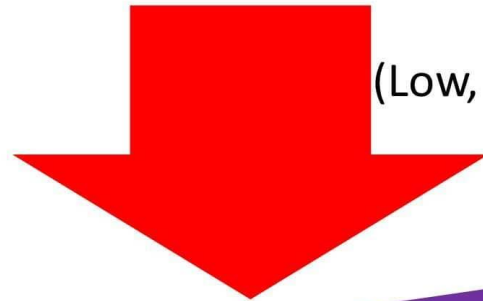
**CULTURE IS THE FOUNDATION OF ERM !!**

# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### THE CONCEPT OF (ERM) RISK PROFILE: *What Is It?*

RISK PROFILE IS A DYNAMIC INTERACTION BETWEEN AGGREGATE ERM RISK FACED BY THE COMPANY AND THE QUALITY OF ERM IMPLEMENTATION



Aggregate ERM Risks

(Low, Low to Moderate, Moderate, Moderate to High, High)

RISK PROFILE (ERM PROFILE)

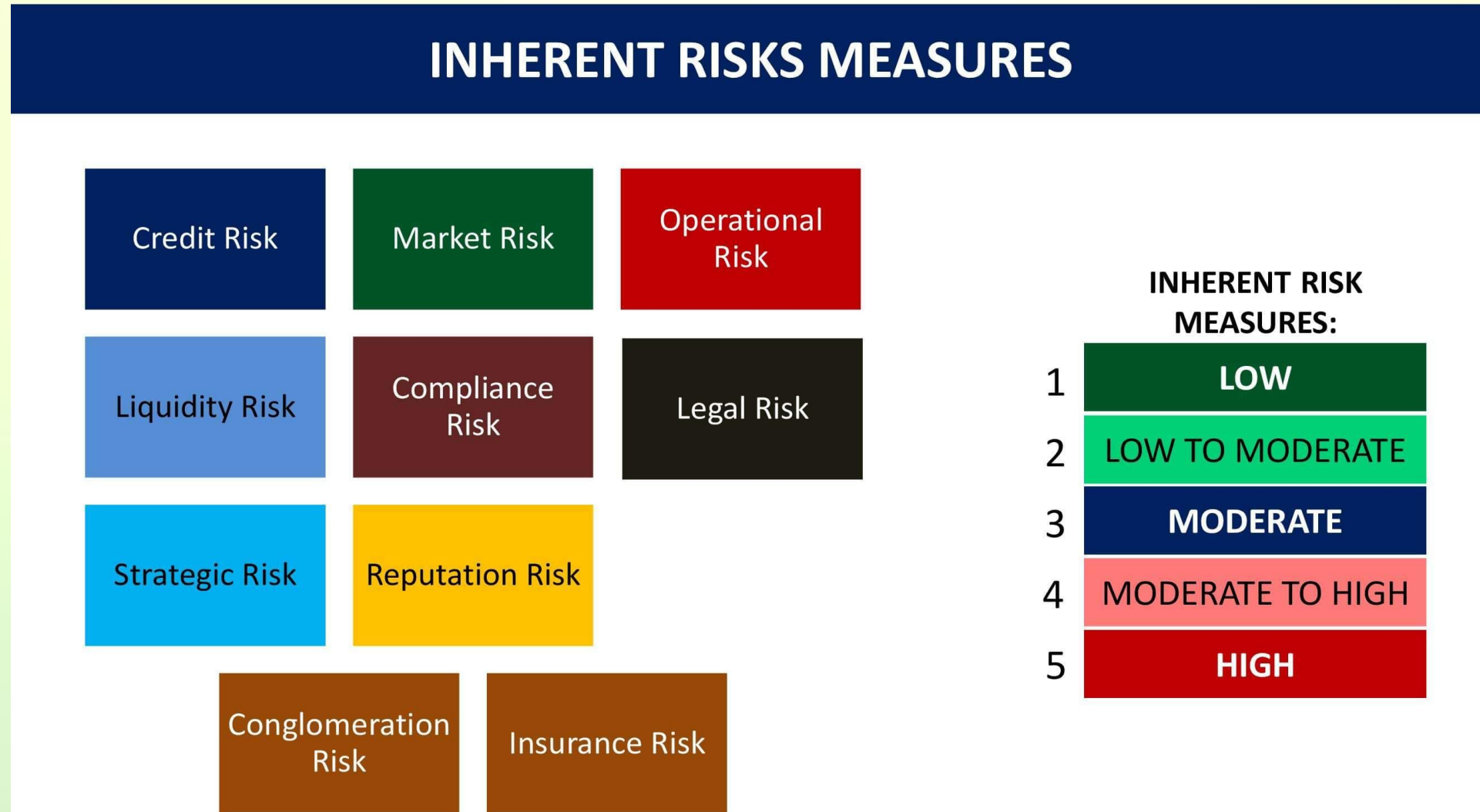


The Quality of ERM Implementation

(Strong, Satisfactory, Fair, Marginal, Unsatisfactory)

# Kerangka Manajemen Risiko

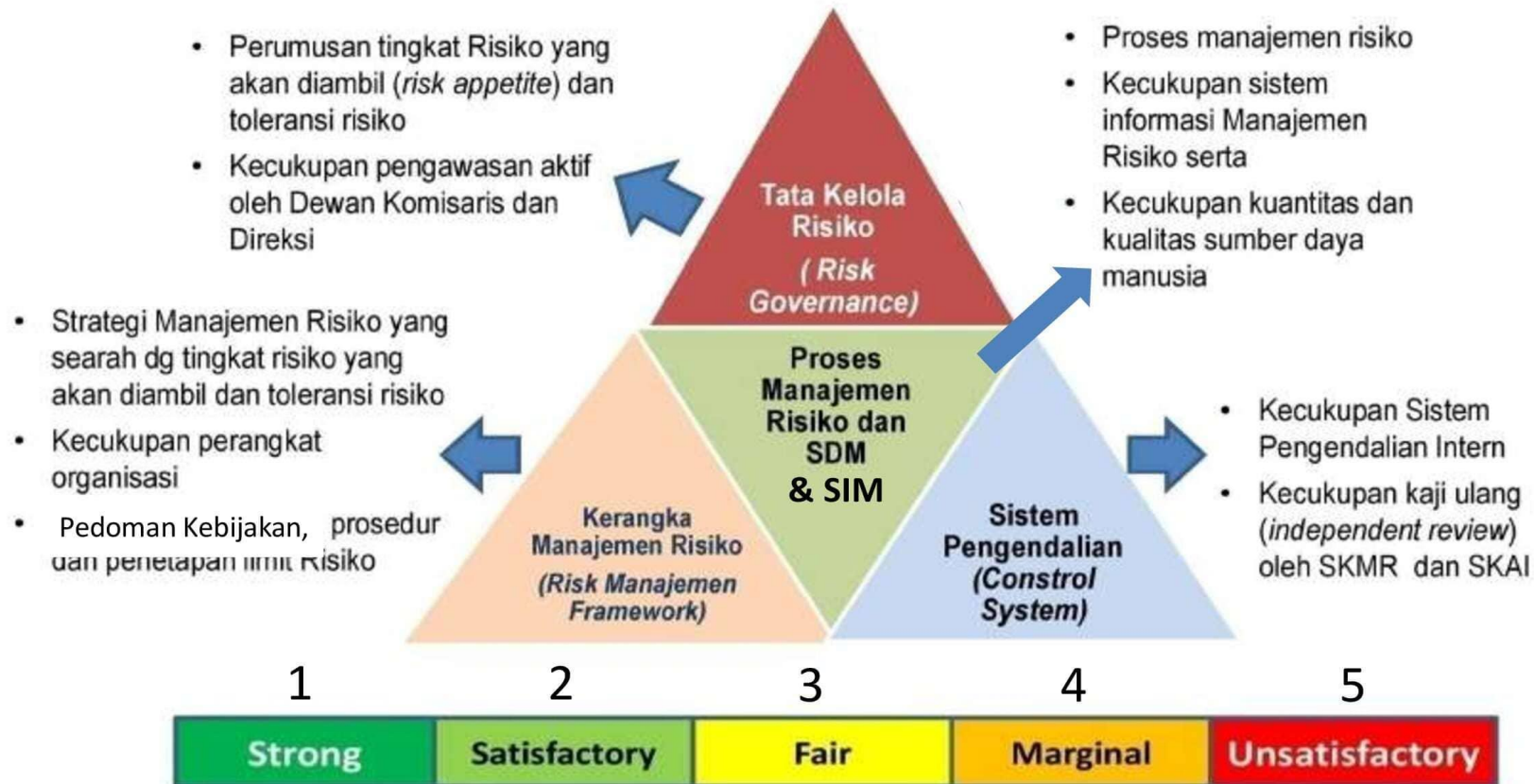
## c. Penerapan Manajemen Risiko



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### THE QUALITY OF RISK MANAGEMENT IMPLEMENTATION (KPMR = KUALITAS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO): *Contoh Bank*

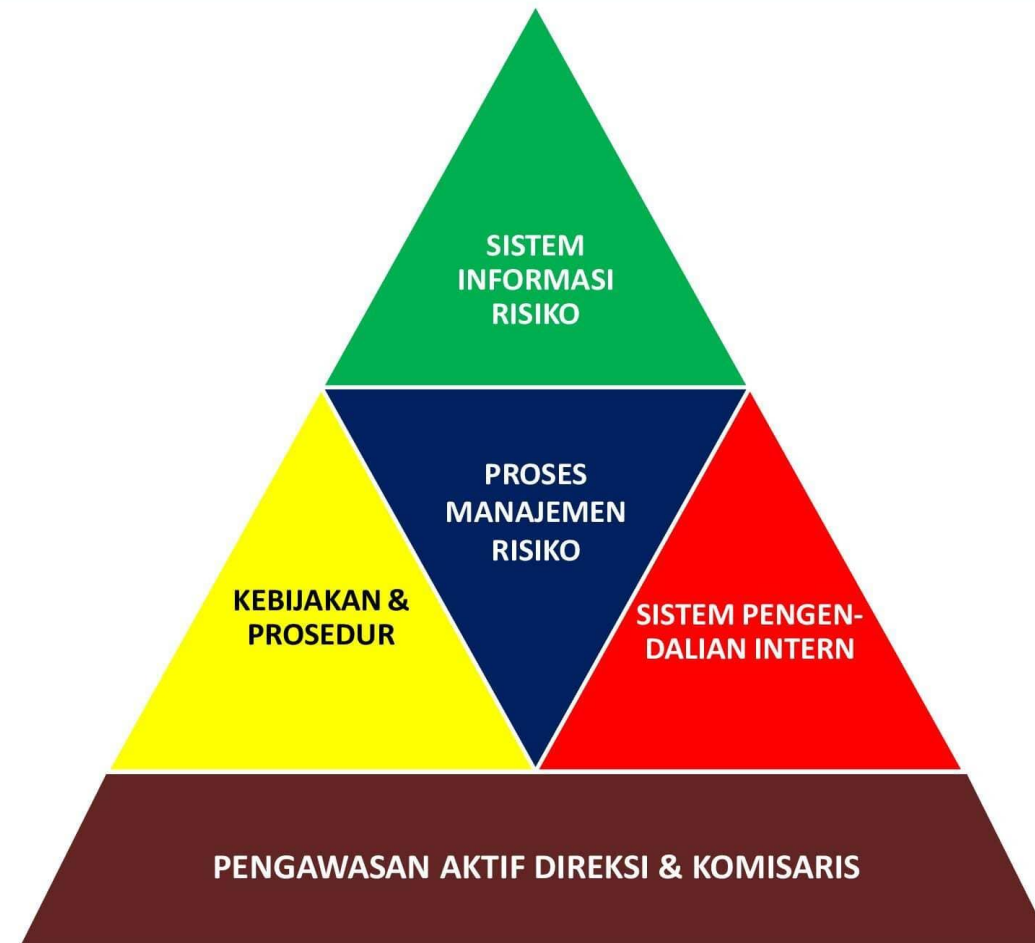


# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### STANDARD MINIMAL PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN

- Lima Elemen Pokok penentu Kualitas Penerapan Manajemen Risiko Perusahaan Asuransi:
- 1) Kebijakan dan Prosedur
  - 2) Pengawasan Aktif Direksi & Komisaris
  - 3) Proses Manajemen Risiko
  - 4) Sistem Informasi Manajemen Risiko
  - 5) Sistem Pengendalian Intern



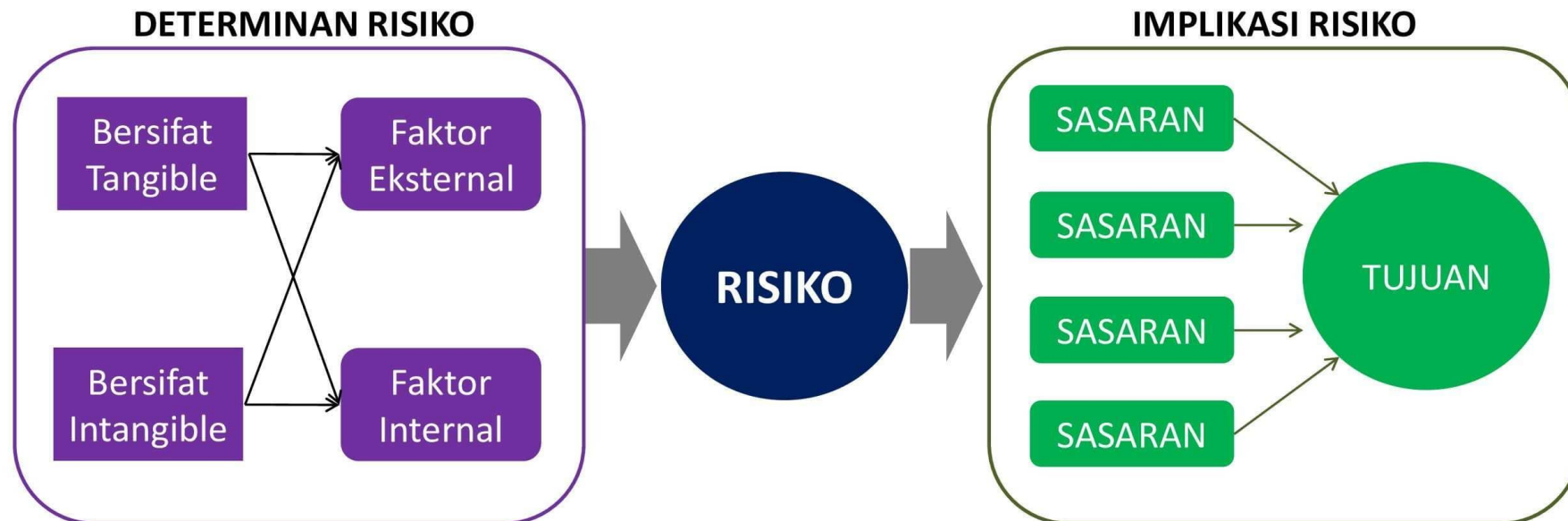
# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### DETERMINAN DAN IMPLIKASI RISIKO

*Risiko dapat dapat disebabkan oleh berbagai Faktor Eksternal dan Internal, baik yang bersifat Tangible maupun Intangible.*

*Risiko berimplikasi dapat menggagalkan pencapaian Sasaran dan Tujuan*



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### PENGENDALIAN RISIKO: *Risk-Heat Map*

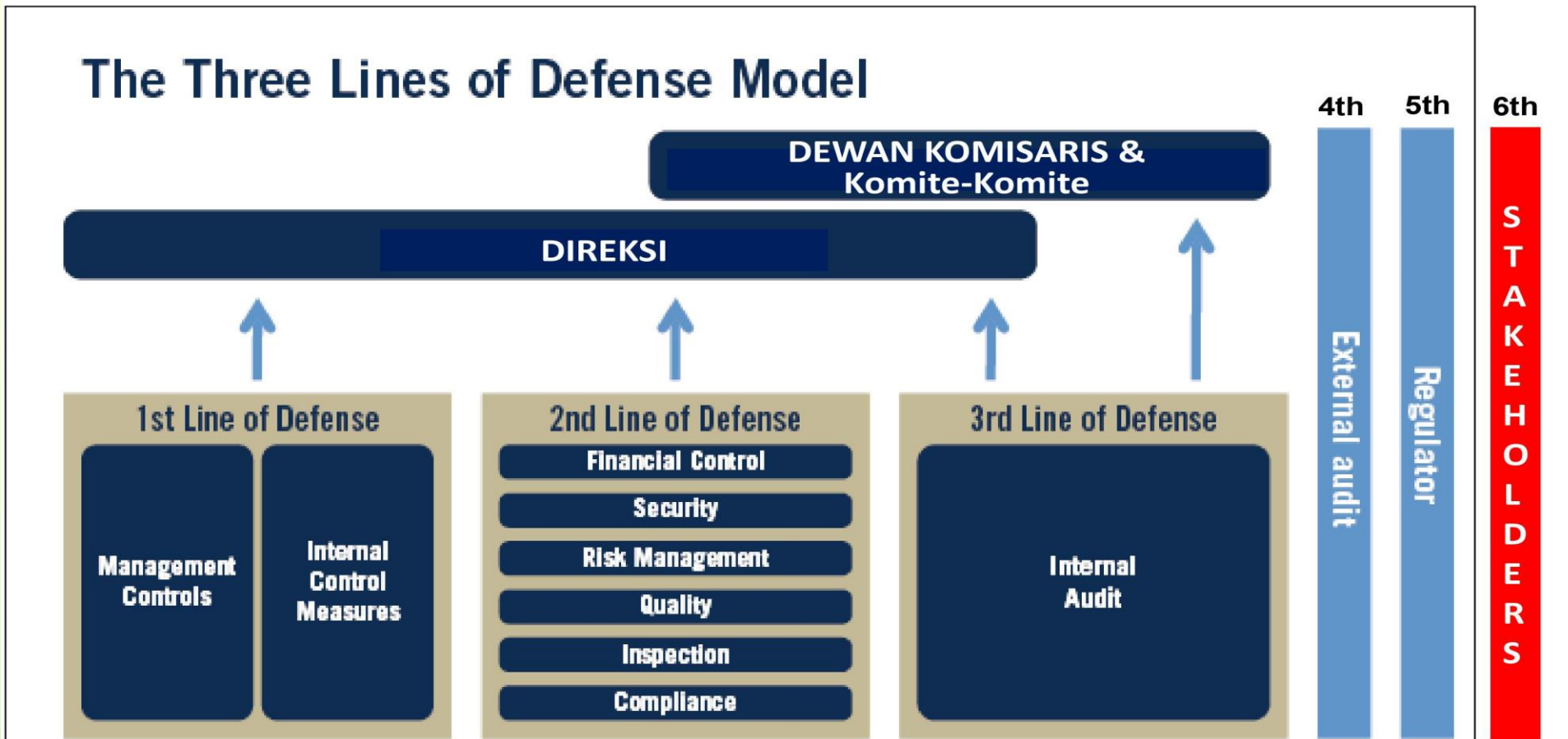
DAMPAK Likelihood		DAMPAK RISIKO				
		Rendah	Rendah-Sedang	Sedang-Tinggi	Tinggi	Sangat Tinggi (Katastropik)
L I K E L I H O O D	Rendah	ACCEPT	ACCEPT	ACCEPT-TRANSFER	TRANSFER	TRANSFER
	Sedang-Rendah	ACCEPT	ACCEPT	ACCEPT-TRANSFER	TRANSFER	TRANSFER
	Sedang-Tinggi	ACCEPT-REDUCE	ACCEPT-REDUCE	NEUTRAL	TRANSFER-AVOID	TRANSFER-AVOID
	Tinggi	REDUCE	REDUCE	TRANSFER-AVOID	AVOID	AVOID
	Sangat Tinggi	REDUCE	REDUCE	REDUCE-AVOID	AVOID	AVOID



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### THREE LINES OF DEFENSE



Adapted from ECIIA/FERMA *Guidance on the 8th EU Company Law Directive, article 41*

# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

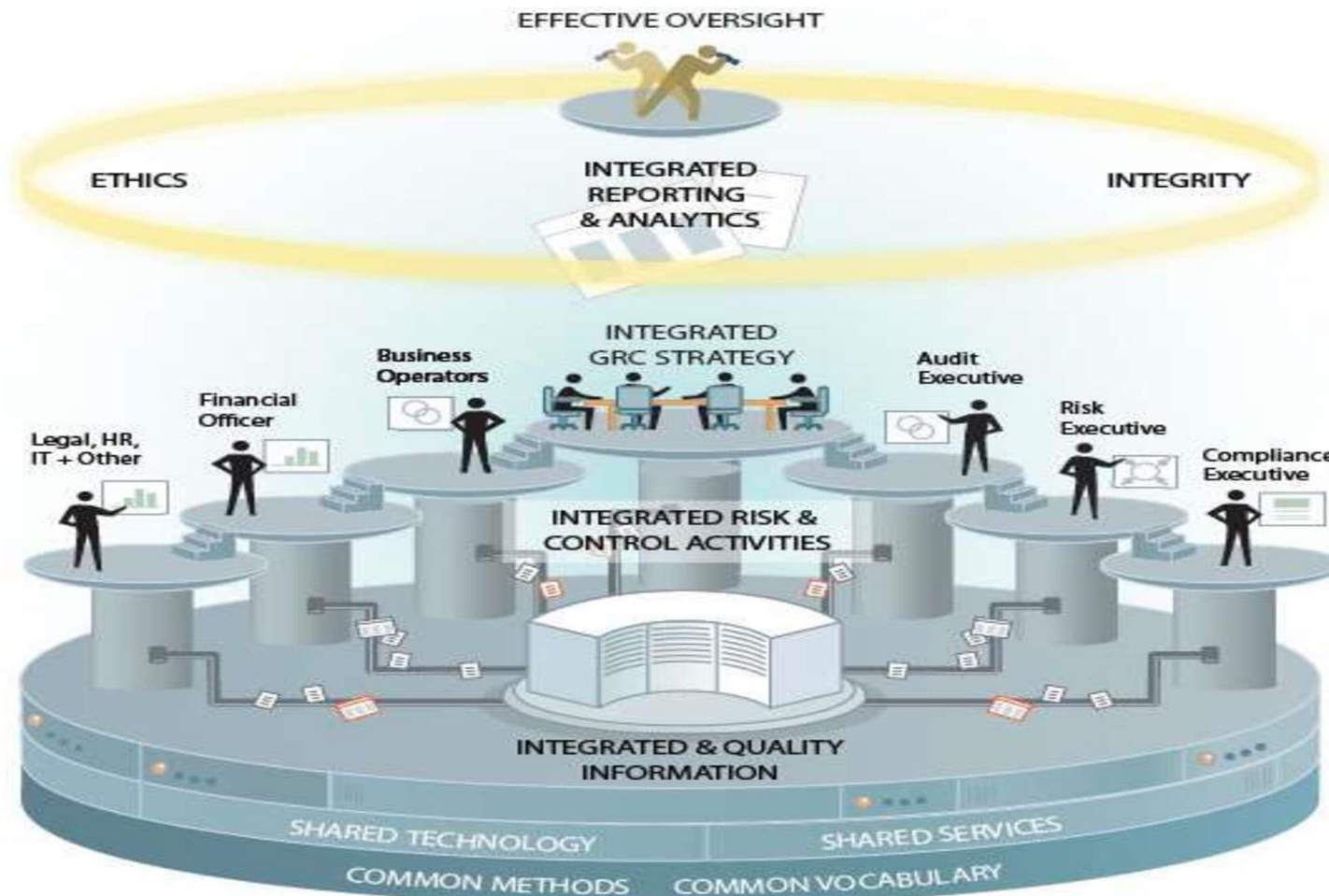
### KONDISI PERUSAHAAN TANPA PENERAPAN ERM (GRC) YANG BAIK



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### KONDISI IDEAL GRC SYSTEM YANG EFEKTIF



# OUTLINE

1. Keuangan Berkelanjutan:
  - a. Dampak Perubahan Iklim
  - b. Kebijakan dan Roadmap
2. Kerangka Manajemen Risiko :
  - a. Konsep Manajemen Risiko
  - b. Proses Manajemen Risiko
  - c. Penerapan Manajemen Risiko
3. **Studi Kasus Penerapan :**
  - a. **Sektor Keuangan**
  - b. **Sektor Perbankan**



# Studi Kasus :

## a. Sektor Keuangan :



Didirikan pada tanggal 26 Februari 2009, PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) (selanjutnya disebut “PT SMI” atau “Perseroan”) merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang seluruh modal sahamnya dimiliki oleh Negara Kesatuan Republik Indonesia melalui Kementerian Keuangan dan bergerak di bidang pembiayaan infrastruktur. Perseroan dibentuk berdasarkan Peraturan Presiden No. 9 Tahun 2009, *juncto* Peraturan Menteri Keuangan No.100/PMK.010/2009 tentang Perusahaan Pembiayaan Infrastruktur.

Perseroan didirikan dengan mandat menjadi katalis dalam percepatan pembangunan infrastruktur di Indonesia, termasuk untuk mendukung pelaksanaan skema Kerjasama Pemerintah dan Badan Usaha (KPBU). Sesuai dengan Peraturan Kementerian Keuangan (“PMK”) No. 100/PMK.010/2009 terdapat 8 sektor yang dapat dibiayai Perseroan yaitu jalan dan jembatan, transportasi, minyak dan gas bumi, telekomunikasi, manajemen limbah, ketenagalistrikan, irigasi & pengairan, serta penyediaan air minum.

## Sektor Infrastruktur yang Dilayani [102-6]

### Infrastructure Sectors Served

 <p><b>Transportasi</b> Meliputi pelabuhan laut, sungai atau danau, bandar udara, jaringan rel, dan stasiun kereta api Transportation, which includes seaports, river or lake ports, airports, railway networks, and train stations</p>	 <p><b>Jalan</b> Meliputi jalan tol dan jembatan tol Road, which includes toll roads and toll bridges</p>	 <p><b>Pengairan</b> Meliputi saluran pembawa air baku Irrigation, which includes raw water lines</p>	 <p><b>Air Minum</b> meliputi bangunan pengambilan air baku, jaringan transmisi, jaringan distribusi, instalasi pengolahan air minum Potable water, which includes the raw water station, transmission networks, distribution networks, and installation of potable water processing</p>
 <p><b>Air Limbah</b> meliputi instalasi pengolahan air limbah, jaringan pengumpul dan jaringan utama, dan sarana persampahan yang meliputi pengangkut dan tempat pembuangan Waste water, which includes waste water treatment installation, collecting network and main network, and waste facilities covering waste transportation and disposal site</p>	 <p><b>Telekomunikasi</b> meliputi jaringan telekomunikasi Telecommunications, which includes telecommunication network</p>	 <p><b>Sosial</b> (rumah sakit, pasar, terminal, dan lainnya) Social (hospital, market, terminal, etc.)</p>	 <p><b>Minyak dan Gas Bumi</b> meliputi pengolahan, penyimpanan, pengangkutan, transmisi, atau distribusi minyak dan gas bumi Oil and gas, which includes the processing, storing, transporting, transmission or distribution of oil and gas</p>
 <p><b>Ketenagalistrikan</b> meliputi pembangkit, transmisi atau distribusi tenaga listrik Electricity, which includes power plant, power transmission or distribution</p>	 <p><b>Informatika</b> Informatics</p>	 <p><b>Energi Terbarukan</b> Renewable energy</p>	 <p><b>Sistem Pengelolaan Persampahan</b> Waste management system</p>
 <p><b>Perumahan Rakyat</b> Public housing</p>	 <p><b>Sarana dan Prasarana Olahraga</b> Sports facilities</p>	 <p><b>Kesenian</b> Arts facilities</p>	 <p><b>Sumber Daya Air dan Irigasi</b> Water resources and irrigation</p>
 <p><b>Jasa Konsultasi</b> Advisory</p>	 <p><b>Konservasi Energi</b> Energy conservation</p>	 <p><b>Kepariwisata</b> Tourism</p>	 <p><b>Rolling Stock</b></p>

# Studi Kasus :

## a. Sektor Keuangan :



### A. Kerangka Manajemen Risiko

Kerangka manajemen risiko menggunakan pendekatan Enterprise Risk Management (ERM), yaitu kerangka kerja yang komprehensif dan integratif untuk **mengelola 11 jenis risiko**, yaitu :

1. Risiko kredit,
2. Risiko penyertaan modal,
3. Risiko operasional,
4. Risiko pasar,
5. Risiko likuiditas,
6. Risiko hukum,
7. Risiko strategis,
8. Risiko kepatuhan,
9. Risiko reputasi,
10. Risiko syariah,
11. Risiko lingkungan dan sosial

Untuk mendukung peningkatan pengelolaan risiko yang dapat mendukung dan mengawal pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan (sustainable growth), telah mengimplementasikan ***Risk Appetite Statement (RAS)*** yang *memberikan panduan bagi Perseroan untuk menjaga keseimbangan antara peran katalis dan keberlangsungan bisnis dalam rangka menjalankan mandat yang diberikan kepada Perseroan.*

Untuk menjaga RAS tetap mengikuti kondisi terkini, senantiasa melakukan pemutakhiran seluruh RAS, untuk kemudian ditetapkan oleh Direksi secara berkala paling lambat setiap dua tahun atau lebih cepat.

# Studi Kasus :

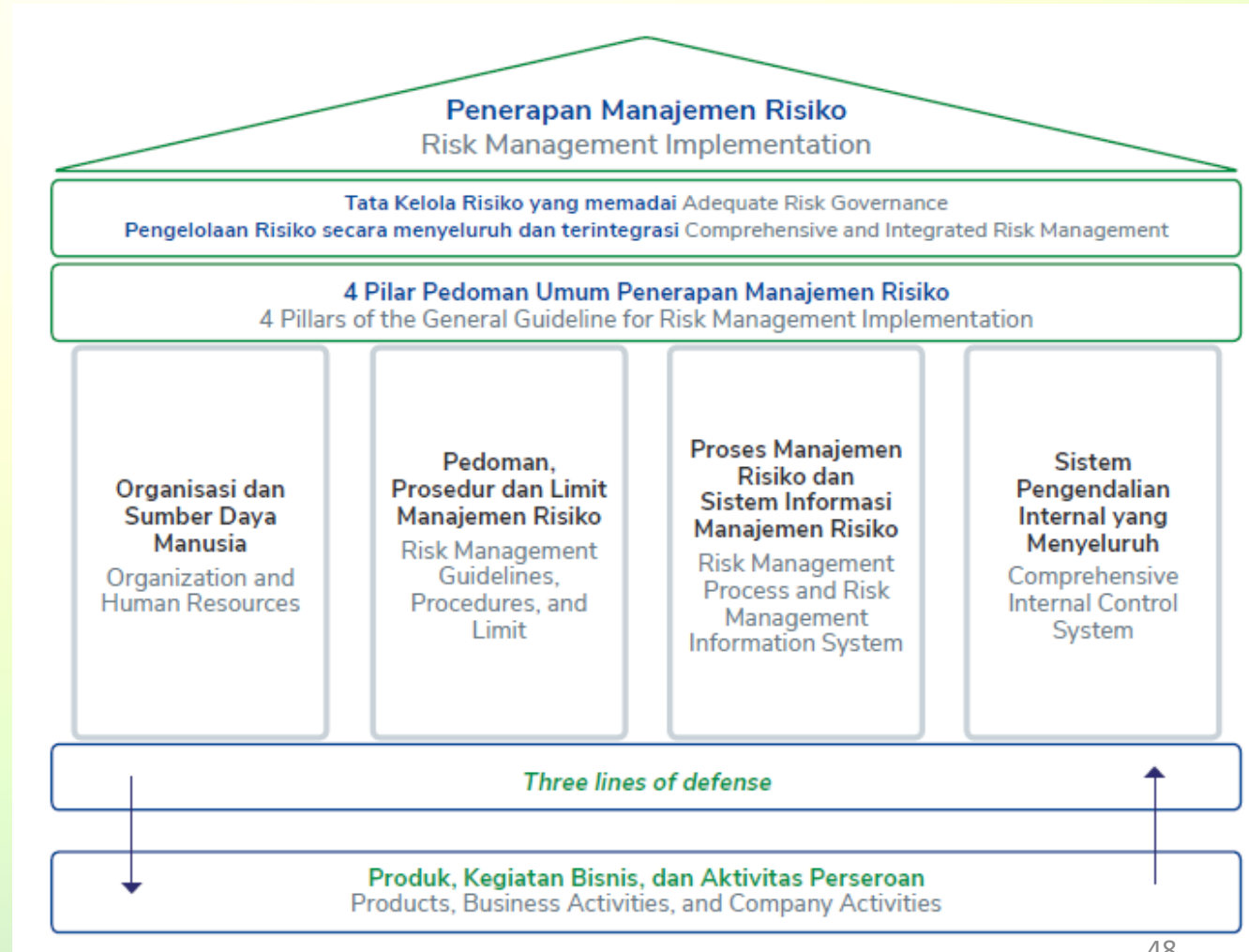
## a. Sektor Keuangan :



### A. Kerangka Manajemen Risiko

Kerangka Manajemen Risiko yang ditetapkan pada Perseroan meliputi 4 pilar sebagai berikut:

1. Pilar Organisasi dan Sumber Daya Manusia manajemen risiko yang mendukung tata Kelola risiko (risk governance) yang baik;
2. Pilar Pedoman, Prosedur, dan Limit Manajemen Risiko yang memadai;
3. Pilar Proses Pengelolaan Risiko dan Sistem Informasi Manajemen Risiko yang tepat dan akurat; dan
4. Pilar Sistem Pengendalian Internal yang menyeluruh.



# Studi Kasus :

## a. Sektor Keuangan :



## B. Struktur Tata Kelola Manajemen Risiko

### Pertahanan Lapis Pertama

Risk Taking Division (RTD) berperan sebagai pertahanan lapis pertama dan bertanggung jawab untuk **mengidentifikasi, mengevaluasi, mengontrol, memitigasi risiko, dan memastikan kecukupan control internal** dalam produk atau aktivitas Risk Taking Division dengan menunjuk Unit Risk & Compliance Manager (URCM).

### Pertahanan Lapis Kedua

Satuan Kerja Manajemen Risiko dan satuan kerja dengan fungsi compliance diharapkan dapat meningkatkan peran sebagai satuan kerja utama dalam memberikan pertahanan lapis kedua **melalui fungsi pemantauan/monitoring yang independen.**

### Pertahanan Lapis Ketiga

Audit Internal terus menerus ditingkatkan perannya sebagai pertahanan lapis ketiga dalam kerangka kerja manajemen risiko dan kontrol **melalui pengujian dan audit secara independen.**

#### Nilai Utama Manajemen Risiko

1. Akuntabel;
2. Terukur;
3. Akurat;
4. Responsif; dan
5. Excellence.

#### Unit Risk and Compliance Manager (URCM)

URCM merupakan key person pada setiap Divisi yang bertugas sebagai single point of contact dalam penerapan Manajemen Risiko, pemenuhan aspek Compliance (Kepatuhan), Governance, dan follow up Audit.

Keberadaan URCM di setiap Divisi diharapkan dapat **membantu perbaikan terutama dalam menghadapi kompleksitas bisnis Perseroan yang semakin meningkat.**



# Studi Kasus :

## a. Sektor Keuangan :



### C. Peranan Dewan Komisaris dan Direksi



# Studi Kasus :

## a. Sektor Keuangan :



### D. Pemantauan Risiko

Pemantauan dilakukan secara berkesinambungan oleh Risk owner dan secara periodik oleh Direktorat Manajemen Risiko. Hasil pemantauan di dokumentasikan dalam bentuk Laporan Manajemen Risiko dan disampaikan secara berkala kepada Direksi

Laporan Pengelolaan Risiko, laporan yang menjelaskan pengelolaan risiko Perseroan sesuai dengan framework Risk Based Enterprise Rating (RBER) serta monitoring Risk Appetite Statement (RAS) atas 11 (sebelas) jenis risiko yang dihadapi

Laporan Portofolio Pembiayaan, Investasi, Treasury, Pengembangan Proyek dan Jasa Konsultasi Perseroan, laporan yang menjelaskan informasi portofolio dan risk concern dari kegiatan pembiayaan, investasi, treasury, pengembangan proyek & jasa konsultasi dan pembiayaan berkelanjutan.

Laporan Pengelolaan Pembiayaan Khusus, laporan yang menjelaskan portofolio pembiayaan Watchlist & NPL dan progress penanganannya.

Laporan Market & Liquidity atas aktivitas treasury

Hasil pelaksanaan Forum URCM

# Studi Kasus :

## b. Sektor Perbankan :



Oktober 2020

Tiga bank syariah ternama di Indonesia: PT BRI Syariah Tbk (BRIS), PT Bank Syariah Mandiri dan PT BNI Syariah mengambil langkah strategis dengan menandatangani Conditional Merger Agreement (CMA) sebagai langkah awal proses merger menjadi PT Bank Syariah Indonesia Tbk.

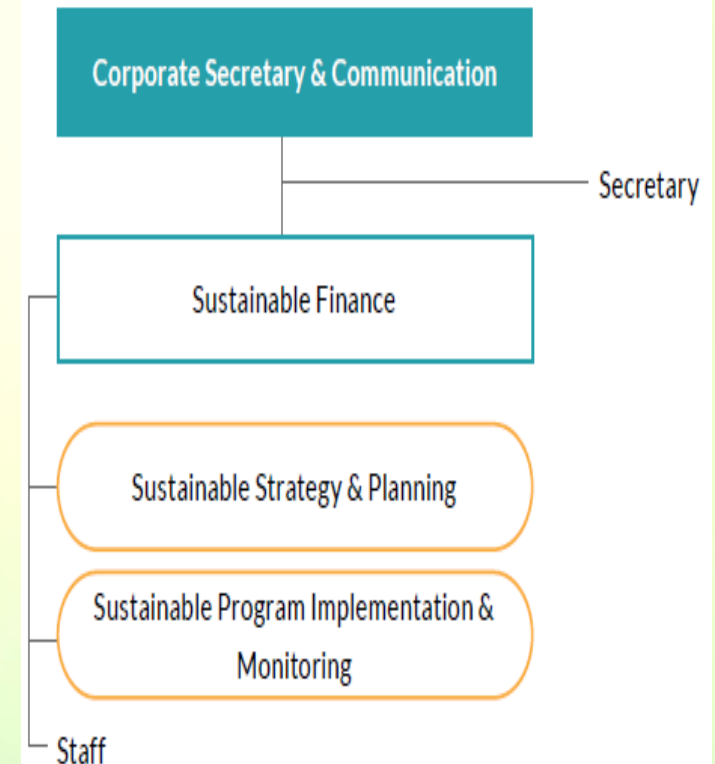


Februari 2021

Secara resmi PT Bank Syariah Indonesia Tbk (BSI) mulai beroperasi. Dengan penggabungan ketiga bank, BSI memiliki kapasitas permodalan yang lebih baik dan jangkauan lebih luas, untuk menghadirkan layanan perbankan syariah yang lebih lengkap dan dapat bersaing di tingkat global. Ke depan, BSI diharapkan dapat mewakili perbankan syariah Indonesia yang modern dan universal yang menghadirkan kebaikan bagi segenap alam (Rahmatan Lil 'Aalamiin).

## A. Struktur Tata Kelola Keberlanjutan

Struktur tata Kelola keberlanjutan merupakan bagian dari struktur Organisasi Corporate Secretary & Communication Group Bank.



# Studi Kasus :

## b. Sektor Perbankan :



### B. Mengelola Risiko Lingkungan dan Sosial

Bank menerapkan prinsip kehati-hatian dalam menjalankan bisnis perbankan melalui manajemen risiko yang mengacu pada

- 1) POJK No.65/POJK.03/2016 tentang Penerapan Manajemen Risiko bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah dan
- 2) SEOJK No34/SEOJK.03/2016 tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum.

Manajemen risiko bertujuan untuk meminimalisir potensi dampak negatif yang timbul dari kegiatan operasional Bank, termasuk dampak akibat perubahan cuaca yang ekstrim.

Sesuai dengan perannya, maka manajemen risiko juga mencermati dampak risiko dari setiap pembiayaan, termasuk risiko pada aspek LST.

Untuk mengurangi risiko ini, maka BSI mulai memetakan portofolio pembiayaannya dengan memerhatikan usaha yang memiliki risiko tinggi pada aspek LST.

Bank menyusun kebijakan dan prosedur sebagai acuan dalam menjalankan keuangan berkelanjutan

# Studi Kasus :

## b. Sektor Perbankan :



### B. Mengelola Risiko Lingkungan dan Sosial

#### Kebijakan Dan Prosedur Sebagai Acuan Dalam Menjalankan Keuangan Berkelanjutan

Standar Prosedur Pembiayaan dan Petunjuk Teknis Operasional (PTO) Industry Acceptance Criteria (IAC)

Kebijakan/prosedur pengelolaan dan perlindungan lingkungan hidup, serta sosial

Kewajiban memenuhi dan menyerahkan penilaian Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan Dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (PROPER) dan/atau Analisa Dampak Lingkungan (AMDAL) dalam pembiayaan kepada usaha/industri yang diwajibkan atau Upaya Pengelolaan Lingkungan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan terkait dengan Lingkungan Hidup (UKL) dan Upaya Pemantauan Lingkungan (UPL).

Persyaratan bagi nasabah sektor kelapa sawit yaitu memenuhi dan menyerahkan sertifikat Indonesian Sustainable Palm Oil (ISPO) yang bertujuan untuk merespon perubahan iklim. Hal ini secara tidak langsung dapat mempengaruhi kinerja pembiayaan nasabah dan perbankan melalui kepatuhan pada inisiatif eksternal.

Bank tidak menyalurkan pembiayaan apabila calon debitur tidak sesuai dengan aspek-aspek syariah, termasuk usaha yang dapat merusak lingkungan, tempat/warisan budaya, flora dan fauna yang dilindungi.

Bank mengimplementasikan peraturan internal dan program efisiensi operasional, seperti efisiensi penggunaan kertas dan pemakaian listrik untuk seluruh unit kerja, baik di kantor pusat maupun cabang.

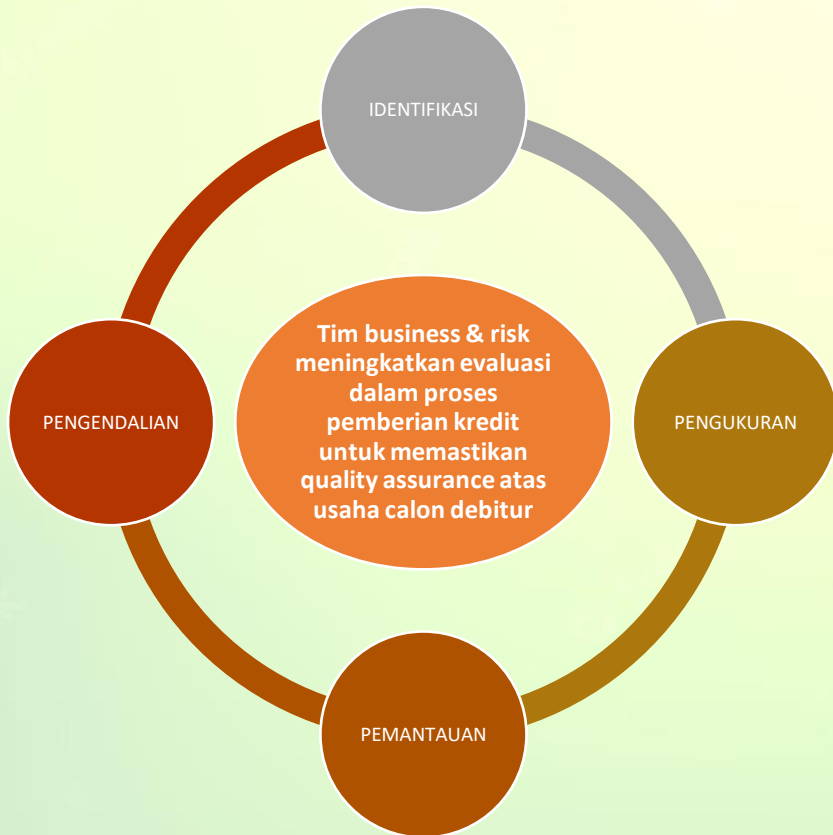
# Studi Kasus :

## b. Sektor Perbankan :



### B. Mengelola Risiko Lingkungan dan Sosial

#### Proses Manajemen Risiko



#### Mitigasi Risiko



# Studi Kasus :

## b. Sektor Perbankan :



### C. Portfolio Manajemen

Bank telah memiliki Standar Prosedur Operasional (SPO) Corporate Plan (Corplan), RAKB dan Rencana Bisnis Bank (RBB). SPO ini berisi langkah-langkah dalam menyusun RAKB dan RBB, termasuk di dalamnya menyusun program prioritas keuangan berkelanjutan.

Dokumen ini juga mengatur terkait portofolio dan prosedur proses pembiayaan kepada debitur dengan kegiatan usaha yang berwawasan lingkungan

Pemenuhan kriteria green finance merupakan salah satu pertimbangan dalam memberikan pembiayaan. Bank akan memastikan usaha calon debitur telah memenuhi kriteria analisis dampak lingkungan, antara lain

Tidak ada pencemaran dalam proses produksi

Tidak ada polusi dan adanya pengolahan limbah sesuai dengan ketentuan

Tidak adanya pengaduan dari penghuni di lingkungan tempat usaha

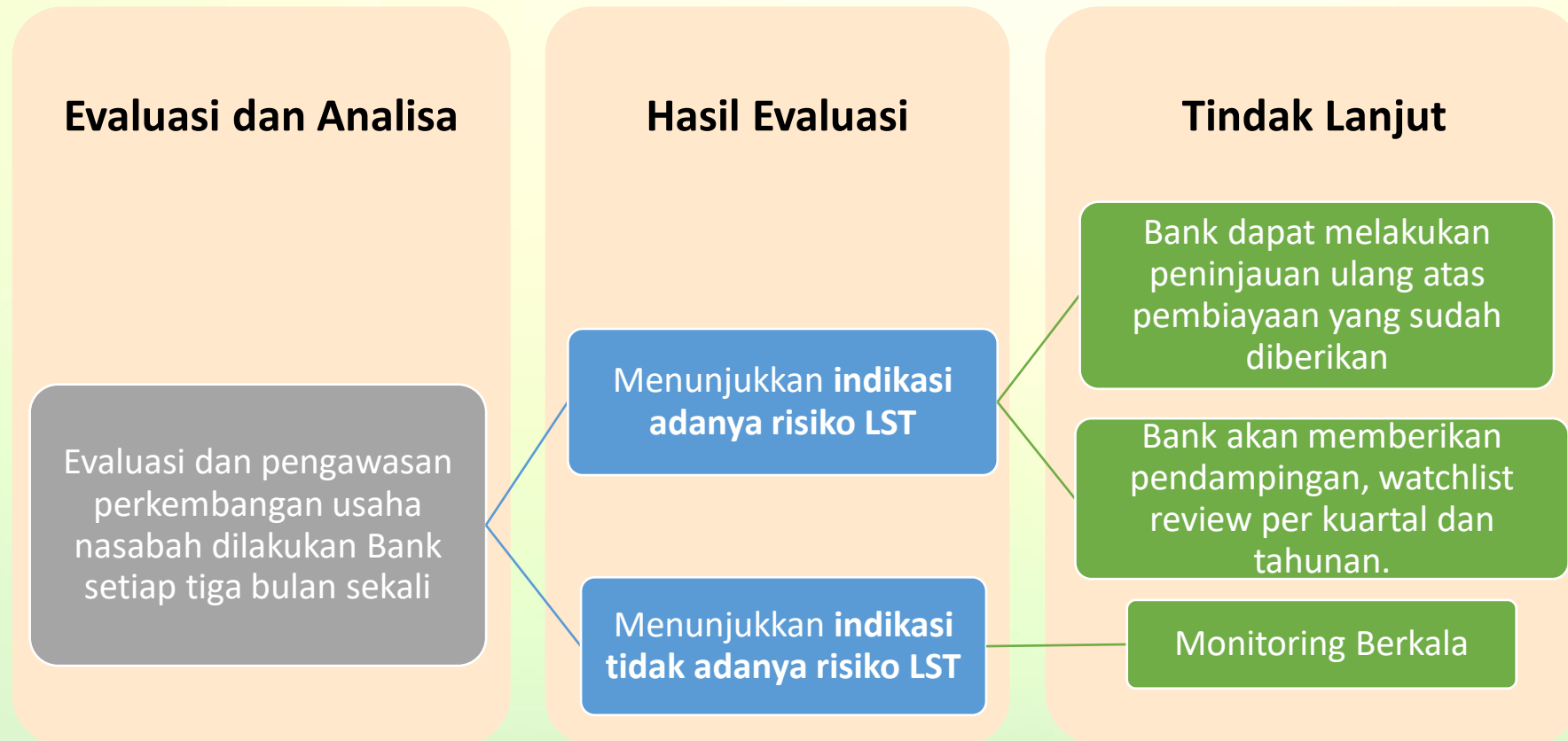
Pemenuhan semua peraturan pemerintah yang berlaku, misalnya kepemilikan izin usaha

# Studi Kasus :

## b. Sektor Perbankan :



### C. Portfolio Manajemen





# Studi Kasus :

## b. Sektor Perbankan :



### D. Antisipasi Perubahan Iklim

Studi secara khusus dari sisi persiapan operasional atas implikasi finansial dan peluang dari perubahan iklim



# Studi Kasus :

## b. Sektor Perbankan :



### E. Audit dan Pengawasan

#### Komite Audit

Bank membentuk Komite Audit untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris

Komite ini melakukan fungsi pengawasan terhadap informasi keuangan, sistem pengendalian internal, efektivitas kegiatan audit, manajemen risiko, kepatuhan dan tugas lain, termasuk mengawasi pelaksanaan keuangan berkelanjutan.

#### Dewan Pengawas Syariah

Dewan Pengawas Syariah berperan penting dalam keberlangsungan bisnis perbankan syariah.

Dewan Pengawas Syariah juga melaksanakan fungsi audit internal dan/atau fungsi kepatuhan untuk mengetahui kualitas pemenuhan prinsip Syariah pada kegiatan Bank, termasuk aspek keuangan berkelanjutan.

#### Internal Audit

Internal audit melakukan pemeriksaan tahunan kepada nasabah pembiayaan yang termasuk pada sektor usaha yang berpotensi berdampak pada lingkungan.

Pelaksanaan audit mengacu pada Kebijakan Manajemen Risiko Bank dan ketentuan internal yang terkait dengan sistem pengendalian internal.

**TERIMA KASIH**

# Kerangka Manajemen Risiko

## b. Proses Manajemen Risiko

### RISIKO INHEREN? Melekat di mana ?

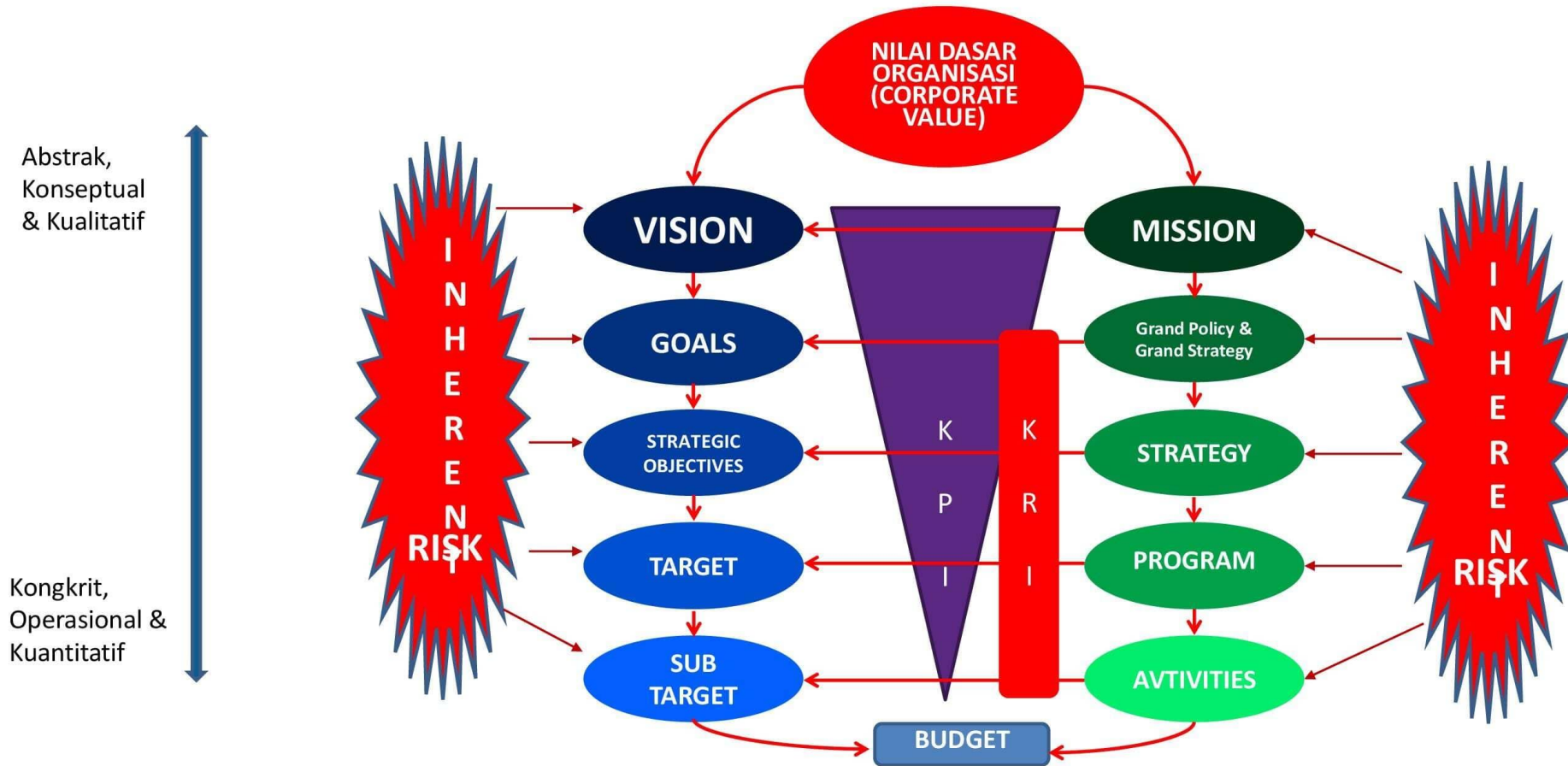
Yang dimaksud dengan risiko inheren adalah risiko yang melekat pada kegiatan bisnis, produk maupun kelembagaan perusahaan, baik yang dapat dikuantifikasi maupun yang tidak dapat dikuantifikasi, yang berpotensi mempengaruhi posisi keuangan maupun non keuangan Organisasi



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### INHERENT RISKS: KPIs, KRIs AND BUDGET



# Kerangka Manajemen Risiko

## c. Penerapan Manajemen Risiko

### RISK PROFILE

Risiko Inheren	Kualitas Penerapan Manajemen Risiko				
	Strong	Satisfactory	Fair	Marginal	Unsatisfactory
Low	1	1	2	3	3
Low to Moderate	1	2	2	3	4
Moderate	2	2	3	4	4
Moderate to High	2	3	4	4	5
High	3	3	4	5	5

**LAMPIRAN**  
**&**  
**DOKUMENTASI**



# SEMINAR NASIONAL

**“ADAPTASI RISK MANAGEMENT DI ERA EKONOMI HIJAU”**

**SENIN, 06 JUNI 2022, PUKUL 08.00 – 12.00 WIB**

## Opening Speech

Prof. Dr. Ing Soewarto Hardhienata  
Dekan Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan



Prof. Dr. Hari Gursida, CA, MM, CPA.  
Ketua Program Studi  
Ilmu Manajemen S3  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan



**Join Zoom Meeting:**  
**Meeting ID: 378 688 3621**  
**Passcode: 062022**



**Link Pendaftaran :**  
**<https://bit.ly/3wwM5H0>**

**Benefit :**

**E- Certificate,  
Materi Presentasi**



**Hubungi :**  
**08 56 71 78 576**  
**Ahmad Ridwan**

## Narasumber

Melia Famiola, S.TP., MT., Ph.D  
Pengajar di School of Business  
and Management, Institut  
Teknologi Bandung



Dr. Ferry Ardiansyah  
Group Head Market &  
Operational Risk PT Bank  
Syariah Indonesia, Tbk.

Ir. Hj. Yuary Farradia, M.Sc., Ph.D.  
Pengajar di Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan







Yayasan Pakuan Siliwangi  
Universitas Pakuan  
Sekolah Pascasarjana

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 738/SPs/Unpak/V/2022  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Perihal : Permohonan Sambutan

18 Mei 2022

Kepada : Yth. Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA., M.M, CPA.  
Ketua Program Studi Ilmu Manajemen Sekolah  
Pascasarjana Universitas Pakuan  
Di Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Seminar Nasional Manajemen yang diselenggarakan oleh Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kesediaan Bapak memberikan sambutan selaku Ketua Program Studi pada acara seminar tersebut dengan tema “**Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau**”.

Adapun Seminar Nasional tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 06 Juni 2022  
Pukul : 08.30 WIB s.d. selesai  
Tempat : **Zoom Meeting Room**  
(ID & Password menyusul)

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan perkenan Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Dekan,  
  
Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata

Tembusan:

1. Yth. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan;
2. Yth. Wakil Dekan Bidang SDM dan Keuangan.



Yayasan Pakuan Siliwangi  
Universitas Pakuan  
Sekolah Pascasarjana

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 730/SPs/Unpak/V/2022  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Perihal : Permohonan menjadi Narasumber

18 Mei 2022

Kepada : Yth. Melia Famiola, S.TP., MT., Ph.D.  
di  
Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Seminar Nasional Manajemen yang diselenggarakan oleh Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kesediaan Ibu untuk menjadi narasumber dalam acara seminar tersebut dengan tema **“Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau”**.

Adapun Seminar Nasional tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 06 Juni 2022  
Pukul : 08.30 WIB s.d. selesai  
Tempat : **Zoom Meeting Room**  
(ID & Password menyusul)

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan perkenan Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Dean,  
  
Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata

Tembusan:

1. Yth. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan;
2. Yth. Wakil Dekan Bidang SDM dan Keuangan.



Yayasan Pakuan Siliwangi  
Universitas Pakuan  
Sekolah Pascasarjana

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 731/SPs/Unpak/V/2022  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Perihal : Permohonan menjadi Narasumber

18 Mei 2022

Kepada : Yth. Dr. Ferry Ardiansyah, S.TP, M.M, CRP, CBV, CIFM, CIERM, CIBG.  
di  
Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Seminar Nasional Manajemen yang diselenggarakan oleh Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kesediaan Bapak untuk menjadi narasumber dalam acara seminar tersebut dengan tema **“Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau”**.

Adapun Seminar Nasional tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 06 Juni 2022  
Pukul : 08.30 WIB s.d. selesai  
Tempat : **Zoom Meeting Room**  
(**ID & Password menyusul**)

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan perkenan Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Dekan,  
  
Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata

Tembusan:

1. Yth. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan;
2. Yth. Wakil Dekan Bidang SDM dan Keuangan.



Yayasan Pakuan Siliwangi  
**Universitas Pakuan**  
**Sekolah Pascasarjana**

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 736/SPs/Unpak/V/2022  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Perihal : Permohonan menjadi Moderator

19 Mei 2022

Kepada : Yth. Dr. Ir. Hj. Yuary Farradia, M.Sc.  
di  
Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Seminar Nasional Manajemen yang diselenggarakan oleh Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kesediaan Ibu untuk menjadi narasumber dalam acara seminar tersebut dengan tema **“Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau”**.

Adapun Seminar Nasional tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 06 Juni 2022  
Pukul : 09.00 WIB s.d. selesai  
Tempat : **Zoom Meeting Room**  
**(ID & Password menyusul)**

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan perkenan Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Dekan,  
  
Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata

Tembusan:

1. Yth. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan;
2. Yth. Wakil Dekan Bidang SDM dan Keuangan.



Yayasan Pakuan Siliwangi  
Universitas Pakuan  
Sekolah Pascasarjana

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 738/SPs/Unpak/V/2022  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Perihal : Permohonan Sambutan Pembukaan Seminar Nasional

18 Mei 2022

Kepada : Yth. Prof. Dr. Ing Soewarto Hardhienata  
Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan  
Di Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Seminar Nasional Manajemen yang diselenggarakan oleh Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kesediaan Bapak untuk membuka dan memberikan sambutan pada acara seminar tersebut dengan tema **“Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau”**.

Adapun Seminar Nasional tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 06 Juni 2022  
Pukul : 08.30 WIB s.d. selesai  
Tempat : **Zoom Meeting Room**  
(ID & Password menyusul)

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan perkenan Bapak, kami mengucapkan terima kasih.



Dekan,

Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata

Tembusan:

1. Yth. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan;
2. Yth. Wakil Dekan Bidang SDM dan Keuangan.



Yayasan Pakuan Siliwangi  
Universitas Pakuan  
Sekolah Pascasarjana

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 737/SPs/Unpak/V/2022  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Perihal : Undangan Seminar Nasional Manajemen

19 Mei 2022

Kepada : Yth. Bapak/Ibu  
1. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan  
2. Wakil Dekan Bidang SDM dan Keuangan  
3. Ketua Program Studi  
4. Asisten Program Studi  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Seminar Nasional Manajemen yang diselenggarakan oleh Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kehadiran Bapak/Ibu dalam acara seminar tersebut dengan tema “**Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau**”.

Adapun Seminar Nasional tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 06 Juni 2022  
Pukul : 08.30 WIB s.d. selesai  
Tempat : **Zoom Meeting Room**  
(**ID & Password menyusul**)

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan perkenan Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.



Dekan,

Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata



Yayasan Pakuan Siliwangi  
Universitas Pakuan  
Sekolah Pascasarjana

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 801/SPs/Unpak/V/2022  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Perihal : Undangan Seminar Nasional Manajemen

02 Juni 2022

Kepada : Yth. Bapak/Ibu Dosen  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Seminar Nasional Manajemen yang diselenggarakan oleh Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kehadiran Bapak/Ibu dalam acara seminar tersebut dengan tema “**Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau**”.

Adapun Seminar Nasional tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 06 Juni 2022  
Pukul : 08.30 WIB s.d. selesai  
Tempat : **Zoom Meeting Room**  
(**ID & Password menyusul**)

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan perkenan Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Dr. Ir. Ing. H. Soewarto Hardhienata



Yayasan Pakuan Siliwangi  
Universitas Pakuan  
Sekolah Pascasarjana

*Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni*  
Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor Telp./Fax (0251) 8320123  
e-mail: pasca@unpak.ac.id web: www.pasca-unpak.ac.id



Nomor : 737/SPs/Unpak/V/2022  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Perihal : Undangan Seminar Nasional Manajemen

19 Mei 2022

Kepada : Yth. Mahasiswa Program Studi Ilmu Manajemen  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakannya Seminar Nasional Manajemen yang diselenggarakan oleh Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, maka dengan ini kami mohon kehadiran Bapak/Ibu dalam acara seminar tersebut dengan tema “**Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau**”.

Adapun Seminar Nasional tersebut akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 06 Juni 2022  
Pukul : 08.00 WIB s.d. selesai  
Tempat : **Zoom Meeting Room**  
(ID & Password menyusul)

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan perkenan Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Dekan,  
  
Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata

Tembusan:

1. Yth. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan;
2. Yth. Wakil Dekan Bidang SDM dan Keuangan.



Lampiran Surat Dekan Sekolah Pascasarjana Unpak

Nomor : 737/SPs/Unpak/V/2022

Tanggal : 19 Mei 2022

**SUSUNAN ACARA SEMINAR NASIONAL MANAJEMEN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN  
SENIN, 06 JUNI 2022**

No.	Jam	Acara	Keterangan
1	08.00 – 08.30	Join zoom peserta, pemutaran video profil Unpak	Panitia
2	08.30 – 09.00	Acara pembukaan: 1. Menyanyikan lagu Kebangsaan Indonesia Raya 2. Pembacaan Doa 3. Sambutan Ketua Prodi 4. Sambutan Dekan SPs Unpak sekaligus membuka acara	Panitia/Pembawa Acara
3	09.00 – 10.30	Acara Inti: 1. Melia Famiola, S.TP., MT., Ph.D. – Manajemen Bio-Industri dan Kewirausahaan Tema: <b>“Penerapan Ekonomi Hijau di Sektor Industri”</b> . 2. Dr. Ferry Ardiansyah, S.TP, M.M, CRP, CBV, CIFM, CIERM, CIBG. – Kepala Grup Manajemen Risiko BSI. Tema: <b>“Penerapan Risk Management di Sektor Keuangan &amp; Perbankan”</b> .	Moderator: Dr. Ir. Hj. Yuary Farradia, M.Sc.
4	10.30 - 11.30	Tanya Jawab	Moderator: Dr. Ir. Hj. Yuary Farradia, M.Sc.
5	11.30 - 12.00	Penutup	Panitia/Pembawa Acara

  
Dekan

Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata

Timestamp	Nama Lengkap Beserta Gelar	Email	Profesi di bidang	Nama Instansi	No Handphone	Saran dan Kritik
5/23/2022 14:11:16	Matdio Siahaan,SE.,MM.,CPNNLP.,CLMA	matdio.siahaan@dsn.ubharajaya.ac.id	Akademisi	Univ. Bhayangkara Jakarta Raya	081398515088	Topik sangat menarik
5/23/2022 14:12:54	Erni.Yuningsih, SE, MM	erni.yuningsih@gmail.com	Akademisi	Unida	08128362689	-
5/23/2022 14:14:51	Dwi Gemina	dwigemina@gmail.com	Akademisi	Universitas Djuanda	085693537187	Seminar ini menarik sesuai dengan arahan pemerintah menghadapi era globalisasi
5/23/2022 14:15:00	Akhmad Sefudin, SE.,MM	sefudinakhmad@gmail.com	Akademisi	Universitas Indraprasta PGRI	08161472555	Semoga memberikan banyak manfaat, terima kasih.
5/23/2022 14:15:02	Bungaran Saing, S.Si., M.M.	bungaran.saing@yahoo.com	Akademisi	Universitas Bhayangkara Jakarta Raya	0817136104	Baik
5/23/2022 14:15:35	Putri Nilam Kencana, S.E., M.M.	putrinilamkencana@gmail.com	Akademisi	Universitas Pamulang	08561815418	Sukses ya
5/23/2022 14:16:32	Erna Herlina,Smn.,MM	eherlina20@gmail.com	Pemerintah	PT.PLN(Persero) UIT JBT UPT Bekasi	081380816632	Terima kasih sudah menyelenggarakan Seminar Nasional
5/23/2022 14:17:04	Dr. Nancy Yusnita, S E.,M.M.	nanvyyusnita@unpak.ac.id	Akademisi	Universitas Pakuan	0821124456	-
5/23/2022 14:17:06	Warizal, SE.,MH	Warizal@unida.ac.id	Akademisi	Universitas Djuanda Ciawi bogor	081283826956	Sangat bagus
5/23/2022 14:17:13	Junengsih Spd, MM	junengsih@pertiwi.ac.id	Akademisi	STIE Pertiwi	081314631900	Terima kasih sudah diselenggarakan Seminar Nasional
5/23/2022 14:23:05	Nani Rusnaeni	Dosen00708@unpam.ac.id	Akademisi	Universitas Pakuan	085891325358	Semoga ilmunya bermanfaat
5/23/2022 14:23:46	Syaiful Anwar, S.Sos, Mm	syaifulanwar101@yahoo.com	Akademisi	STIE Dewantara	0817757704	Judul nya cukup menarik
5/23/2022 14:30:01	Ir Hermansyah, MM., MMC., CSBA., MPM., CQC., CFP., CLA	hermansyah@ratama.co.id	Umum	PT Ratama Mitra Kualitas	081314898749	-
5/23/2022 14:34:21	Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si.	agung.anggoro.seto@polsri.ac.id	Akademisi	Politeknik Negeri Sriwijaya	0895605556840	Tidak Ada
5/23/2022 14:35:30	Imam Rosyadi, M.Ak.	imam.alrosyadi@gmail.com	Praktisi Industri dan Keuangan	Jasindo Syariah	081310134413	-
5/23/2022 14:39:49	FERDIANSYAH, S.E., M.M	bangferdhy@gmail.com	Umum	DPRD Kota Tangerang Selatan	087882821001	Perbanyak seminar / workshop untuk mahasiswa aktif (S3)

5/23/2022 14:44:12 Khaerul Fahmi, ST, MT, MM, IPM	khaerulfahmi@gmail.com	Akademisi	Universitas Pramita Indonesia	08111820085	Lanjutkan
5/23/2022 14:48:14 Tutus Rully, SE.,MM	Tutusrully@rocketmail.com	Akademisi	Universitas Pakuan	0818256909	Sebaiknya panca im sering melakukan kegiatan serupa
5/23/2022 14:54:10 Arief Teguh Nugroho, S.E., M.M.	dosenarief@pelitabangsa.ac.id	Akademisi	Universitas Pelita Bangsa	081325038258	sukses selalu untuk Unpak..
5/23/2022 14:56:44 Ading Sunarto, S.E., M.M.	dosen02153@unpam.ac.id	Akademisi	Universitas Pamulang	081617918565	Semoga terus dilaksanakan untuk periode selanjutnya
5/23/2022 14:56:50 Ir. Himmatul Miftah, MSi	himmatul.miftah@unida.ac.id	Akademisi	Universitas Djuanda	08568049670	Diusulkan topik yg lain tentang marketing
5/23/2022 14:57:59 Estiningsih Tri Handayani. ST. MT	estiningsih.th@gmail.com	Akademisi	Univerditas Pamulang	081310986081	Semoga seminar Nasional terus di agendakan secara rutin
5/23/2022 14:58:11 RIMA HANDAYANI, S.E., M.Si., CHRA	dosen00551@gmail.com	Akademisi	Universitas Pamulang	085310939200	Lebih sering webinernya
5/23/2022 15:10:35 Yuppy Triwidatin, SE., M.Pd	yuppygumelar@gmail.com	Akademisi	Universitas Djuanda	081932055314	-
5/23/2022 15:14:05 Reza Suriانشa, SE, MM	rsuriانشa@gmail.com	Umum	PT. Unisadhuguna	0818153429	Sangat menarik
5/23/2022 15:14:24 Ajimat	math.unpam@gmail.com	Akademisi	Universitas Pamulang	081252574584	Luar Biasa...Ilmu yang bermanfaat...tks
5/23/2022 15:16:31 Eni Puji Astuti	Dosen00807@unpam.ac.id	Umum	Universitas Pakuan	083890822298	-
5/23/2022 15:17:50 Nurmin Arianto, S.E., M.M	dosen01118@unpam.ac.id	Akademisi	Universitas Pamulang	083896918658	.
5/23/2022 15:21:02 Samsuri, SE., MM.	samsuri@unida.ac.id	Akademisi	Universitas Djuanda	08129948610	-
5/23/2022 15:24:15 Endang Kustini, SE.MM	abiyufay@gmail.com	Akademisi	Univ pamulang	08119511668	Ok
5/23/2022 15:38:56 Rakhmat Irwansyah, SE, M.Ak	rirwansyah99@gmail.com	Akademisi	STIEKN	08129482245	Makesure peserta webinar dapat materinya tq
5/23/2022 16:00:18 Doni Wihartika	wihartika@unpak.ac.id	Akademisi	Universitas Pakuan	+62818402000	ok
5/23/2022 16:06:23 Temmy Setiawan	temmy.setiawan8@gmail.com	Akademisi	Universitas Pakuan	081806682376	Tema Seminar menarik untuk didiskusikan dilingkungan Akademisi, Pemerintah dan

5/23/2022 16:07:04	Rahmi Hermawati, S.Pd., M.M.	rahmi.hermawati@gmail.com	Akademisi	Universitas Pakuan	0816775224	Materi ini sangat diperlukan dalam menghadapi Manajemen Risiko di Era Ekonomi Hijau
5/23/2022 16:12:14	Gadang Wardono ST. MM	gadang.wardono@gmail.com	Praktisi Industri dan Keuangan	PT Indocement Tunggul Prakarsa Tbk	8129812412	Tema seminar yg sesuai dengan kebutuhan di bidang industri saat ini.
5/23/2022 16:24:27	Yanti Budiasih, SE.MM	yantibudiasih@yahoo.com	Akademisi	ITB Ahmad Dahlan Jakarta	081292822217	Belum ada
5/23/2022 16:37:18	Wetri Febrina MT	wetri.febrina@gmail.com	Akademisi	STT Dumai	082388453527	The best
5/23/2022 16:37:18	Agus, S.P., M.Si.	aguspurwanto0725@gmail.com	Akademisi	Universitas 17 Agustus 1945 Cirebon	081286986696	Pemvicara dari pegiat lingkungan perlu dipertimbangkan
5/23/2022 16:43:52	MAKMUR SIANIPAR	makmursianipar@gmail.com	Akademisi	STT SUNSUGOS	081319975359	SEMOGA SUKSES
5/23/2022 16:52:37	Sri Setiawati, S.Pd,MM	onlinelearning.cici2020@gmail.com	Akademisi	STIE Manajemen Bisnis Indonesia	085717828438	Materi seminar di share
5/23/2022 17:58:15	Rini Alfatiyah, S.T, M.T, CMA	dosen00347@unpam.ac.id	Akademisi	Universitas Pamulang	08151693081	-
5/23/2022 18:09:07	MUH. WAHYUDDIN MH., ME	muhwahyuh@gmail.com	Akademisi	Universitas Lakidende Unaaha	085241555335	-
5/23/2022 18:16:48	N.Lilis Suryani.SE.MM	dosen00437@unpam.ac.id	Akademisi	Universitas Pamulang	083875747759	Sering seminar
5/23/2022 18:18:21	N.Lilis Suryanu.SE.MM	dosen00437@unpam.ac.id	Akademisi	Universitas Pamulang	08387574774p	Sareng seminar
5/23/2022 18:32:13	Andy Lasmana	andy.lasmana@unida.ac.id	Akademisi	Universitas Pakuan	08129535074	-
5/23/2022 19:19:46	Gilang Kharisma Putra,S.E.,M.M.	gilangkharisma0316@gmail.com	Akademisi	Universitas Selamat Sri	0895410050677	Kedepannya banyak menangkat tema sejenis yaitu green economy
5/23/2022 19:38:35	Muhamad Nur Afif,SEMM	m.nur.afif@unida.ac.id	Akademisi	Universitas Djuanda	08158957835	-
5/23/2022 20:04:08	Nanda Ameliany, S.Pd, M.Si	nanda.ameliany@unimal.ac.id	Akademisi	Unimal	082370375000	....
5/23/2022 20:41:31	Lona Helti Nanlohy, S.Hut., M/Sc	nanlohy_ilona@yahoo.co.id	Akademisi	Universitas Muhammadiyah Sorong	081344581961	mewujudkan pertumbuhan ekonomi hijau yang bermanfaat
5/24/2022 7:17:06	Laily Maknin Zubaedah, ST., MBA., CT., CMA.	lailymaknin@gmail.com	Akademisi	Universitas Pamulang	087880752018	Lebih sering membuat seminar yang sarat ilmu

5/24/2022 11:11:16	Susi Handayani, SE., M.Si	susi@uigm.ac.id	Akademisi	Universitas Indo Global Mandiri Palembang	081273303355	To be continous
5/24/2022 11:27:48	Ibram Pinondang Dalimunthe, S.E., Sy., M.M	ibram.pinondang86@gmail.com	Akademisi	Universitas Pamulang	089669209108	Semoga acara berlangsung dengan lancar
5/24/2022 15:05:35	Jemmy Johannes Malik Luan, S.Sos., M.MPd., M.Si	jemsmil1967@gmail.com	Akademisi	Konsultan/Pemerhati Pendidikan & Kebijakan Publik (Swasta)	081339123498	Terus tingkatkan pelaksanaan seminar semacam ini dengan tema atau topik-topik yang lebih sesuai
5/24/2022 16:45:50	Margison A. W. B. Blegur, S. Pd., M. Pd	margisonblegur@gmail.com	Akademisi	Universitas Sebelas Maret	085333873964	Baik
5/24/2022 17:35:06	Andri Cahyo Purnomo, M.Pd	andricahyo90@gmail.com	Akademisi	Universitas Raharja	083805053674	-
5/24/2022 23:14:08	Arief Teguh Nugroho, S.E., M.M.	dosenarief@pelitabangsa.ac.id	Akademisi	Universitas Pelita Bangsa Cikarang	081325038258	Sukses Pakuan
5/25/2022 10:27:47	Anas Romzy Hibrida, S.Sos. MM	anasromzyhibrida@gmail.com	Akademisi	Univ. Negeri Manado	085258730303	Lebih atraktif lagi. Semangat
5/25/2022 14:03:58	RUMNA, SE., M.Si	rumna9696@gmail.com	Akademisi	Universitas Nusa Bangsa	08111869491	Materinya dikirim ke email
5/25/2022 15:15:09	Titiek Tjahja Andari	Titiek.tjahja18@gmail.com	Akademisi	Unida	081319801812	.
5/25/2022 15:19:32	Dra. Titiek Tjahja Andari MSi	titiek.tjahja18@gmail.com	Akademisi	Unida	081319801812	.
5/27/2022 6:42:57	Dewi Taurusyanti SE MM	dewi.taurusyanti@unpak.ac.id	Akademisi	Universitas Pakuan	081212740414	Semoga lebih baik lagi.
5/27/2022 8:45:36	PARINGSIH, S. E., M. M	ningbawuk1965@gmail.com	Akademisi	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	081386286951	Materi keren untuk menambah wawasan
5/27/2022 8:49:04	Paringsih, S. E., M. M	ningbawuk1965@gmail.com	Akademisi	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	081386286951	Materi webinar bisa menambah wawasan/ilmu
5/31/2022 11:30:25	Dr. Ir. Indra Jaya, MM	indrajaya@ darmajaya.ac.id	Akademisi	IIB DARMAJAYA	081380684230	Topik seminar bagus
5/31/2022 11:35:44	Eka Patra, SE., MM., C.BOA., C.CC., C.IJ	ephat61kdw@gmail.com	Akademisi	FEB UNPAK	081219349278	Memperbanyak seminar nasional utk menambah wawasan keilmuan
5/31/2022 12:14:24	Dicky Firmansyah, S.Si, MM	dicky.firmansyah@unpak.ac.id	Akademisi	Universitas Pakuan	08176770577	Temanya menarik
5/31/2022 13:16:27	Sri Ratna Juwita	sratnajuwita219@gmail.com	Umum	Universitas Pakuan	089519768129	.

5/31/2022 13:21:24	Mohammad Fajrulfallah Ansori	fajrulfallah561@gmail.com	Akademisi	Universitas Pakuan	089670344683	-
5/31/2022 13:26:15	Deri Ramdani	deriramdaniqq@gmail.com	Umum	Universitas Pakuan	088214703424	Semoga bermanfaat ilmunya
5/31/2022 13:56:17	Muhammad Rafi	rafimhmd263@gmail.com	Akademisi	universitas pakuan	082210880056	-
5/31/2022 14:33:33	Mochamad Tri Sultan Firdausy	mtrisultan24@gmail.com	Umum	Universitas Pakuan	089625092000	Kegiatan seminar nasional ini harus sering dilakukan
5/31/2022 14:36:53	ROBIATUL ADAWIYAH	ra3281244@gmail.com	Umum	Unuversitas pakuan	085890219476	Smngaat
5/31/2022 15:04:34	SYUFRIADI IBRAHIM SE.MM	syufriadi.ibrahim@mutucertification.com	Umum	MUTU INTERNATIONAL	085241453088	semoga menjadi bermanfaat
5/31/2022 15:52:37	Alvian Adhi Septianto	alvian561.83@gmail.com	Umum	Universitas Pakuan	0895343131914	Form kurang lengkap, contohnya saya sebagai mahasiswa tidak termasuk dalam pilihan profesi
6/1/2022 3:57:28	Nisa Majdu Arimi	ariminisamajdu@gmail.com	Umum	Universitas Pakuan	089530331555	Semoga lebih baik untuk kedepannya
6/1/2022 9:58:22	Prasetyono Hendriarto, S.S.T., M.Ec.Dev., MPM, C.F.A, CWM® CPA (Aust.), CMA, CBV, CAPF, CAPM, CIBA,	prasetyono.hendriarto@unpak.ac.id	Akademisi	Universitas Pakuan	0811939326	tidak ada
6/1/2022 10:01:09	Alvian Adhi Septianto	alvian561.83@gmail.com	Umum	Universitas Pakuan	0895343131914 (WA)	Gform kurang lengkap
6/1/2022 14:38:30	Hernawaty,MM	manalu.herna@yahoo.co.id	Umum	STMB Multismart	081397787706	Semoga acara berlangsung dengan baik
6/1/2022 20:31:28	Marduati, M.A.	marduati@ar-raniry.ac.id	Akademisi	UIN Ar-Raniry Banda Aceh	08126914358	Semoga acaranya lancar
6/2/2022 0:04:18	Sujud Puji Nur Rahmat	sujud_pnr@yahoo.com	Akademisi	UMB	081232727232	-
6/3/2022 14:49:35	Margison A. W. B. Blegur, S. Pd., M. Pd	margisonblegur@gmail.com	Akademisi	Universitas Sebelas Maret	085333873964	Baik
6/3/2022 15:03:33	MUH. WAHYUDDIN MH, ME	muhwahyuhm@gmail.com	Akademisi	Universitas Lakidende Unaaha	085241555335	-
6/3/2022 15:05:41	Marduati, M.A.	marduati@ar-raniry.ac.id	Akademisi	UIN Ar-Raniry Banda Aceh	08126914358	Selama proses ini sangat baik
6/3/2022 15:34:49	FERLY CHRISTIAN KOLINUG, ME.	ferlychkolinug@gmail.com	Akademisi	Prodi Ilmu Ekonomi FEB UNIMA	085283808880	Baik

6/3/2022 15:59:53	FirQotul Amaliyah	firqotulamaliyah13@gmail.com	Umum	Universitas Pakuan	081213976603	Semoga ilmu yang diberikan bermanfaat untuk mahasiswa/i
6/3/2022 16:43:09	Khansa Putri Aulia	khansaputria.kh@gmail.com	Umum	Universitas Pakuan	081586858598	Semoga bermanfaat untuk mahasiswa
6/3/2022 17:09:55	Patricia Steffina Mawitjere, S.E., M.M.	steffina.mawitjere@gmail.com	Akademisi	Universitas Negeri Manado	081231987977	Seminar dimulai tepat waktu.
6/3/2022 18:30:06	Rini Alfatiyah, S.T, M.T, CMA	dosen00347@unpam.ac.id	Akademisi	Universitas Pamulang	08151693081	-
6/3/2022 18:33:44	Dwi Gemina	dwigemina@gmail.com	Akademisi	Universitas Djuanda	085693537187	Seminar ini menarik tentang manajemen risiko di era ekonomi hijau
6/3/2022 18:34:07	Arief Teguh Nugroho, S.E., M.M.	dosenarief@pelitabangsa.ac.id	Akademisi	Universitas Pelita Bangsa	081325038258	sukses Unpak..
6/3/2022 18:36:25	Gadang Wardono ST.MM	gadang.wardono@gmail.com	Praktisi Industri dan Keuangan	PT Indocement Tunggul Prakarsa Tbk	08129812412	Materi yang relevan dengan kondisi sekarang
6/3/2022 19:01:07	Rahmi Hermawati, S.Pd., M.M.	rahmi.hermawati@gmail.com	Akademisi	Universitas Pakuan	0816775224	Seminar yg sangat penting khususnya utk memahami manajemen risiko di era ekonomi
6/3/2022 19:01:23	Ferdiansyah, S.E., M.M.	bangferdhy@gmail.com	Pemerintah	DPRD Kota Tangerang Selatan	087882821001	Perbanyak seminar seminar dengan tema kekinian
6/3/2022 19:40:14	Betrix, S.E, M.Si	betrixsilitonga@gmail.com	Akademisi	Universitas Negeri Manado	085278962812	good luck
6/3/2022 19:48:47	Edo Prihania Januardo Basyir, S.IP	edobasyir@gmail.com	Pemerintah	ATR/BPN Kantah Kab. Sukabumi	082137243338	Tetap maju Terus pantang Mundur.
6/3/2022 21:17:35	RUMNA, SE., M.Si	rumna9696@gmail.com	Akademisi	Universitas Nusa Bangsa	08111869491	Materinya mohon diemail
6/3/2022 22:32:07	Ir Hermansyah, MM., MMC., CSBA., MPM., CQC., CFP., CLA	hermansyah@ratama.co.id	Umum	PT Ratama Mitra Kualitas	081314898749	.
6/4/2022 5:56:13	Yuppy Triwidatin, SE., M.Pd	yuppygumelar@gmail.com	Umum	Universitas Djuanda Bogor	081932055314	-
6/4/2022 7:11:39	junengsih Spd, MM	junengsih@pertiwi.ac.id	Akademisi	Pertiwi Group	081314631900	Semoga seminar-seminar Nasional, dengan topik kekinian terus di adakan.
6/4/2022 7:19:19	Rima Handayani, S.E., M.Si., CHRA	dosen00551@unpam.ac.id	Akademisi	Universitas Pamulang	085310939200	Semoga dilancarkan acaranya
6/4/2022 8:09:17	MATDIO SIAHAAN,SE.,MM	matdio.siahaan@dsn.uharajaya.ac.id	Akademisi	Univ. Bhayangkara Jakarta	081398515088	Sangat relevan tema yg dibahas

6/4/2022 8:12:04	Sri Setiawati, S.Pd, MM	cikalamar@gmail.com	Akademisi	STIE Manajemen Bisnis Indonesia	085717828438	Semoga sukses dan kontinue mengadakan kegiatan seminar
6/4/2022 8:21:32	Hernawaty, M.M	manalu.herna@yahoo.co.id	Umum	STMB Multismart	081397787706	Semoga bermanfaat
6/4/2022 8:22:24	Grace Christien Sumakul, S.Si., MM	sumakul.grace@gmail.com	Akademisi	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Manado	085256760876	Tidak ada
6/4/2022 10:09:09	MUTIARA PORISTA KUSUMADEVI	muti.prst21@gmail.com	Umum	-	089682254341	-
6/4/2022 11:24:15	Asri Hidayati, S.E.,M.M.	asrihidayati48@gmail.com	Akademisi	Politeknik Negeri Pontianak	081350090553	-
6/4/2022 17:17:03	Putri Nilam Kencana, S.E., M.M.	putrinilamkencana@gmail.com	Akademisi	Universitas Pamulang	08561815418	Sukses!!
6/5/2022 17:46:44	Ir. Khaerul Fahmi ST,MM, MT, IPM	khaerulfahmi@gmail.com	Akademisi	Universitas Pramita Indonesia	08111820085	Aaaaa
6/5/2022 21:33:13	Fitra Syafaat, S.E., M.M.	fitra.syafaat@gmail.com	Akademisi	Universitas Pakuan	085694449620	-
6/6/2022 5:07:33	Dwi Kurniawan, S.Ak	ayahnila.deka16@gmail.com	Pemerintah	Dinas Sosial Kota Bogor	081584999339	-
6/6/2022 7:35:27	Laily Maknin Zubaedah, ST., MBA., CMA.	lailymaknin@gmail.com	Akademisi	Universitas Pamulang	087880752018	Lebih sering membuat seminar bermanfaat seperti ini
6/6/2022 7:58:54	Rt.Erlina Gentari SE.,MN	erlinagentari@gmail.com	Akademisi	Universitas Serang Raya	0817731026	Lebih ditingkatkan lagi
6/6/2022 8:07:24	IR. ROOSGANDA ELIZABETH, MSI, MS.PNLP	roosimanru@yahoo.com	Pemerintah	BRIN	087770881581	Sangat bermanfaat, mohon share undangan via wa.087770881581.tks
6/6/2022 8:09:12	Budi Susanto,S.E.,MM	Budisusanto5758@gmail.com	Praktisi Industri dan Keuangan	PT.Narindo Solusi Telekomunikasi	081218299777	-
6/6/2022 8:14:02	Ika Pratiwi, S.Pd., M.M	ikapratiwix0s@gmail.com	Akademisi	Universitas Bina Bangsa	087771614940	Good, dapat menambah wawasan khususnya bagi saya
6/6/2022 8:18:37	Apid Junaedi	apidjunaedi77@gmail.com	Pemerintah	Pemda Kab.Bogor	081319483091	Bagus..saya..ikut untuk menambah ilmu dan waqasan
6/6/2022 8:19:25	Wahyu Wiguna S.Sos.MM	w_wigunawahyu@yahoo.co.id	Akademisi	Univ Bina Bangsa	08159666195	nambah ilmu
6/6/2022 8:28:09	Ombi Romli, S.E, M.M	ombiromli250282@gmail.com	Akademisi	Uniba Banten	087771940099	Belum ada



6/6/2022 8:56:44 Annisaa Soeyono SSI, MM	soe.annisaa@gmail.com	Akademisi	Sekolah Vokasi	087821101984	Topik sangat menarik
6/6/2022 11:01:08 Nanda Hidayati, S.Pd.I., M.Pd.	nanda.assalaam@gmail.com	Akademisi	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWI Jakarta	085774807132	E-sertifikat akan dikirimkan ke mana ya?, karena beberapa ikutan seminar UNPAK belum pernah
6/6/2022 11:08:46 Slamet Sutrisno, S.T., M.M	slamet.sutrisno377@gmail.com	Akademisi	Institut Digital Bisnis Indonesia	085814462581	Good Jobs



# PIAGAM PENGHARGAAN

Diberikan Kepada :

**Melia Famiola, S.TP., MT., Ph.D**

Atas Partisipasinya sebagai :

**NARASUMBER**

Pada acara “**Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau**”

pada hari Senin, 06 Juni 2022

yang diselenggarakan oleh Program Studi Ilmu Manajemen

Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Ketua Prodi Ilmu Manajemen,  
Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA., M.M., CPA.



# PIAGAM PENGHARGAAN

Diberikan Kepada :

**Dr. Ir. Yuary Farradia, M.Sc., CPHCM., CBOA**

Atas Partisipasinya sebagai :

**MODERATOR**

Pada acara “**Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau**”

pada hari Senin, 06 Juni 2022

yang diselenggarakan oleh Program Studi Ilmu Manajemen

Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Ketua Prodi Ilmu Manajemen,  
Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA., M.M., CPA.



# PIAGAM PENGHARGAAN

Diberikan Kepada :

**Dr. Ferry Ardiansyah, S.TP, M.M, CRP, CBV, CIFRM, CIERM, CIBG.**

Atas Partisipasinya sebagai :

## NARASUMBER

Pada acara “**Adaptasi Risk Management di Era Ekonomi Hijau**”

pada hari Senin, 06 Juni 2022

yang diselenggarakan oleh Program Studi Ilmu Manajemen

Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Ketua Prodi Ilmu Manajemen,  
Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA., M.M., CPA.





**BUKTI KUITANSI**



## Transaksi Berhasil

Rekening Tujuan	127573445
Nama Penerima	Ibu MELIA FAMIOLA
Tanggal Transaksi	06-06-2022
Waktu Transaksi	12:01:47 WIB
Email Penerima	Melia@gmail.com
Bank Tujuan	BNI
<hr/>	
Nama Pengirim	TOWAF TOTOK IRAWAN
Nominal	2.000.000
Fee	0
<b>Total</b>	<b>2.000.000</b>
Keterangan	Honor pembicara Ekonomi Hijau





## Transaksi Berhasil

Nomor Referensi 20220606120645220529

Tanggal Transaksi 06-06-2022

Waktu Transaksi 12:06:49 WIB

---

Rekening Tujuan 0700006155142

Nama Penerima FERRY ARDIANSYAH

Email Penerima fery@gmail.com

Bank Tujuan BANK MANDIRI

---

Nama Pengirim TOWAF TOTOK IRAWAN

Nominal 2.000.000

Biaya Admin 6.500

**Total 2.006.500**

Berita Honor Pembicara Seminar  
Ekonomi Hijau



## Transaksi Berhasil

Nomor Referensi 20220606122307267901

Tanggal Transaksi 06-06-2022

Waktu Transaksi 12:23:00 WIB

---

Rekening Tujuan 7660161711

Nama Penerima JUARY FARRADIA IR  
MSC

Email Penerima farra@gmail.com

Bank Tujuan BANK CENTRAL ASIA

---

Nama Pengirim TOWAF TOTOK IRAWAN

Nominal 700.000

Biaya Admin 6.500

**Total 706.500**

Berita Honor moderator seminar  
ekonomi hijau